

PÚBLICO

# MFE 3-0

## OPERACIONES

SEPTIEMBRE 2017



EJÉRCITO NACIONAL  
DE COLOMBIA

MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO  
**MFE 3-0** OPERACIONES  
PÚBLICO  
Septiembre 2017

IMPRESO POR  
**IMPRENTA MILITAR DEL EJÉRCITO**

**Restricciones de distribución:** ninguna. Se autoriza su distribución pública.

Esta publicación está disponible en el portal del  
Centro de Doctrina del Ejército - CEDOE  
[www.cedoe.mil.co](http://www.cedoe.mil.co)

## FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA



### EJÉRCITO NACIONAL

#### RESOLUCIÓN NÚMERO 01870 DE 2017 (28 DE SEPTIEMBRE DEL 2017)

Por la cual se aprueba la actualización del  
**“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO  
MFE 3-0 OPERACIONES”**

#### EL COMANDANTE DEL EJÉRCITO NACIONAL

En uso de las atribuciones legales que le confiere el artículo 1, Capítulo VI, numeral 26, literal c del Decreto N° 1605 de 1988 “Por el cual se aprueba el Reglamento de Publicaciones Militares” FF.MM. 3-1 (Público), y

#### CONSIDERANDO

Que el Centro de Doctrina del Ejército elaboró el proceso de actualización del **“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO MFE 3-0 OPERACIONES”**, acorde con lo dispuesto en el Capítulo III, numeral 8 del Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, Sección B del “Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017”.

Que el Comando de Educación y Doctrina y el Centro de Doctrina del Ejército, mediante Acta No. 84373 de fecha 17 de agosto de 2017 recomendaron tramitar la actualización del **“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO MFE 3-0 OPERACIONES”**.

#### RESUELVE

**ARTÍCULO 1°** Aprobar la actualización del **“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO MFE 3-0 OPERACIONES”**, de conformidad con lo establecido en el Capítulo III, numeral 6, literal a del Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, sección B, numeral 3, literal J del Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017”, el cual se identificará así:

**MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO  
OPERACIONES  
EJC MFE 3-0  
PÚBLICO  
SEPTIEMBRE 2017**

**ARTÍCULO 2°** La retroalimentación relevante sobre el contenido del manual y las recomendaciones a que dé lugar la aplicación del mismo deben ser presentadas al Comando de Educación y Doctrina del Ejército, a fin de estudiarlas y tenerlas en cuenta para su perfeccionamiento conforme lo establece el Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, sección B, numeral 4, literal b, sub numeral 4 del “Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017”.

**ARTÍCULO 3°** Disponer la publicación e implementación de la actualización del Manual aprobado en la presente resolución de acuerdo con lo dispuesto en el Capítulo II, numeral 3, literal c), sub numeral 1, sub literal (c) y numeral 4 literal i) del Decreto No. 1605 de 1988 y en el Capítulo II, sección B, numeral 4 del “Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017”.

**ARTÍCULO 4°** La presente resolución rige a partir de la fecha de su expedición.

**COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE**

Dada en Bogotá, D.C., a los 28 días del mes de septiembre de 2017.



**General ALBERTO JOSÉ MEJÍA FERRERO**  
Comandante del Ejército Nacional

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA**

**EJÉRCITO NACIONAL**



**COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA**

Cambio 1  
Manual fundamental del Ejército  
N.º 3-0  
Público  
Septiembre de 2017

**OPERACIONES**

El MFE 3-0, *Operaciones*, aprobado según Resolución 01638 del 5 de agosto de 2016 cambia así:

1. Este cambio contiene una nueva estructura en la publicación. Inicia con el concepto de “operaciones” y continúa con el concepto operacional del Ejército (operaciones terrestres unificadas) para desglosarlo.
2. Actualiza la definición del concepto operacional del Ejército que se ajusta a los roles establecidos en el MFE 1.0.
3. Actualiza los pilares de las operaciones para alinearlos a la definición del MFE 1-01.
4. Se incluyen los principios de las operaciones terrestres unificadas (OTU).
5. Se modifican los marcos operacionales para que sean consistentes con su empleo.

6. Se incluye un nuevo título sobre *poder de combate*, en el cual se incorpora la descripción de las funciones de conducción de la guerra.
7. El signo + identifica el nuevo material.
8. La modificación de la estructura del MFE 3-0, cambio 1, no permite remover e insertar páginas.

