

PÚBLICO

# MFE 3-0

## OPERACIONES

PRIMERA EDICIÓN 2016 COLOMBIA



**EJÉRCITO NACIONAL  
DE COLOMBIA**



Producto elaborado por el  
Centro de Doctrina del Ejército  
(CEDOE)

© 2016 Fuerzas Militares de Colombia  
Ejército Nacional

Todo el contenido es propiedad exclusiva y reservada  
del Ejército Nacional de Colombia

## FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA



### EJÉRCITO NACIONAL

#### RESOLUCIÓN NÚMERO 01638 DE 2016

Por la cual se aprueba el **“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO OPERACIONES”**.

#### EL COMANDANTE DEL EJÉRCITO NACIONAL

En uso de las atribuciones legales que le confiere el Capítulo VI, numeral 26, literal c) del Decreto Numero 1605 de 1988, por el cual se aprueba el “Reglamento de Publicaciones Militares FF.MM. 3-1, (Público)”, y

#### CONSIDERANDO

Que conforme a las políticas de mando impartidas frente a la instrucción y capacitación del personal militar, el Comando de Educación y Doctrina del Ejército Nacional elaboró el proyecto de generación **“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO OPERACIONES”**, atendiendo los lineamientos contenidos en la Directiva permanente No 0190 de junio de 2014 “Proceso para la actualización y generación de la doctrina en el Ejército Nacional”.

Que el Comité Doctrinario mediante Acta de reunión N° 24788 de fecha 01 de Agosto de 2016, revisó y recomendó tramitar el **“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO OPERACIONES”** para su aprobación.

#### RESUELVE

**ARTÍCULO 1°** Aprobar la generación del **“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO OPERACIONES”**, el cual se identificará de acuerdo al Capítulo III Numeral 6 literal a) del Decreto 1605 de 1988, así:

**"MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO OPERACIONES".  
EJC MFE 3-0  
PÚBLICO  
PRIMERA EDICIÓN**

**ARTÍCULO 2°** Las observaciones a que dé lugar la aplicación del Manual en referencia, deben ser presentadas al Comando del Ejército Nacional, a fin de estudiarlas y tenerlas en cuenta para posteriores ediciones en la forma que establece el Decreto No. 1605 de 1988, por el cual se aprueba el "Reglamento de Publicaciones Militares FF.MM. 3-1 (Público)".

**ARTÍCULO 3°** Disponer la edición y publicación del Manual aprobado en virtud a la presente Resolución de acuerdo al Capítulo II, numeral 3° literal c, subliteral c) y numeral 4° literal i) del Decreto No. 1605 de 1988, por el cual se aprueba el "Reglamento de Publicaciones Militares FF.MM. 3-1 (Público)".

**ARTÍCULO 4°** La presente Resolución rige a partir de la Fecha de su expedición.

**COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE**

Dada en Bogotá D.C., el 05 de Agosto de 2016



**General ALBERTO JOSÉ MEJÍA FERRERO**  
Comandante del Ejército Nacional

# CONTENIDO

---

<b>ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS</b>	<b>VII</b>
<b>PRÓLOGO</b>	<b>IX</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>XI</b>
<b>1. OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS</b>	<b>1</b>
1.1. El rol de las Operaciones Terrestres Unificadas	1
1.2. El rol del Ejército de Colombia	1
1.3. El rol de la doctrina	1
<b>2. CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS</b>	<b>2</b>
2.1. El ambiente operacional	3
2.2. Carácter de las propias tropas	4
2.3. El carácter de la amenaza	5
<b>3. FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS</b>	<b>7</b>
3.1. Iniciativa	10
3.2. Acción Decisiva	11
3.3. Competencias distintivas del Ejército	12
3.4. Mando Tipo Misión	13
<b>4. PILARES DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS</b>	<b>13</b>
4.1. Flexibilidad	15
4.2. Integración	15
4.3. Letalidad	18
4.4. Adaptabilidad	18
4.5. Profundidad	19
4.6. Sincronización	20

<b>5. ARTE OPERACIONAL</b>	<b>21</b>
<b>6. ESTRUCTURA DE LAS OPERACIONES</b>	<b>22</b>
6.1. El Proceso de Operaciones	22
<b>7. MARCO OPERACIONAL</b>	<b>26</b>
7.1. Esquema del campo de combate	26
7.2. Área de Operaciones	27
7.3. Área de Interés	27
7.4. Profundo-Cercano-Seguridad	27
7.5. Decisivo-Configuración-Sostenimiento	28
7.6. Esfuerzo principal y de apoyo	29
<b>8. FUNCIONES DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA</b>	<b>29</b>
8.1. Mando Tipo Misión	29
8.2. Movimiento y Maniobra	30
8.3. Inteligencia	30
8.4. Fuegos	30
8.5. Sostenimiento	30
8.6. Protección	31
<b>CONCLUSIÓN</b>	<b>31</b>
<b>GLOSARIO</b>	<b>35</b>

## ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

---

<b>AD</b>	Acción Decisiva
<b>ADAC</b>	Apoyo de la Defensa a la Autoridad Civil
<b>A/I</b>	Área de Interés
<b>AO</b>	Área de Operaciones
<b>ARTOP</b>	Arte Operacional
<b>AU</b>	Acción Unificada
<b>DAM</b>	Defensa Antiaérea y Antimisiles
<b>FCG</b>	Función de Conducción de la Guerra
<b>FF. EE.</b>	Fuerzas Especiales
<b>FF. MM.</b>	Fuerzas Militares
<b>MAC</b>	Maniobra de Armas Combinadas
<b>MDE</b>	Metodología de Diseño del Ejército
<b>METT-TC</b>	Misión, Enemigo, Terreno y Clima, Tropas y Apoyo Disponible, Tiempo Disponible, Consideraciones Civiles
<b>MFE</b>	Manual Fundamental del Ejército
<b>MTM</b>	Mando Tipo Misión
<b>ODM</b>	Órdenes de Misión
<b>OO. EE.</b>	Operaciones Especiales
<b>OTU</b>	Operaciones Terrestres Unificadas
<b>PDC</b>	Procedimiento de Comando
<b>PEMSITIM</b>	Política, Económica, Militar, Social, Información, Tiempo, Infraestructura, Medio Ambiente Físico
<b>PMTD</b>	Proceso Militar para la Toma de Decisiones
<b>PRODOP</b>	Proceso de Operaciones
<b>PSPB</b>	Proceso de Selección y Priorización de Blancos
<b>ROM</b>	Rango de las Operaciones Militares
<b>SAE</b>	Seguridad de Área Extensa

## PRÓLOGO

---

La publicación del MFE 3-0, *Operaciones*, constituye un paso trascendental en la evolución de la doctrina del Ejército Nacional. En primer término, como manual piedra angular, junto con el MFE 1.0, *El Ejército*, esta publicación sienta las bases para la generación y actualización de los demás Manuales Fundamentales del Ejército, Manuales Fundamentales de Referencia del Ejército, Manuales de Campaña del Ejército y Manuales de Técnicas del Ejército, dentro de una jerarquía claramente establecida. Por otro lado, define un único concepto operacional que rige el desarrollo de las demás publicaciones de Acción Decisiva y de las Funciones de Conducción de la Guerra.

El presente texto no solo refleja las enseñanzas del pasado, sino que prevé la incertidumbre del futuro. Proporciona el concepto de Operaciones Terrestres Unificadas para que las unidades del Ejército lo incorporen en todo el Rango de las Operaciones Militares, integrando sus acciones con asociados de la Acción Unificada (conjuntos, interagenciales y multinacionales) como parte de un esfuerzo mayor.

El concepto de las Operaciones Terrestres Unificadas permite una alineación multinacional, tanto en el ámbito regional como en el mundial, facilitando la interoperabilidad en la ejecución de cualquier tipo de misión. Recoge además, como una forma de evolución natural, las enseñanzas de la Batalla Aeroterrestre, que reconoce la tridimensionalidad de la guerra moderna, y de las Operaciones del Espectro Total, que identifican una combinación fluida y simultánea de las operaciones ofensivas, defensivas y de estabilidad.

La idea central del concepto de Operaciones Terrestres Unificadas consiste en que el Ejército capture, retenga y explote la iniciativa, lo cual se ejecuta a través de la Acción Decisiva (ofensivas, defensivas, de estabilidad y de Apoyo de la Defensa a la Autoridad Civil, ADAC), con el fin de crear las condiciones para una resolución favorable del conflicto.