---

REMOVER LAS PÁGINAS ANTIGUAS

INSERTAR LAS PÁGINAS NUEVAS

---

9. Archive esta página de seguimiento de cambios al inicio de la publicación para futuras referencias.

# CONTENIDO

---

<b>PRÓLOGO</b>	<b>XI</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>XIII</b>
<b>1. OPERACIONES</b>	<b>1</b>
1.1. Operaciones militares	2
1.2. Rango de las operaciones militares	2
1.3. El éxito mediante las operaciones terrestres unificadas	4
1.4. Concepto operacional del Ejército	5
1.5. Guerra irregular	6
1.6. Acción decisiva	7
1.7. Capturar, retener y explotar la iniciativa	7
1.8. Consolidar ganancias	10
1.9. El rol del Ejército de Colombia	11
1.10. El rol de la doctrina	11
<b>2. CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS</b>	<b>12</b>
2.1. El ambiente operacional	13
2.2. Variables operacionales y de la misión	13
2.3. Amenazas y peligros	14
2.4. La guerra como un comportamiento humano	15
2.5. Carácter de las propias tropas	16
2.6. El carácter de la amenaza	18
2.7. Características de las operaciones terrestres	23
2.8. Fuerzas del Ejército, capacidad expedicionaria y calidad de campaña	25
2.9. Combate cercano	25
2.10. Preparación por medio del entrenamiento	26

<b>3. FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS</b>	<b>26</b>
3.1. Iniciativa	27
3.2. Acción decisiva	28
3.3. Competencias distintivas del Ejército	30
3.4. Mando tipo misión	34
<b>4. +PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS</b>	<b>35</b>
4.1. Mando tipo misión	35
4.2. Desarrollar la situación a través de la acción	36
4.3. Armas combinadas	36
4.4. Adhesión al derecho de la guerra	36
4.5. Establecer y mantener la seguridad	37
4.6. Crear múltiples dilemas para el enemigo	37
<b>5. +PILARES DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS</b>	<b>38</b>
5.1. Simultaneidad	38
5.2. Profundidad	39
5.3. Sincronización	39
5.4. Flexibilidad	39
<b>6. ARTE OPERACIONAL</b>	<b>40</b>
<b>7. ESTRUCTURA DE LAS OPERACIONES</b>	<b>42</b>
7.1. Proceso de operaciones	43
7.2. Marco operacional	45
7.3. Funciones de conducción de la guerra	49
<b>8. +PODER DE COMBATE</b>	<b>52</b>
8.1. Liderazgo e información	52
8.2. Mando tipo misión	53
8.3. Movimiento y maniobra	53
8.4. Inteligencia	54



<b>8.5.</b>	Fuegos	<b>54</b>
<b>8.6.</b>	Sostenimiento	<b>55</b>
<b>8.7.</b>	Protección	<b>55</b>
<b>8.8</b>	Organización del poder de combate	<b>56</b>

**GLOSARIO** **59**

<b>1.</b>	Abreviaturas, siglas y acrónimos	<b>59</b>
<b>2.</b>	Términos	<b>61</b>

**FIGURAS**

<b>Figura 1</b>	Operaciones terrestres unificadas	<b>XIX</b>
<b>Figura 2</b>	Rango de las operaciones militares	<b>3</b>

---

PÁGINA DEJADA EN BLANCO INTENCIONALMENTE

---

## PRÓLOGO

---

La publicación del manual fundamental del Ejército (MFE) 3-0, *Operaciones*, constituye un paso trascendental en la evolución de la doctrina del Ejército Nacional. En primer término, como manual piedra angular, junto con el MFE 1.0, *El Ejército*, esta publicación sienta las bases para la generación y actualización de los demás manuales fundamentales del Ejército, manuales fundamentales de referencia del Ejército, manuales de campaña del Ejército y manuales de técnicas del Ejército, dentro de una jerarquía claramente establecida. Por otro lado, define un único concepto operacional que rige el desarrollo de las demás publicaciones de acción decisiva y de las funciones de conducción de la guerra.

El presente texto no solo refleja las enseñanzas del pasado, sino que prevé la incertidumbre del futuro. Proporciona el concepto de operaciones terrestres unificadas para que las unidades del Ejército lo incorporen en todo el rango de las operaciones militares, integrando sus acciones con asociados de la acción unificada (conjuntos, interagenciales y multinacionales) como parte de un esfuerzo mayor.