Esta idea se extiende a las diferentes tareas que el Ejército puede desarrollar; incorpora los criterios de flexibilidad, integración, letalidad, adaptabilidad, profundidad y sincronización, e incluye el concepto de que el Arte Operacional es el conector entre los objetivos estratégicos y las acciones tácticas, propor-



cionando así una construcción común para la organización de las operaciones militares.

Junto con el MFE 1.0, *El Ejército*, este MFE 3-0, *Operaciones*, es la piedra angular de la doctrina Damasco del Ejército Nacional; la consecuencia intelectual de analizar las diferentes experiencias del combate en décadas de conflicto no solo en el nuestro, sino en otros países y, por lo tanto, la visión de cómo el Ejército conduce sus operaciones en cumplimiento de su responsabilidad frente al pueblo colombiano y los intereses de la nación.

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke at the bottom.

**Mayor General RICARDO JIMÉNEZ MEJÍA**  
Jefe de Estado Mayor de Operaciones

## INTRODUCCIÓN

---

El presente MFE 3-0, *Operaciones*, soportado en los conceptos del MFE 6-27, *Derecho Operacional Terrestre*, proporciona la guía doctrinal para la conducción y ejecución de las operaciones (figura 1). Así, determina la visión de cómo el Ejército conduce operaciones terrestres sostenidas y establece los fundamentos para el desarrollo de otros principios fundamentales, tácticas, técnicas y procedimientos detallados en otras publicaciones doctrinales subordinadas. Igualmente, provee una guía operacional para los comandantes y docentes en todos los niveles y da forma a las bases para el desarrollo de los currículos del sistema educativo del Ejército.

La principal audiencia del MFE 3-0 son los oficiales del Ejército que participan en la conducción y ejecución de campañas y operaciones mayores o que se desempeñan en los Estados Mayores. También proporciona una orientación sobre el rol del Ejército a los demás miembros de la institución, militares y civiles; personal de las otras fuerzas militares que participan en las operaciones conjuntas, e integrantes de las diferentes agencias del Estado y organizaciones no gubernamentales, entre otras.

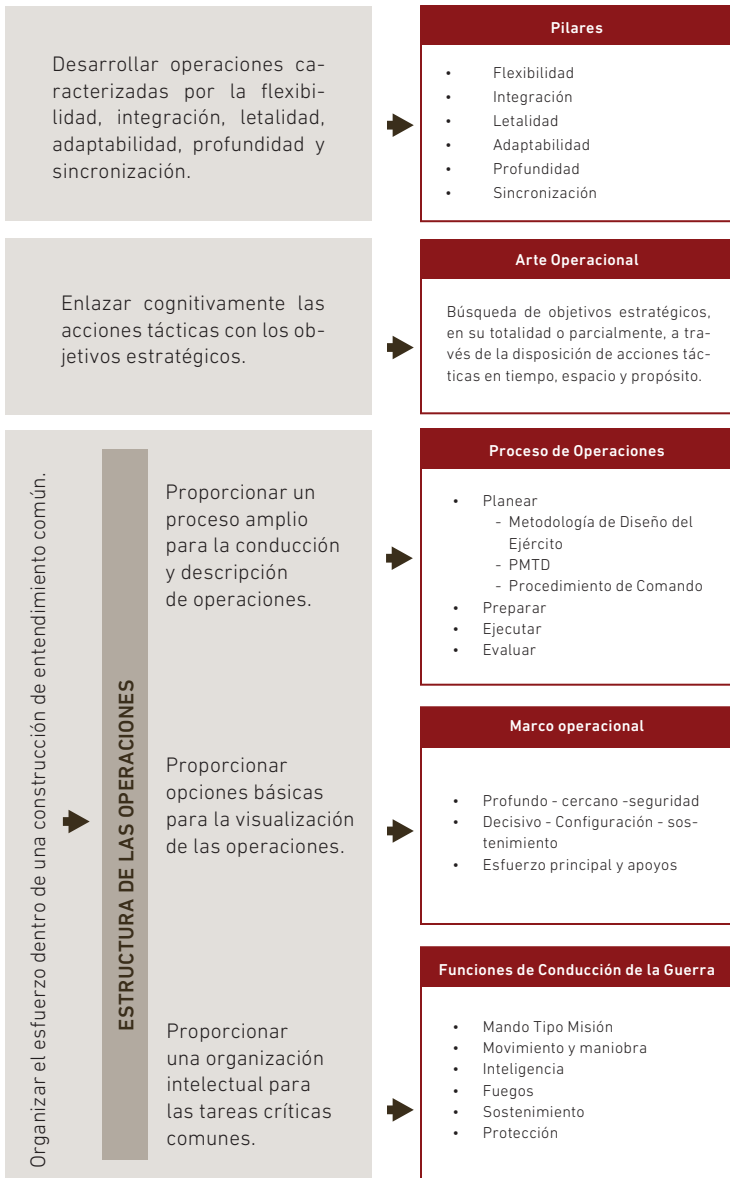
El propósito de esta publicación es definir y describir las Operaciones Terrestres Unificadas y el rol de la doctrina; así mismo, establecer el contexto estratégico en que se espera que las unidades del Ejército desarrollen las operaciones; señalar el vínculo entre la consecución de los objetivos estratégicos y las acciones tácticas (arte operacional), y exponer la construcción conceptual para la organización del esfuerzo militar (estructura de las operaciones).

Los términos que esta publicación propone se señalan con un asterisco en el glosario y serán incluidos en la próxima actualización del MFRE 1-02. Los tomados de otros manuales se acompañan de su correspondiente referencia en paréntesis.

El proponente del MFE 3-0 es el Centro de Doctrina del Ejército (CEDOE); por lo cual, los comentarios o recomendaciones al mismo deben hacerse llegar al correo [cedoe@ejercito.mil.co](mailto:cedoe@ejercito.mil.co)

| **Figura 1.** | Operaciones Terrestres Unificadas.





# 1. OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

## 1.1. EL ROL DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

[1-1] OTU es el concepto operacional que describe cómo el Ejército captura, retiene y explota la iniciativa para ganar y mantener una posición de ventaja relativa en operaciones terrestres sostenidas a través de la Acción Decisiva, con el fin de prevalecer en la guerra, prevenir o disuadir un conflicto y crear las condiciones favorables para la resolución del mismo.

[1-2] Aparte de ser la doctrina básica de combate del Ejército y su contribución para la Acción Unificada (AU), las OTU son la consecuencia intelectual de sus antecesoras (la Batalla Aeroterrestre, las Operaciones de Dimensión Total y las Operaciones de Espectro Total) y de la reciente experiencia de combate. Es también un reconocimiento del carácter tridimensional de la guerra moderna y de la necesidad de realizar fluida y simultáneamente las operaciones de la AD.

[1-3] En consecuencia, la idea central de las OTU, como doctrina básica del Ejército, comprende la sincronización, coordinación e integración de las actividades de las entidades gubernamentales y no gubernamentales, así como de los asociados de la AU para lograr la unidad de esfuerzo.

## 1.2. EL ROL DEL EJÉRCITO DE COLOMBIA

[1-4] Nuestro Ejército es una institución legítima, disciplinada, moderna, profesional, entrenada, organizada, equipada, afianzada en sus valores, con la moral en alto, capaz de neutralizar las amenazas internas y externas en el cumplimiento de su misión constitucional, a la vez que contribuye al desarrollo de la nación. El MFE 1.0, *El Ejército*, describe claramente cómo nuestra Fuerza cumple con lo anterior mediante los roles estratégicos de prevenir, configurar y vencer.

## 1.3. EL ROL DE LA DOCTRINA

[1-5] La doctrina del Ejército es el cuerpo de pensamiento sobre el operar de sus unidades como parte integral de una fuerza conjunta. Su audiencia principal son

los líderes del Ejército que emplean las unidades en operaciones bajo la dirección sugerida por la doctrina, la cual actúa entonces como una guía para la acción y no como un conjunto de reglas fijas.

[1-6] La piedra angular de la doctrina establece la visión de la naturaleza de las operaciones, los fundamentos sobre los cuales las unidades del Ejército llevan a cabo las operaciones y los métodos con que los comandantes ejercen el Mando Tipo Misión (MTM). La piedra angular de la doctrina también sirve como base para las decisiones sobre la organización, entrenamiento, desarrollo de líderes, material, soldados e instalaciones. El MFE 1.0, *El Ejército*, y este MFE 3-0 *Operaciones* representan la piedra angular de la doctrina Damasco del Ejército.

[1-7] La doctrina es igualmente un enunciado de cómo el Ejército tiene la intención de combatir y, en tal sentido, describe con frecuencia una situación ideal y luego la contrasta con la realidad particular que los líderes del Ejército pueden esperar. La doctrina proporciona un medio para conceptualizar las campañas y las operaciones, así como un entendimiento detallado de las condiciones, fricciones e incertidumbres que hacen difícil el logro del ideal. Ayuda también a los asociados o asociados potenciales de la AU a entender cómo el Ejército va a operar y establece un marco de referencia y una perspectiva cultural comunes para resolver los problemas militares, incluyendo herramientas intelectuales útiles.

## **2. CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS**

[2-1] El Ejército de Colombia es empleado dentro de un contexto estratégico definido por el ambiente operacional específico y el carácter de las propias tropas y de la amenaza, teniendo en cuenta el interés de la nación, el cual determina la estrategia por emplear. Sustentarse en el contexto estratégico le permite al Ejército preservar los intereses nacionales vitales como la soberanía, la independencia, la democracia y el orden constitucional.

## 2.1. EL AMBIENTE OPERACIONAL

[2-2] El ambiente operacional es una combinación de las condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y pesan en las decisiones del comandante. Los líderes del Ejército planean, preparan, ejecutan y evalúan las operaciones mediante el análisis del entorno operacional en términos de las variables operacionales y las de la misión.

[2-3] Las variables operacionales se componen de las siguientes categorías: Política, Económica, Militar, Social, Información, Tiempo, Infraestructura y Medio Ambiente Físico (PEMSITIM). Las variables de la misión comprenden las siguientes categorías de información: Misión, Enemigo, Terreno y clima, Tropas y apoyo disponible, Tiempo disponible y Consideraciones civiles (ME-TT-TC).

[2-4] La forma en que estas variables interactúan en una situación específica, un dominio (terrestre, marítimo, aéreo, espacial o ciberespacial), un Área de Operaciones (AO) o un Área de Interés (A/I) describe el Teatro de Operaciones de un comandante, pero no lo limita. No hay dos entornos operacionales idénticos, incluso dentro del mismo teatro operacional. Más aún, cada ambiente operacional cambia con el tiempo. Por esto, los líderes en el Ejército deben considerar cómo la evolución relevante de las variables operacionales o de la misión afectan los conceptos de empleo de la fuerza y las acciones tácticas que contribuyen al propósito estratégico.

[2-5] Los líderes del Ejército proyectan y sostienen las fuerzas en su ambiente operacional, lo cual requiere la capacidad para proteger varios puntos de entrada en un área de operaciones y las líneas de comunicación que conectan tales puntos. En algunos casos, las unidades del Ejército deben capturar objetivos militares de un enemigo determinado, para establecer las condiciones que permitan la ejecución de operaciones terrestres sostenidas, o un ambiente operacional en particular puede exigir operaciones altamente descentralizadas para dominar al enemigo. Las unidades del Ejército se encontrarán con capacidades enemigas nuevas e imprevistas y tendrán que adaptarse a ellas en el ejercicio de las operaciones.

[2-6] Los ambientes operacionales no son estáticos. Dentro de un ambiente operacional, un líder podrá llevar a cabo combates, encuentros y asistencia humanitaria de forma simultánea. La doctrina del Ejército siempre ha esta-

blecido que las tropas deben estar preparadas para la transición rápida de un tipo de operación a otra. Décadas de combate y despliegue sostenido han refinado ese entendimiento.

[2-7] Como se enunció anteriormente, el Ejército integra de manera continua y simultánea las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad y de ADAC a través de la combinación de las competencias distintivas: Maniobra de Armas Combinadas (MAC), Seguridad de Área Extensa (SAE) y Operaciones Especiales (OO. EE.).

[2-8] Dentro de nuestro territorio, se requiere la aplicación continua y simultánea de la MAC y la SAE en coordinación con las autoridades civiles. La evaluación constante de las variables de la misión permite a los líderes del Ejército ajustar la combinación adecuada de las competencias distintivas para ganar una posición de ventaja relativa sobre la amenaza (desastre natural o ataque enemigo) contra la población y la infraestructura.

## **2.2. CARÁCTER DE LAS PROPIAS TROPAS**

[2-9] El Ejército opera como parte de un esfuerzo nacional mayor referido como Acción Unificada (AU), la cual se define como la sincronización, coordinación e integración de actividades de entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr una unidad de esfuerzo.

[2-10] Los líderes del Ejército deben integrar sus acciones y operaciones dentro de este marco mayor, colaborando con las entidades que están fuera de su control directo. Se requiere que todos los escalones incorporen dicha integración, pero tiende a ser marcadamente exigente en los niveles más altos. Los líderes más antiguos del Ejército pueden encontrar que la integración dentro de la AU requiere más tiempo y dedicación que la sincronización de sus propias operaciones.

[2-11] La Acción Unificada eficaz requiere que los líderes del Ejército puedan entender, influenciar y cooperar con los participantes de dicha AU. El Ejército depende de los participantes conjuntos para las capacidades que no residen dentro de la Fuerza, y no puede funcionar eficazmente sin su apoyo. Del mismo modo, las agencias gubernamentales fuera del Ministerio de Defensa poseen los conocimientos, habilidades y capacidades necesarias para el éxito.



[2-12] La cooperación activa de los asociados de la AU a menudo permite a los líderes del Ejército capitalizar las fortalezas de la organización mientras compensa las debilidades. Solo mediante la creación de un entendimiento y propósito compartidos a través de la colaboración con todos los elementos de la Fuerza (un elemento clave del Mando Tipo Misión), los líderes del Ejército pueden integrar sus acciones dentro de la AU y sincronizar sus propias operaciones.

[2-13] La Acción Unificada requiere esfuerzos interinstitucionales integrales (actividades, programas y compromisos), con el fin de fortalecer la capacidad de los asociados para asegurar la población, proteger la infraestructura y consolidar las instituciones como medio de protección de los intereses de seguridad, el gobierno, el desarrollo económico, los servicios esenciales, el Estado de Derecho y otras funciones gubernamentales críticas comunes.

[2-14] Integrar las capacidades del ejército de combate y del ejército generador de fuerza, incluyendo las unidades de OO. EE., apoya la construcción de capacidades de unidades de países amigos, principalmente mediante las actividades de cooperación en seguridad. Con base en las políticas, el marco jurídico y las autoridades pertinentes, el Ejército lidera la asistencia a fuerzas de seguridad para las unidades e instituciones de este sector.

[2-15] Por una parte, el ejército de combate y las unidades de Fuerzas Especiales (FF. EE.) entrenan y asesoran unidades amigas para que desarrollen competencias individuales y colectivas en operaciones de seguridad, y, por otra parte, el ejército generador entrena y asesora las actividades generadoras de la fuerza amiga para construir la capacidad institucional de educación profesional, generación de fuerza y sostenimiento de la Fuerza. En conjunto, los elementos del ejército de combate, los del ejército generador y las unidades de OO. EE. contribuyen con los programas del sector de seguridad que profesionalizan y fortalecen las capacidades de seguridad de la fuerza amiga para sincronizar y sostener operaciones.

### **2.3. EL CARÁCTER DE LA AMENAZA**

[2-16] Las amenazas no son estáticas ni monolíticas; pueden surgir de intereses divergentes o por competencia entre Estados, grupos u organizaciones en un ambiente operacional y mutar a otras formas generadoras de violencia

e inestabilidad. Si bien es posible anticipar las características de un potencial conflicto, la dinámica de las variables operacionales no permite emitir predicciones totalmente precisas sobre quién y dónde combatirán las unidades del Ejército.

[2-17] Las amenazas de seguridad que con mayor probabilidad encontrarán las unidades del Ejército se describen como *amenazas híbridas*. Una amenaza híbrida es la combinación diversa y dinámica de fuerzas regulares, fuerzas irregulares, fuerzas terroristas, delincuentes o una combinación de estas fuerzas y elementos unificados de todas para lograr efectos que las benefician.

[2-18] Además, estas pueden involucrar adversarios de la nación y del Estado que emplean formas prolongadas de la guerra, posiblemente utilizando fuerzas delegadas para coaccionar e intimidar, o actores no estatales que utilizan conceptos operacionales y capacidades de alta gama tradicionalmente asociados con los Estados-nación.