El concepto de las operaciones terrestres unificadas permite una alineación multinacional, tanto en el ámbito regional como en el mundial, facilitando la interoperabilidad en la ejecución de cualquier tipo de misión. Además, como una forma de evolución natural, recoge las enseñanzas de la batalla aéroterrestre —que reconoce la tridimensionalidad de la guerra moderna— y de las operaciones del espectro total —que

identifican una combinación fluida y simultánea de las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad—.

La idea central del concepto de operaciones terrestres unificadas consiste en que el Ejército capture, retenga y explote la iniciativa y consolide ganancias, lo cual se ejecuta a través de la acción decisiva (tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil [ADAC], conducidas simultáneamente), con el fin de crear las condiciones para una resolución favorable del conflicto.

Esta idea se extiende a las diferentes tareas que el Ejército puede desarrollar; incorpora los criterios de simultaneidad, profundidad, sincronización y flexibilidad; e incluye el concepto de que el arte operacional es el conector entre los objetivos estratégicos y las acciones tácticas, proporcionando así una construcción común para la organización de las operaciones militares.

Junto con el MFE 1.0, *El Ejército*, este MFE 3-0, *Operaciones*, es la piedra angular de la doctrina Damasco del Ejército Nacional; la consecuencia intelectual de analizar las diferentes experiencias del combate en décadas de conflicto no solo en nuestro país, sino en otros y, por lo tanto, la visión de cómo el Ejército conduce sus operaciones en cumplimiento de su responsabilidad frente al pueblo colombiano y los intereses de la nación.



**Mayor General RICARDO JIMÉNEZ MEJÍA**  
Jefe de Estado Mayor de Operaciones

## INTRODUCCIÓN

---

El presente MFE 3-0, *Operaciones* —soportado en los conceptos del MFE 6-27, *Derecho Operacional Terrestre*, y el MFE 1-01, *Doctrina*— proporciona la guía doctrinal para la conducción y ejecución de las operaciones (figura 1). Así, determina la visión de cómo el Ejército conduce operaciones terrestres sostenidas y establece los fundamentos para el desarrollo de otros principios fundamentales, tácticas, técnicas y procedimientos detallados en otras publicaciones doctrinales subordinadas. Igualmente, provee una guía operacional para los comandantes y docentes en todos los niveles y da forma a las bases para el desarrollo de los currículos del sistema educativo del Ejército.

Respecto del MFE 3-0 de 2016, el presente manual actualiza los pilares y adiciona principios de las operaciones terrestres unificadas. También modifica la definición de OTU para dar cuenta del apoyo de la defensa a la autoridad civil. Esta actualización incluye una descripción de las características que las unidades del Ejército deben mostrar en el combate terrestre y una modificación de una tarea del estado mayor para incluir las capacidades del Ejército en el ciberespacio.

La principal audiencia del MFE 3-0 son los oficiales del Ejército que participan en la conducción y ejecución de campañas y operaciones mayores o que se desempeñan en los estados mayores. También proporciona una orientación sobre el rol del Ejército a los demás miembros de la institución, militares y civiles; personal de las otras fuerzas militares que

participan en las operaciones conjuntas, e integrantes de las diferentes agencias del Estado y organizaciones no gubernamentales, entre otras.

El propósito de esta publicación es definir y describir las operaciones terrestres unificadas y el rol de la doctrina; así mismo, establecer el contexto estratégico en que se espera que las unidades del Ejército desarrollen las operaciones; señalar el vínculo entre la consecución de los objetivos estratégicos y las acciones tácticas (arte operacional), y exponer la construcción conceptual para la organización del esfuerzo militar (estructura de las operaciones).

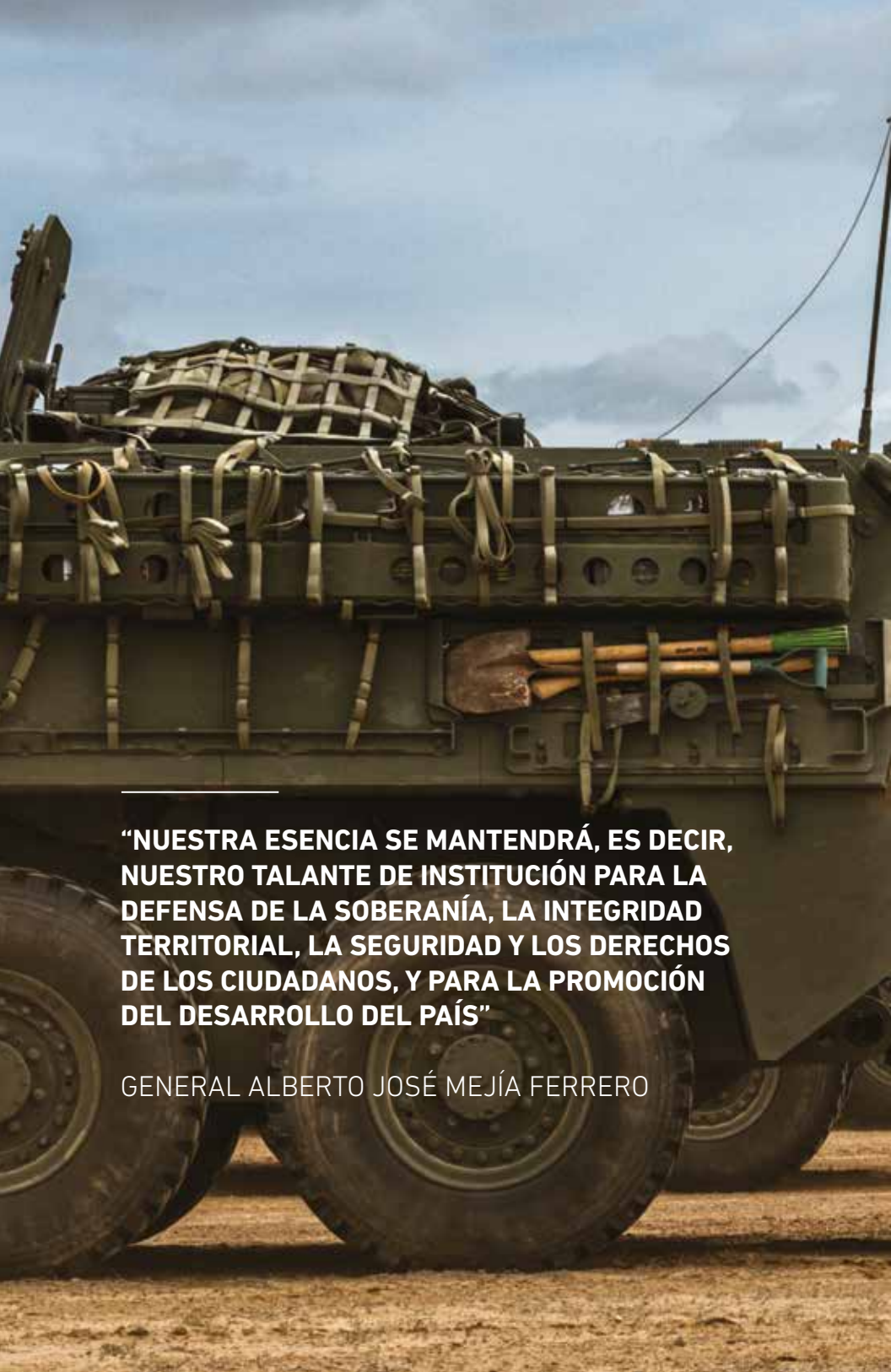
Los términos definidos se encuentran identificados en el cuerpo del texto con *cursiva* y **negrilla**, si su proponente es esta publicación, y se acompañan por un asterisco (\*) en el glosario. Para las otras definiciones, el término va en *cursiva* y el número de la publicación proponente le sigue a la definición. Todos estos términos están incluidos en el MFRE 1-02.

El proponente del MFE 3-0 es el Centro de Doctrina del Ejército (CEDOE); por lo cual, los comentarios o recomendaciones al mismo deben hacerse llegar al correo electrónico [cedoe@ejercito.mil.co](mailto:cedoe@ejercito.mil.co)

---

PÁGINA DEJADA EN BLANCO INTENCIONALMENTE

---

A close-up, low-angle shot of the side of a dark green military truck. The truck's cargo bed is visible, secured with numerous tan-colored ratchet straps. On top of the bed, there is a large, rectangular object covered with a tan mesh net. Below the net, several tools are visible, including a shovel with a wooden handle and a green-handled tool. The truck is parked on a dirt surface under a clear blue sky with some light clouds. The text is overlaid on the lower half of the image.