[2-19] Las amenazas pueden utilizar armas sofisticadas en escenarios específicos para crear o explotar vulnerabilidades y organizarse para conducir y ejecutar operaciones durante muchos meses. A menudo, trabajan para asegurar el apoyo activo de otros poderes regionales. En el Teatro de Operaciones, las amenazas pueden tratar de interrumpir las actividades del Estado a través de ataques cibernéticos y terrorismo.

[2-20] Las amenazas tratan de aislar y derrotar las formaciones tácticas del Ejército mientras evitan la batalla en condiciones desfavorables. Buscan ser decisivas usando los encuentros tácticos para erosionar el compromiso político o nacional con el propósito estratégico de la operación. Las amenazas híbridas pueden optar por luchar un conflicto prolongado en zonas pobladas y, con frecuencia utilizan las personas y el medio urbano en su beneficio y buscan localidades como refugio, apoyo y protección contra el ataque y la detección por parte de las fuerzas del Estado.

[2-21] El Teatro de Operaciones a menudo contiene más espacio y personas que aquellas que pueden controlarse directamente por las propias tropas. Los líderes del Ejército toman decisiones para mitigar los riesgos sobre dónde y cómo emplear sus fuerzas a fin de lograr una posición de ventaja relativa sobre el enemigo sin afectar la población civil o ponerla en peligro.

[2-22] El enemigo potencial más difícil se presenta de dos formas: la primera, como una entidad no estatal que posee armas de destrucción u otros métodos únicos para desafiar el dominio legítimo atacando la voluntad pública. Este enemigo puede carecer de una organización claramente definida o de una ubicación geográfica específica en la que las unidades del Ejército o conjuntas puedan concentrarse. Este enemigo presenta un reto formidable para las operaciones decisivas.

[2-23] La segunda forma es un Estado-nación con alto poder militar, incluso armas de destrucción masiva, en asocio con uno o más actores no estatales a través de vínculos ideológicos, religiosos, políticos u otros. Este enemigo puede emplear la tecnología avanzada de la información, las fuerzas militares convencionales armadas con equipos modernos y las fuerzas irregulares en los distintos niveles de organización, entrenamiento y equipo. Este enemigo a menudo mantiene el control de las fuerzas convencionales y opera fuerzas irregulares en los distintos niveles de autonomía con algunos grupos que comparten uno o más objetivos con el actor estatal. En algunos casos, derrotar nuestras unidades puede ser el único objetivo que une a los actores que cooperan.

### **3. FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS**

[3-1] Operaciones Terrestres Unificadas (OTU) es la doctrina de combate del Ejército Nacional, basada en la idea central de que sus unidades capturen, retengan y exploten la iniciativa para ganar y mantener una posición de ventaja relativa en operaciones terrestres sostenidas, a través de la Acción Decisiva (ofensiva, defensiva, de estabilidad y de ADAC), con el fin de prevalecer en la guerra, prevenir o disuadir un conflicto y crear las condiciones favorables para la resolución del mismo.

[3-2] Las tres competencias distintivas del Ejército, Maniobra de Armas Combinadas (MAC), Seguridad de Área Extensa (SAE) y Operaciones Especiales (OO. EE.), proporcionan el medio para aplicar de manera balanceada las Funciones

de Conducción de la Guerra (FCG) dentro de acciones y tareas tácticas de la Acción Decisiva. La aplicación integrada de estas tres competencias les permite a las unidades del Ejército destruir un enemigo, capturar u ocupar terreno clave, proteger o asegurar la población y activos críticos para evitar que el enemigo gane una posición de ventaja.

[3-3] La filosofía del Mando Tipo Misión (ejercicio de autoridad y dirección por parte del comandante mediante el empleo de Órdenes de Misión (ODM), con el objetivo de permitir la iniciativa disciplinada dentro de la intención del comandante) guía a los líderes en la ejecución de las OTU. Estas operaciones inician y terminan con el ejercicio individual y colectivo de la iniciativa para ganar una posición de ventaja sobre la amenaza y derrotar al enemigo a través de la profundidad de su organización. El fundamento de las OTU se construye sobre la iniciativa, la Acción Decisiva, el Mando Tipo Misión (vinculado y anidado a través de la ejecución deliberada y simultánea de las competencias distintivas) para cumplir la intención del comandante y lograr el estado final deseado.

### **3.1. INICIATIVA**

[3-4] Para capturar, retener y explotar la iniciativa, las unidades del Ejército golpean al enemigo tanto letal como no letalmente, en tiempos, lugares o formas para las cuales el enemigo no se encuentra preparado. A fin de mantener la iniciativa (establecer y dictar los términos de la acción), las unidades del Ejército reducen la capacidad del enemigo para funcionar como una fuerza coherente. Luego, los líderes impiden la recuperación del enemigo mediante la retención de la iniciativa y siguen con una serie de acciones que destruyen sus capacidades; se apoderan del terreno decisivo, protegen a la población y los activos críticos y continúan reduciendo la coherencia de la fuerza enemiga. Posteriormente, los líderes siguen explotando la iniciativa hasta que ponen al enemigo en una posición que desactiva cualquier capacidad de emplear coherentemente su capacidad militar.

[3-5] Esta continua resistencia solo puede conducir a la destrucción física del potencial militar del enemigo y la exposición de las fuentes de poder de dicho enemigo a la destrucción inminente o a su captura. Estas son las condiciones militares típicas necesarias para la terminación de un conflicto en términos favorables. El enemigo debe percibir nuestras operaciones como rápidas, imprevisibles y desconcertantes.

### 3.2. ACCIÓN DECISIVA

[3-6] Es la combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad y de Apoyo de la Defensa a la Autoridad Civil (ADAC). El Ejército Nacional conduce operaciones terrestres tridimensionales decisivas y sostenidas a través de la combinación simultánea de dichas tareas de acuerdo con la misión y el ambiente operacional específico. Es decir, que las FF. MM. conducen combate regular e irregular ante amenazas de origen militar convencional, no convencional o híbrido.

[3-7] Las operaciones ofensivas se llevan a cabo para derrotar y destruir las fuerzas enemigas y capturar terreno, recursos y localidades. Incluyen el movimiento al contacto, el ataque, la explotación y la persecución.

[3-8] Las operaciones defensivas se realizan para derrotar un ataque enemigo, ganar tiempo, economizar fuerzas y desarrollar condiciones favorables para las tareas ofensivas y de estabilidad. Incluyen la defensa móvil, la defensa de área y los movimientos retrógrados.

[3-9] Las operaciones de estabilidad abarcan misiones, tareas y actividades militares llevadas a cabo dentro o fuera del territorio nacional, en coordinación con otros elementos del poder nacional, con el fin de mantener o restablecer un ambiente seguro, la prestación de servicios gubernamentales esenciales, la reconstrucción de infraestructura de emergencia y la ayuda humanitaria.

[3-10] Las operaciones de Apoyo de la Defensa a la Autoridad Civil (ADAC) se desarrollan exclusivamente dentro del territorio propio para proteger a la población, las propias tropas, la infraestructura, los activos estratégicos y otras actividades importantes que requieran la presencia de la fuerza terrestre en emergencias nacionales, restablecimiento del orden público y otras actividades domésticas o entidades que exijan participación calificada para eventos especiales. Estas pueden incluir el apoyo a las agencias gubernamentales y no gubernamentales en relación con la atención humanitaria ante los desastres nacionales o los incidentes de alto alcance con explosivos (químicos, biológicos, radiológicos o nucleares).

### 3.3. COMPETENCIAS DISTINTIVAS DEL EJÉRCITO

[3-11] La Maniobra de Armas Combinadas (MAC), la Seguridad de Área Extensa (SAE) y las Operaciones Especiales (OO. EE.) proporcionan los medios para balancear la aplicación de los elementos del poder de combate, dentro de las acciones y tareas tácticas relacionadas con las operaciones ofensivas, defensivas, de estabilidad y de ADAC.

[3-12] La Maniobra de Armas Combinadas (MAC) es la aplicación de los elementos del poder de combate, en Acción Unificada, para derrotar las fuerzas del enemigo y capturar, ocupar y defender las áreas terrestres y lograr ventajas físicas, temporales y psicológicas sobre él. Implica el empleo de los medios terrestres y aéreos de la Fuerza para exponer a dicho enemigo a nuestro poder de combate desde direcciones inesperadas y prevenir su reacción efectiva (tridimensionalidad de la maniobra terrestre).