**“NUESTRA ESENCIA SE MANTENDRÁ, ES DECIR,  
NUESTRO TALANTE DE INSTITUCIÓN PARA LA  
DEFENSA DE LA SOBERANÍA, LA INTEGRIDAD  
TERRITORIAL, LA SEGURIDAD Y LOS DERECHOS  
DE LOS CIUDADANOS, Y PARA LA PROMOCIÓN  
DEL DESARROLLO DEL PAÍS”**

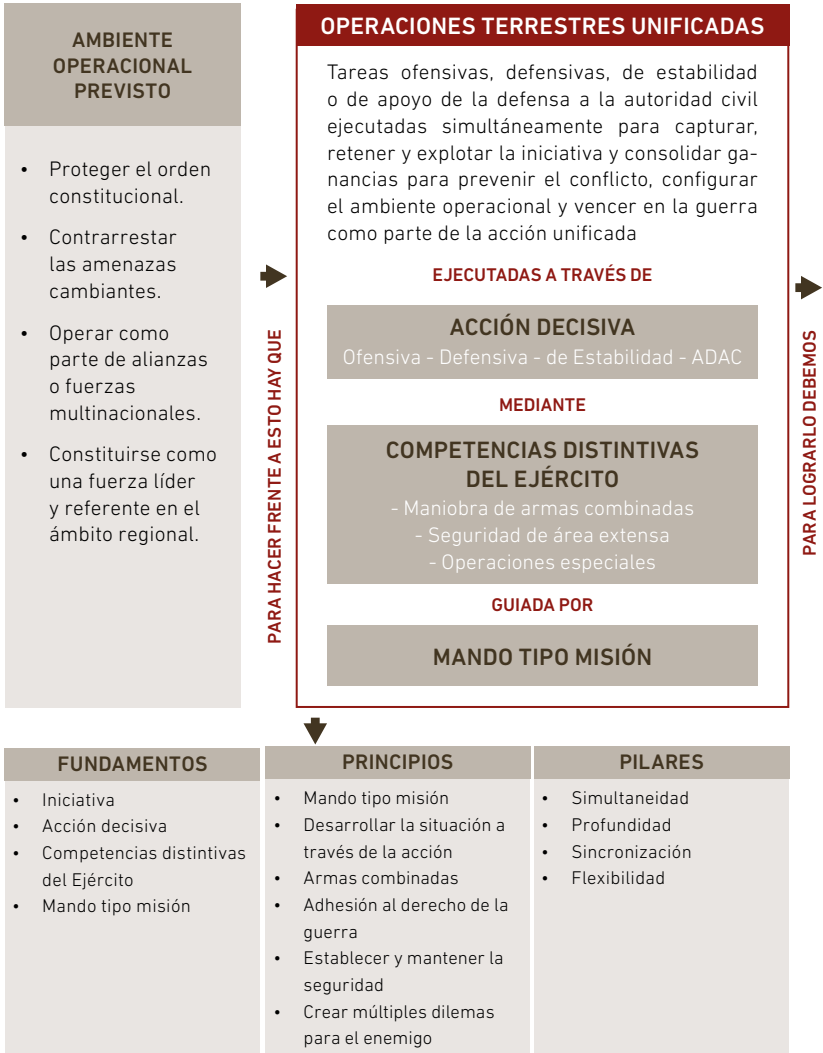
GENERAL ALBERTO JOSÉ MEJÍA FERRERO

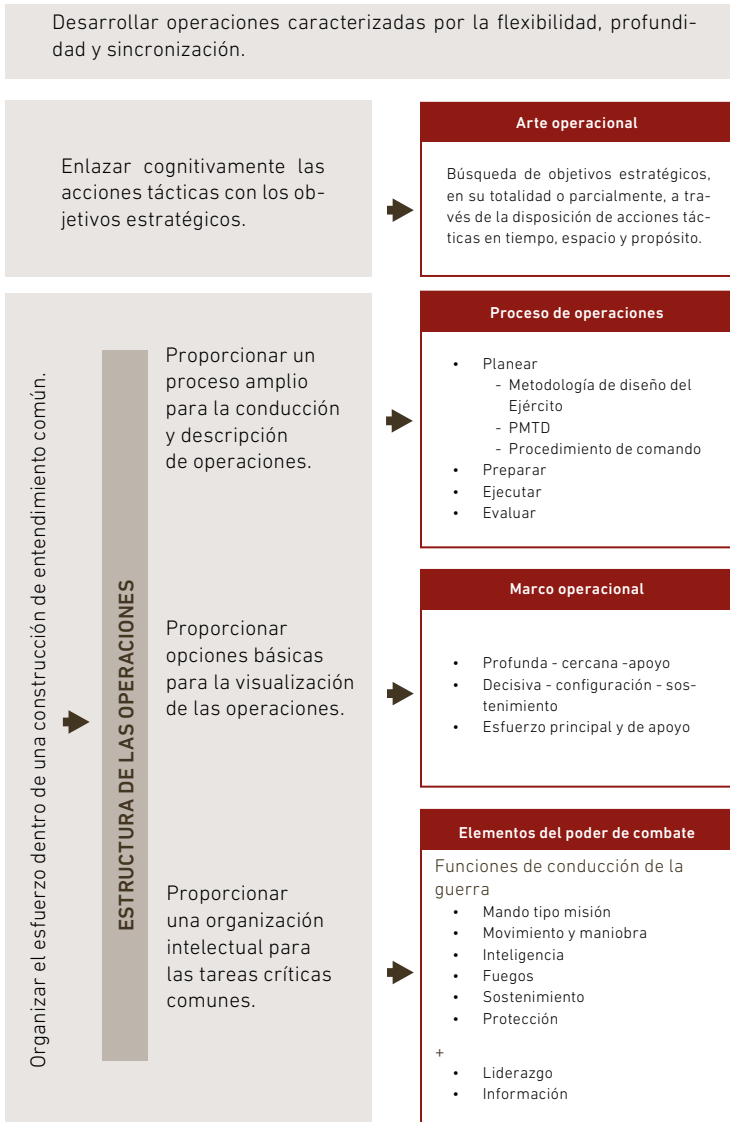




## ACCIÓN UNIFICADA

Sincronización, coordinación y/o integración de actividades de entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo.





PMTD : Proceso militar para la toma de decisiones

ADAC : Apoyo de la defensa a la autoridad civil

| **Figura 1** | Operaciones terrestres unificadas

---

PÁGINA DEJADA EN BLANCO INTENCIONALMENTE

---

# 1. OPERACIONES

[1-1] **Una *operación* es una secuencia de acciones tácticas con un propósito común o un tema unificador.** Las unidades del Ejército, como parte de la fuerza conjunta, contribuyen al combate conjunto por medio de la conducción de operaciones terrestres unificadas. Las *operaciones terrestres unificadas* (OTU) son las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil ejecutadas simultáneamente para capturar, retener y explotar la iniciativa y consolidar ganancias para prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra como parte de la acción unificada (MFRE 3-0).

[1-2] Aparte de ser la doctrina básica de combate del Ejército y de contribuir a la acción unificada (AU), las OTU son la consecuencia intelectual de sus antecesoras (la batalla aeroterrrestre, las operaciones de dimensión total y las operaciones de espectro total) y de la reciente experiencia de combate. Son también un reconocimiento del carácter tridimensional de la guerra moderna y de la necesidad de realizar fluida y simultáneamente las operaciones de la acción decisiva (AD).

[1-3] En consecuencia, la idea central de las OTU, como doctrina básica del Ejército, comprende la sincronización, coordinación e integración de las actividades de las entidades gubernamentales y no gubernamentales, así como de los asociados de la AU para lograr la unidad de esfuerzo.