[3-13] La Seguridad de Área Extensa (SAE) es la aplicación de los elementos del poder de combate, en Acción Unificada, para proteger a la población, nuestras fuerzas, los activos críticos y actividades en aras de negar una posición ventajosa al enemigo y consolidar los éxitos con el fin de retener la iniciativa.

[3-14] Las Operaciones Especiales (OO. EE.) son las acciones militares conducidas por unidades especialmente organizadas, entrenadas, equipadas y certificadas; con alta movilidad en espacios hostiles y políticamente sensibles. Incluye las actividades de guerra especial y ataque quirúrgico. Ejecuta misiones como reconocimiento especial, acción directa, contraterrorismo, actividades colaterales, contrainsurgencia, guerra no convencional y acciones militares no letales.

[3-15] Las operaciones ofensivas, defensivas, de estabilidad y de ADAC requieren la combinación de la Maniobra de Armas Combinadas, la Seguridad de Área Extensa y las Operaciones Especiales. Ninguna de estas competencias es aplicable por sí sola. En el caso específico de una operación o campaña, se combinan necesariamente las tres competencias, mientras que una acción táctica específica puede caracterizarse por ser predominantemente de MAC, SAE u OO. EE. Por ejemplo, una operación ofensiva frecuentemente emplea la SAE como una medida de economía de fuerza, permitiendo la concentración del poder de combate para la MAC.

### **3.4. MANDO TIPO MISIÓN**

[3-16] Al aplicar las competencias distintivas del Ejército, los comandantes son guiados por la filosofía del Mando Tipo Misión (MTM). La capacidad del Ejército de combinar sus competencias distintivas de manera fluida y combinada en las operaciones ofensivas, defensivas y de estabilidad depende de una filosofía de mando que haga hincapié en las Órdenes de Misión (ODM), para ampliar la iniciativa individual dentro de la intención del comandante y de líderes que puedan anticiparse y adaptarse rápidamente a las condiciones cambiantes.

[3-17] Este concepto hace énfasis en el subordinado y profundiza en sus capacidades, destrezas y valores. Así mismo, impulsa al líder a fortalecer sus cualidades ante situaciones difíciles en las que tendrá que tomar decisiones sin que el superior le indique directamente lo que tiene que hacer, cumpliendo la misión mediante sus capacidades, iniciativa e ingenio, aunque sin desconocer la intención del comandante.

## **4. PILARES DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS**

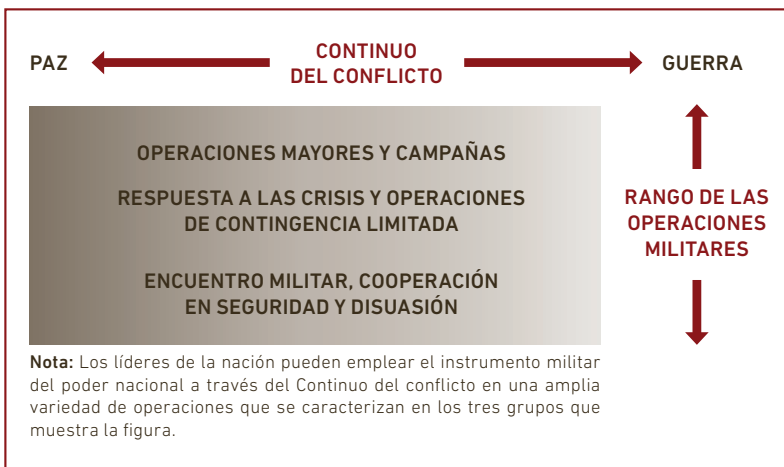
[4-1] Las Operaciones Terrestres Unificadas (OTU) describen el enfoque del Ejército para generar y aplicar el poder de combate en las campañas y operaciones. Al nivel operacional, las FF. MM. alcanzan sus objetivos estratégicos mediante el diseño, la organización y ejecución de operaciones mayores –serie de acciones tácticas (batallas, combates, ataques) conducidas por unidades de combate de una o más fuerzas, coordinadas en tiempo y lugar para cumplir objetivos estratégicos u operacionales en un área de operaciones– y campañas a través del Rango de las Operaciones Militares.

[4-2] El ROM es el concepto descriptivo de relación que conecta el nivel operacional de la guerra con el estratégico y el táctico (considerando que las operaciones y las campañas también son escalables), mediante su delimitación en tres categorías que facilitan el empleo del poder militar en formas que varían en propósito, escala, riesgo e intensidad de combate y

que en el continuo del conflicto, van de la paz a la guerra. El ROM contempla las siguientes categorías (figura 2):

- Operaciones Mayores y Campañas
- Respuesta a las crisis y operaciones de contingencia limitada
- Encuentro militar, cooperación en seguridad y disuasión

| **Figura 2.** | Rango de las Operaciones Militares.



[4-3] Una campaña es una serie de operaciones mayores relacionadas entre sí, encaminadas a la consecución de los objetivos estratégicos y operacionales en un tiempo y espacio determinado. Es posible que varias campañas se efectúen simultáneamente cuando el Teatro de Guerra tiene más de un Teatro de Operaciones.

[4-4] Una operación es una acción militar, consistente en dos o más acciones tácticas relacionadas entre sí, diseñada para alcanzar objetivos estratégicos total o parcialmente.



[4-5] Una acción táctica es una batalla o encuentro (combate) empleando acciones letales o no letales diseñadas para un propósito específico relativo al enemigo, el terreno, las propias tropas u otra entidad.

[4-6] Las acciones tácticas incluyen una amplia variedad de actividades como el ataque para capturar una porción de terreno o destruir una unidad enemiga, defender una localidad y el entrenamiento de militares extranjeros con el fin de asistir fuerzas de seguridad como parte de una construcción de capacidades con asociados de la AU. Las operaciones del Ejército se caracterizan por la flexibilidad, la integración, la letalidad, la adaptabilidad, la profundidad y la sincronización.

#### **4.1. FLEXIBILIDAD**

[4-7] Para lograr el éxito táctico, operacional y estratégico, se requiere demostrar flexibilidad a pesar de la adversidad, para lo cual debe emplearse una mezcla versátil de capacidades, formaciones y equipo en la conducción de las operaciones. Los comandantes permiten la adaptabilidad de las fuerzas mediante la flexibilidad, el planeamiento cooperativo y la ejecución descentralizada. Así mismo, emplean el MTM para lograr la máxima flexibilidad y fomentar la iniciativa individual. La capacidad de actuar rápidamente mejora la flexibilidad y capacidad de adaptación en todo el ROM. El Ejército requiere flexibilidad en el pensamiento, planes y operaciones para ser exitoso en las OTU.

#### **4.2. INTEGRACIÓN**

[4-8] Las unidades del Ejército no operan de forma independiente, sino como parte de un esfuerzo mayor, conjunto, interagencial e incluso multinacional. Los líderes del Ejército son los responsables de integrar las operaciones terrestres dentro de ese esfuerzo mayor. La integración implica esfuerzos para ejercer actividades que buscan informar e influir en los asociados de la AU, así como los esfuerzos para conformar las capacidades y los planes del Ejército dentro del concepto superior.

[4-9] Los líderes del Ejército utilizan las capacidades de la fuerza terrestre para complementar las de los asociados de la AU, interagenciales y multinacionales. A su vez, dichos líderes dependen de los asociados de la AU para complementar las capacidades que no son orgánicas del Ejército. La

integración efectiva de capacidades requiere la creación de un conocimiento y un propósito compartido mediante la colaboración entre todos los asociados de la AU.

### **4.3. LETALIDAD**

[4-10] La capacidad de destrucción física es fundamental para el resto de capacidades militares y es la base para las operaciones militares (MFE 6-27). Los comandantes en el Ejército organizan, equipan, entrenan y emplean sus unidades en formaciones letales en una amplia gama de condiciones. La letalidad es un requisito en las organizaciones del Ejército, incluso en condiciones en las que solo la amenaza implícita de violencia es suficiente para cumplir la misión a través de encuentros y actividades no letales.

[4-11] La capacidad para la aplicación legal y experta de la fuerza letal construye las bases para las operaciones ofensivas, defensivas y de estabilidad efectivas. En las operaciones terrestres, las unidades militares aplican el uso de la fuerza letal y no letal, según su misión, su entendimiento de las variables operacionales, la naturaleza de las amenazas que deban enfrentar, el marco legal vigente el DIH y el respeto del DIDH en un Estado social de Derecho.

### **4.4. ADAPTABILIDAD**

[4-12] Los líderes en el Ejército reconocen que no hay soluciones *prefabricadas* o resueltas anticipadamente para los problemas tácticos u operacionales que se presenten. Por esto, los comandantes deben adaptar su forma de pensar, sus formaciones y técnicas de empleo a la situación específica con que se enfrentan. Esto requiere la voluntad de aceptar riesgos prudentes en situaciones desconocidas o que cambian rápidamente y la capacidad para adaptarse con base en la evaluación continua.

[4-13] Es igualmente importante que los líderes del Ejército traten de privar al enemigo de la capacidad de adaptación mediante la interrupción de sus comunicaciones, obligándolo a reaccionar continuamente ante las nuevas operaciones y negándole lugares inexpugnables en espacio o tiempo para la reflexión.

[4-14] La adaptabilidad es esencial para capturar, retener y explotar la iniciativa, basada en el conocimiento relevante de la situación específica. Los

líderes del Ejército demuestran adaptabilidad cuando ajustan su balance mediante el empleo de la Acción Decisiva (AD) con el fin de alcanzar una posición de ventaja relativa y establecer condiciones para la resolución del conflicto dentro de su área de operaciones.

[4-15] La adaptabilidad requiere el entendimiento del ambiente operacional. Aunque es imposible tener un conocimiento perfecto, los comandantes deben hacer todo lo posible por capturar y mantener la más completa comprensión dentro del tiempo disponible. También utilizan las redes de información del Ejército para compartir su entendimiento.

[4-16] La comprensión de una situación específica requiere un aprendizaje interactivo del ambiente operacional, para probar y refinar múltiples hipótesis. Los líderes del Ejército amplían su comprensión de los ambientes operacionales potenciales a través de la educación amplia, entrenamiento, estudio personal y la colaboración con asociados interagenciales. El aprendizaje rápido durante el combate depende de la educación permanente, el entrenamiento constante y los hábitos de estudio que los líderes tenían previamente.

#### **4.5. PROFUNDIDAD**

[4-17] La profundidad es la extensión de las operaciones en tiempo, espacio o propósito. Los líderes del Ejército atacan las fuerzas enemigas en toda su profundidad mediante la organización de actividades en el marco operacional total para lograr el resultado decisivo. Lo hacen para evitar el empleo eficaz de las reservas, nodos de mando y control, logística y otras capacidades enemigas, tanto dentro como fuera del contacto directo con las propias tropas. Las OTU logran los mejores resultados cuando el enemigo tiene que hacer frente a las acciones de las propias tropas a lo largo de toda su profundidad física, temporal y organizacional.

[4-18] Al mismo tiempo, los comandantes buscan construir profundidad dentro de sus propias organizaciones y operaciones en el espacio, el tiempo y los recursos. El empleo de las fuerzas de seguridad y los obstáculos, el mantenimiento de las reservas, la conducción de reconocimiento continuo y la gestión del tempo o ritmo de una operación ilustran la construcción de profundidad dentro de las propias tropas.

[4-19] Dada la capacidad única del Ejército para el combate terrestre sostenido, ante un enemigo adaptativo determinado, los líderes deben garantizar la capacidad de recuperación (resiliencia) de sus organizaciones y la capacidad de aplicar las acciones letales y no letales sin descanso, durante periodos prolongados en áreas extensas, incluyendo el área de retaguardia y aun frente a las propias víctimas. Un requisito para el combate terrestre sostenido es operar en profundidad durante periodos prolongados, lo cual hace resistente al Ejército.

#### **4.6. SINCRONIZACIÓN**

[4-20] La sincronización es la disposición de las acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir el máximo poder relativo de combate en un lugar y momento decisivo. Es la capacidad de ejecutar múltiples tareas relacionadas entre sí y que se apoyan mutuamente al mismo tiempo pero en diferentes lugares, con el fin de producir mayores efectos que si se realizaran aisladamente.

[4-21] Por ejemplo, en una acción táctica, la sincronización de la recolección de Inteligencia, obstáculos, fuegos directos y fuegos indirectos resulta en la destrucción de una formación enemiga. Así mismo, en una operación, la sincronización de las fuerzas empleadas a lo largo de múltiples líneas de operaciones interrumpe temporalmente la organización enemiga y permite la explotación. Las redes de información mejoran en gran medida el potencial para la sincronización porque permite que:

- Los comandantes entiendan más rápidamente su ambiente operacional y comuniquen su intención.
- Las unidades subordinadas y adyacentes utilicen su entendimiento común del ambiente operacional y la intención del comandante, junto con su propia iniciativa, para sincronizar sus acciones con las de otras unidades sin control directo de los comandos superiores.

[4-22] Las redes de información no garantizan la sincronización. Sin embargo, proporcionan una poderosa herramienta para que los comandantes sincronicen sus esfuerzos. Cada comandante determina el grado de control centralizado necesario para sincronizar sus operaciones.

[4-23] Aunque la sincronización no siempre significa simultaneidad, los líderes del Ejército tienen una clara preferencia por las operaciones que abrumen al enemigo a través de acciones simultáneas o casi simultáneas. Cuando las FF. MM. integran este tipo de acciones con las acciones de los asociados de la AU, los resultados pueden desbordar las capacidades del enemigo.

## **5. ARTE OPERACIONAL**

[5-1] El Arte Operacional (ARTOP) es la búsqueda de objetivos estratégicos, en su totalidad o parcialmente, a través de la disposición de acciones tácticas en tiempo, espacio y propósito. Hipotéticamente, las unidades militares podrían alcanzar un objetivo estratégico a través de una acción táctica única, lo que elimina la necesidad del Arte Operacional.

[5-2] La escala de la mayoría de los conflictos modernos y la posibilidad de las fuerzas enemigas de conservar su capacidad operacional, incluso ante una derrota táctica significativa, hacen de este un evento excepcionalmente raro. Crear las condiciones militares necesarias para la terminación del conflicto en términos favorables casi siempre requiere muchas acciones tácticas. La disposición efectiva de las condiciones militares en tiempo, espacio y propósito es la tarea del ARTOP.

[5-3] El Arte Operacional no está asociado con un escalón o una formación específica, ni es exclusivo del teatro ni de los comandantes de la fuerza conjunta. Por el contrario, se aplica a cualquier formación que organice con eficacia múltiples acciones tácticas en tiempo, espacio y propósito con el fin de lograr un objetivo estratégico en su totalidad o parcialmente.

[5-4] En un ambiente de combates mayores, una división puede recibir una serie de misiones tales como "capturar una porción de terreno o destruir una formación enemiga". Cada misión requiere una sola acción táctica y el comandante emplea tácticas para cumplir cada una. En una operación de estabilidad, por otra parte, la misma división puede recibir la responsabilidad de un área de operaciones durante un periodo prolongado con la tarea de "crear un entorno seguro". Esta misión requiere del comandante la apli-

cación del ARTOP empleando una secuencia de acciones tácticas a través del tiempo y el espacio.

[5-5] El Arte Operacional se refiere al *cómo* un comandante mantiene el balance entre los riesgos y las oportunidades en aras de crear y mantener las condiciones que permitan capturar, retener y explotar la iniciativa para ganar una posición de ventaja relativa, mientras vincula acciones tácticas que buscan alcanzar los objetivos estratégicos. Esto requiere que el comandante entienda el ambiente operacional, los objetivos estratégicos y las capacidades de todos los elementos de la Fuerza. Los comandantes buscan continuamente ampliar y perfeccionar su comprensión y no están encasillados por nociones de soluciones preconcebidas.

## **6. ESTRUCTURA DE LAS OPERACIONES**

[6-1] La estructura es la construcción común de las operaciones del Ejército y permite a los líderes organizar el esfuerzo de una manera rápida y efectiva para que pueda ser entendida de forma estándar en toda la Fuerza. El Proceso de Operaciones (PRODOP) proporciona un enfoque definido en términos generales para la ejecución y conducción de operaciones. El marco operacional ofrece a los líderes del Ejército algunas opciones conceptuales básicas para la visualización y descripción de las operaciones. Las FCG sirven como organización intelectual para funciones críticas comunes.

### **6.1. EL PROCESO DE OPERACIONES**

[6-2] Es una actividad centrada en el comandante, comunicado mediante el enfoque del MTM para planear, preparar, ejecutar y evaluar las operaciones militares. Estas actividades pueden ser secuenciales o simultáneas; de hecho, rara vez son independientes y frecuentemente se superponen en alto grado. Los comandantes usan el PRODOP para conducir el planeamiento conceptual y el planeamiento detallado necesarios para entender, visualizar y describir su ambiente operacional único, articular y tomar decisiones y dirigir, liderar y evaluar las operaciones militares.

### 6.1.1. Planear

[6-3] Es el arte y ciencia de entender una situación de manera prospectiva para visualizar el futuro deseado y trazar formas eficaces a fin de conseguirlo. El planeamiento consta de dos componentes separados, pero relacionados entre sí, el conceptual y el detallado. Un planeamiento exitoso requiere la integración de estos dos componentes. Los líderes del Ejército emplean tres métodos para el planeamiento después de determinar la combinación adecuada basada en el alcance del problema, su familiaridad con él y el tiempo disponible:

- 1) Metodología de Diseño del Ejército (MDE): aplica el pensamiento crítico y creativo para entender, visualizar y describir problemas desconocidos y aproximarse a su solución. Si bien es útil como una ayuda para el pensamiento conceptual sobre problemas que son inusuales, los líderes deben integrar esta metodología con el planeamiento detallado, típicamente asociado con el PMTD para producir planes ejecutables.
- 2) Proceso Militar para la Toma de Decisiones (PMTD): metodología de planeamiento interactiva que integra las actividades del comandante, su Estado Mayor, las unidades subordinadas y otros miembros necesarios, con el fin de entender la situación y la misión; desarrollar, analizar, comparar y seleccionar el mejor curso de acción y producir una ORDOP para ser ejecutada. El PMTD aplica los enfoques conceptuales y detallados para el pensamiento, pero está más estrechamente relacionado con el planeamiento detallado. Respecto de problemas desconocidos, las soluciones ejecutables normalmente requieren la integración de la metodología del MDE y el PMTD.
- 3) El Procedimiento de Comando (PDC): proceso dinámico utilizado por los líderes de pequeñas unidades (compañía, pelotón y escuadra) para analizar la misión, desarrollar un plan y prepararse para la operación. El PDC se inclina fuertemente en favor de los problemas conocidos y en lapsos cortos, y por lo general no se emplea en las organizaciones con estado mayor.

### 6.1.2. Preparar

[6-4] La preparación consiste en las actividades que desarrollan las unidades en aras de mejorar su desempeño y habilidad para la ejecución de una operación.

Las unidades del Ejército no pueden entrenarse para todas las misiones posibles, así que se preparan para la AD con énfasis en la combinación de tareas que con mayor probabilidad tendrán que ejecutar.

### **6.1.3. Ejecutar**

[6-5] La ejecución pone en acción un plan mediante la aplicación del poder de combate con el fin de cumplir la misión, empleando el entendimiento de la situación para evaluar los avances y tomar decisiones de ajuste y ejecución.

### **6.1.4. Evaluar**

[6-6] La evaluación es el monitoreo continuo de la situación actual y del progreso de la operación.

## **7. MARCO OPERACIONAL**

### **7.1. ESQUEMA DEL CAMPO DE COMBATE**

[7-1] Los comandantes son los responsables de articular claramente el concepto de la operación en tiempo, espacio, propósito y recursos. Un marco y vocabulario previamente establecido ayuda a cumplir esta tarea. Aunque los líderes del Ejército no están sujetos a ningún marco conceptual específico para la organización de las operaciones, la experiencia en combate ha identificado tres que han demostrado su valor:

- 1) Profundo-cercano-seguridad
- 2) Decisivo-configuración-sostenimiento
- 3) Esfuerzo principal y esfuerzos de apoyo

[7-2] Los líderes también pueden hacer la combinación de los diferentes marcos conceptuales para poder cumplir su misión. Por ejemplo, un comandante pue-



de utilizar el marco profundo-cercano-seguridad para describir la operación en tiempo y espacio; el marco decisivo-configuración-sostenimiento para articular la operación en términos de propósito, y el marco esfuerzo principal y apoyos para designar el cambio en la priorización de los recursos. Estos marcos operacionales se aplican igualmente a las acciones tácticas en el área de operaciones.

## **7.2. ÁREA DE OPERACIONES**

[7-3] Hace referencia al área operacional definida por el comandante de la fuerza conjunta para los componentes marítimos y terrestres que debe ser lo suficientemente amplia para que las unidades puedan cumplir su misión y protegerse a sí mismas. AO también se refiere al terreno designado para las unidades del Ejército por su escalón superior.

[7-4] El comandante de la fuerza terrestre será apoyado dentro del AO designada por el comandante de la fuerza conjunta para las operaciones terrestres. Dentro de sus AO, los comandantes integran y sincronizan la maniobra, los fuegos y otros apoyos a fin de cumplir la misión. En aras de facilitar esta integración y sincronización, los comandantes tienen la autoridad para designar objetivos militares y el momento de los fuegos.

## **7.3. ÁREA DE INTERÉS**

[7-5] Área que le compete al comandante, incluyendo el área de influencia, las áreas adyacentes a la misma, y se extiende en el territorio enemigo. EL A/I incluye las áreas ocupadas por las fuerzas enemigas que puedan poner en riesgo el cumplimiento de la misión.

## **7.4. PROFUNDO-CERCANO-SEGURIDAD**

[7-6] Históricamente este marco ha sido asociado con el terreno, pero también puede ser aplicado a orientaciones temporales y de organización.

- 1) Las Operaciones Profundas implican esfuerzos para desarticular las fuerzas enemigas no comprometidas. El propósito de este concepto está ligado a eventos distantes en tiempo y espacio y pueden emplearse para interrumpir el movimiento de las reservas del enemigo o impedir

su apoyo de fuego de misiles y artillería de largo alcance. En un ambiente operacional donde el enemigo recluta insurgentes dentro de la población civil, las operaciones profundas pueden centrarse en interferir ese proceso o eliminar los factores que lo permiten impidiendo la formación de nuevos combatientes.

- 2) Las Operaciones Cercanas implican los esfuerzos para tener efectos inmediatos con unidades comprometidas potencialmente en contacto directo con fuerzas enemigas (incluyendo sus reservas disponibles). Por ejemplo, las operaciones cercanas podrían tratar de destruir una fuerza enemiga, capturar una porción de terreno, desarticular una célula insurgente o asegurar una población o casco urbano.
- 3) Las Operaciones de Seguridad incluyen los esfuerzos para suministrar una alerta temprana y precisa de las operaciones del enemigo, proporcionando a las tropas tiempo y espacio de maniobra para reaccionar, evitar la sorpresa y desarrollar la situación, y que el comandante pueda emplear efectivamente la fuerza. Las operaciones de seguridad incluyen las acciones necesarias para retener la libertad de acción y asegurar el apoyo o sostenimiento ininterrumpido para todas las demás operaciones, y pueden requerir el comprometimiento de un poder de combate significativo.

## **7.5. DECISIVO-CONFIGURACIÓN-SOSTENIMIENTO**

[7-7] Este marco proporciona una amplia orientación conceptual.

- 1) Las Operaciones Decisivas conducen directamente al cumplimiento del propósito los comandantes. Estos típicamente identifican una sola operación decisiva, pero más de una unidad subordinada puede desempeñar un papel decisivo en la operación. Los comandantes pueden combinar el marco decisivo-configuración-sostenimiento y el marco profundo-cercano-seguridad cuando esto ayuda a la visualización y la descripción de la operación. La operación decisiva no tiene que ser necesariamente una operación de combate cercano.
- 2) Las Operaciones de Configuración crean y preservan las condiciones para el éxito de la operación decisiva. Los comandantes pueden designar más de una operación de configuración.

- 3) Las Operaciones de Sostenimiento permiten las operaciones decisivas o de configuración mediante la generación y mantenimiento del poder de combate.

## **7.6. ESFUERZO PRINCIPAL Y DE APOYO**

[7-8] El marco del esfuerzo principal y de apoyo, más sencillo que los anteriores marcos de organización, se enfoca en priorizar el esfuerzo entre las unidades subordinadas. Por lo tanto, los comandantes pueden emplearlo bien con el marco profundo-cercano-seguridad o bien con el decisivo-configuración-sostenimiento.

- 1) El Esfuerzo Principal es la unidad subordinada designada cuya misión en un punto dado en el tiempo es la más crítica para el éxito general de la misión. Por lo general, se considera la preponderancia del poder de combate y típicamente varía una o más veces durante la ejecución
- 2) Los Esfuerzos de Apoyo son las unidades subordinadas designadas con misiones que apoyan el éxito del esfuerzo principal.

## **8. FUNCIONES DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA**

[8-1] Una Función de Conducción de la Guerra (FCG) es un conjunto de tareas y sistemas (personal, organización, información y procedimientos) unidos por un propósito común que usan los comandantes para cumplir su misión. Las FCG del Ejército están ligadas a las funciones conjuntas.

### **8.1. MANDO TIPO MISIÓN**

[8-2] La FCG "Mando Tipo Misión" es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que soporta a un comandante en el ejercicio de autoridad y dirección. Estos componentes permiten equilibrar el arte del mando con la ciencia del control, con el fin de integrar las otras FCG en un todo coherente y potenciar los efectos del poder de combate en un lugar y una hora decisivos.

## **8.2. MOVIMIENTO Y MANIOBRA**

[8-3] La FCG “Movimiento y maniobra” es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que mueve y emplea las fuerzas para ganar una posición de ventaja relativa sobre el enemigo y otras amenazas. El fuego directo y combate cercano son inherentes a la maniobra. Esta función incluye las tareas asociadas con la proyección de fuerza en relación con la obtención de una posición de ventaja sobre el enemigo.

## **8.3. INTELIGENCIA**

[8-4] La FCG “Inteligencia” es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para facilitar la comprensión del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo y las consideraciones civiles. Incluye la sincronización de los requerimientos de recolección de información mediante tareas tácticas tales como reconocimiento, vigilancia y las relacionadas con las operaciones de Inteligencia. Esta FCG incluye estructuras específicas de Inteligencia y comunicaciones en cada escalón.

## **8.4. FUEGOS**

[8-5] La FCG “Fuegos” es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que provee el uso colectivo y coordinado de fuegos indirectos del Ejército, Defensa Antiaérea y Antimisiles (DAM) y fuegos conjuntos, mediante el Proceso de Selección y Priorización de Blancos (PSPB).

## **8.5. SOSTENIMIENTO**

[8-6] La FCG “Sostenimiento” es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extendiendo el alcance operacional y prolongando la resistencia.

[8-7] Prolongar la resistencia de las unidades del Ejército es la principal función del sostenimiento. Este determina la profundidad y duración de las operaciones y es esencial para retener y explotar la iniciativa. Esta FCG se compone de tres elementos principales: logística, servicios de personal y apoyo de servicios de salud.

## 8.6. PROTECCIÓN

[8-8] La FCG "Protección" es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que preserva la Fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión. Esta preservación implica la protección de la población civil los medios físicos de la nación (infraestructura estratégica, instalaciones, etc.) y los asociados de la AU.

## CONCLUSIÓN

El MFE 3-0, *Operaciones*, actualiza los conceptos operacionales de doctrinas anteriores para reflejar las condiciones del ambiente operacional. Las Operaciones Terrestres Unificadas no son un nuevo concepto operacional, pero se consideran como la actualización de los conceptos operacionales de la doctrina empleada desde la mitad del siglo XIX, los cuales se adaptan a las condiciones del ambiente operacional y nos permiten no solo la estandarización interna sino multinacional.

Las OTU representan la expresión actual de una fórmula probada en aras del éxito: capturar, mantener y explotar la iniciativa para ganar y mantener una posición de ventaja relativa en operaciones terrestres sostenidas, a través de la Acción Decisiva, con el fin de prevalecer en la guerra, prevenir o disuadir un conflicto y crear las condiciones favorables para la resolución del mismo.

# GLOSARIO<sup>1</sup>

---

**Acción Decisiva (AD):** combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad y de Apoyo de la Defensa a la Autoridad Civil (MFE 1-01).

**\*Acción táctica:** batalla o encuentro (combate), empleando acciones letales o no letales, diseñadas para un propósito específico relativo al enemigo, el terreno, las propias tropas u otra entidad.

**\*Acción Unificada (AU):** sincronización, coordinación e integración de actividades de entidades, gubernamentales y no gubernamentales, con las operaciones militares para lograr una unidad de esfuerzo.

**Ambiente operacional:** combinación de las condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y pesan en las decisiones del comandante (MFE 1-01).

**\*Área de Interés (A/I):** área que le compete al comandante, incluyendo el área de influencia, las áreas adyacentes a la misma y se extiende en el territorio enemigo. Esta área también incluye las áreas ocupadas por las fuerzas enemigas que puedan poner en riesgo el cumplimiento de la misión.

**Área de Operaciones (AO):** área operacional definida por el comandante de la fuerza conjunta para los componentes marítimos y terrestres, que debe ser lo suficientemente amplia para que las unidades puedan cumplir su misión y protegerse a sí mismas (MFE 1-01).

**\*Campaña:** serie de operaciones mayores relacionadas entre sí, cuyo propósito es lograr los objetivos estratégicos y operacionales dentro de un espacio y tiempo asignado.

---

<sup>1</sup> Los términos que esta publicación propone están señalados con un asterisco, y los tomados de otros manuales están acompañados de su correspondiente referencia en paréntesis.

**\*Función de Conducción de la Guerra (FCG):** conjunto de tareas y sistemas (personal, organización, información y procedimientos) unidos por un propósito común que usan los comandantes para cumplir su misión.

**\*Función de Conducción de la Guerra “Fuegos”:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que proveen el uso colectivo y coordinado de fuegos indirectos del Ejército, Defensa Antiaérea y Antimisiles (DAM) y fuegos conjuntos, mediante el Proceso de Selección y Priorización de Blancos (PSPB).

**\*Función de Conducción de la Guerra “Inteligencia”:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para facilitar la comprensión del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo y las consideraciones civiles.

**\*Función de Conducción de la Guerra “Mando Tipo Misión”:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que soportan a un comandante en el ejercicio de autoridad y dirección.

**\*Función de Conducción de la Guerra “Movimiento y Maniobra”:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que mueven y emplean las fuerzas para ganar una posición de ventaja relativa sobre el enemigo y otras amenazas.

**\*Función de Conducción de la Guerra “Protección”:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que preservan la Fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión.

**\*Función de Conducción de la Guerra “Sostenimiento”:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extendiendo el alcance operacional y prolongando la resistencia.

**\*Iniciativa:** acción de establecer y dictar los términos de la acción.

**Mando Tipo Misión (MTM):** ejercicio de autoridad y dirección, por parte del comandante y mediante el empleo de Órdenes de Misión, con el objetivo de permitir la iniciativa disciplinada dentro de la intención del comandante y, así, empoderar a líderes ágiles y adaptables en la conducción de las Operaciones Terrestres Unificadas (MFE 6-0).

**Maniobra de Armas Combinadas (MAC):** aplicación de los elementos de poder de combate en acción unificada para derrotar fuerzas enemigas terrestres, capturar, ocupar y defender terreno; y lograr una ventaja física, temporal y psicológica sobre el enemigo para capturar y explotar la iniciativa (MFE 3-0).

**\*Operaciones mayores:** serie de acciones tácticas (batallas, combates, ataques) conducidas por unidades de combate de una o más fuerzas, coordinadas en tiempo y lugar para cumplir objetivos estratégicos u operacionales en un área de operaciones.

**\*Operaciones Terrestres Unificadas (OTU):** concepto operacional que describe cómo el Ejército captura, retiene y explota la iniciativa para ganar y mantener una posición de ventaja relativa en operaciones terrestres sostenidas, a través de la Acción Decisiva, con el fin de prevalecer en la guerra, prevenir o disuadir un conflicto y crear las condiciones favorables para la resolución del mismo.

**\*Seguridad de Área Extensa (SAE):** aplicación de los elementos del poder de combate en acción unificada para proteger a la población, las propias tropas, la infraestructura, los activos estratégicos y otras actividades, con el fin de negar al enemigo posiciones de ventaja y consolidar las victorias para retener la iniciativa.

**\*Sincronización:** disposición de las acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir el máximo poder relativo de combate en un lugar y momento decisivo.

**Tempo:** cadencia de la velocidad y el ritmo de las operaciones militares sobre el tiempo con respecto al enemigo (MFE 3-90).



---

**“OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS (OTU)  
ES LA DOCTRINA DE COMBATE DEL EJÉRCITO  
NACIONAL, BASADA EN LA IDEA CENTRAL  
DE QUE SUS UNIDADES CAPTUREN,  
RETENGAN Y EXPLOTEN LA INICIATIVA  
PARA GANAR UNA POSICIÓN DE VENTAJA  
RELATIVA SOBRE EL ENEMIGO”**

CENTRO DE DOCTRINA DEL EJÉRCITO (CEDOE)

# MFE 3-0

## OPERACIONES