## **1.1. OPERACIONES MILITARES**

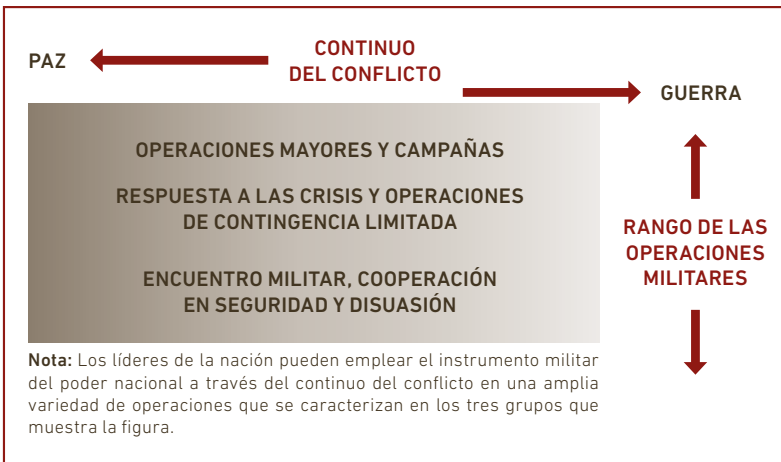
[1-4] Las unidades del Ejército se emplean dentro de un contexto definido por el ambiente operacional específico, el carácter de la amenaza y el carácter de las propias tropas. Las fuerzas del Ejército conducen operaciones para preservar los intereses vitales de la nación, entre los que destacan la soberanía, la independencia, la integridad del territorio nacional y el orden constitucional. Cumpliendo lo anterior, protege a la población, al cumplir su misión con la firmeza y la contundencia adecuadas para someter a quienes subvierten el orden constitucional y desafían el principio democrático, según el cual se confía al Estado el monopolio del uso legítimo de las armas. Además, están preparadas para operar en todo el rango de las operaciones militares (ROM), integrando sus acciones con asociados de la acción unificada como parte de un esfuerzo mayor.

## **1.2. RANGO DE LAS OPERACIONES MILITARES**

[1-5] Las operaciones terrestres unificadas (OTU) describen el enfoque del Ejército para generar y aplicar el poder de combate en las campañas y operaciones. A nivel operacional, las FF. MM. alcanzan sus objetivos estratégicos mediante el diseño, organización y ejecución de operaciones mayores —serie de acciones tácticas (batallas, combates, ataques) conducidas por unidades de combate de una o más fuerzas, coordinadas en tiempo y lugar para cumplir objetivos operacionales o estratégicos en un área de operaciones— y campañas mediante el ROM.

[1-6] **El rango de las operaciones militares es el concepto descriptivo de relación que conecta el nivel operacional de la guerra con el estratégico y el táctico (considerando que las operaciones y las campañas también son escalables), mediante su delimitación en tres categorías que facilitan el empleo del poder militar en formas que varían en propósito, escala, riesgo e intensidad de combate y que en el continuo del conflicto van de la paz a la guerra. El ROM contempla las siguientes categorías (figura 2):**

- Operaciones mayores y campañas.
- Respuesta a las crisis y operaciones de contingencia limitada.
- Encuentro militar, cooperación en seguridad y disuasión.



| **Figura 2** | Rango de las operaciones militares

[1-7] Una *campaña* es una serie de operaciones mayores relacionadas con el logro de objetivos estratégicos y operacionales dentro de un tiempo y un espacio determinados (MFRE 3-0). Es posible que varias campañas se efectúen simultáneamente cuando el teatro de guerra tiene más de un teatro de operaciones.

[1-8] Una operación, como se definió anteriormente, hace referencia a una acción militar consistente en dos o más acciones tácticas relacionadas entre sí. Está diseñada para alcanzar objetivos estratégicos total o parcialmente. Por su parte, la *acción táctica* es una batalla, encuentro o combate que emplea acciones letales y no letales diseñadas para un propósito específico en relación con el enemigo, el terreno, las fuerzas amigas u otras entidades (MFRE 3-0).

[1-9] Las acciones tácticas incluyen una amplia variedad de actividades, como el ataque para capturar una porción de terreno o destruir una unidad enemiga, defender una localidad y el entrenamiento de militares extranjeros, con el fin de asistir a las fuerzas de seguridad como parte de una construcción de capacidades con asociados de la acción unificada.

### **1.3. EL ÉXITO MEDIANTE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS**

[1-10] El concepto operacional "operaciones terrestres unificadas" busca, en última instancia, cumplir la misión. Capturar, retener y explotar la iniciativa requiere que los comandantes interpreten los acontecimientos y desplacen el



peso del esfuerzo a lo largo de sus operaciones para lograr resultados decisivos. A medida que los interpretan, las fuerzas asignadas y las prioridades para cada tarea de la acción decisiva cambian.

[1-11] A lo largo de una operación, los comandantes constantemente se adaptan y realizan muchas tareas de forma simultánea, siempre preparándose para consolidar ganancias. Además, cambian las tácticas, modifican su ejercicio del mando tipo misión (MTM), cambian la organización de las tareas y ajustan el peso asignado a cada tarea de la acción decisiva. Estas acciones mantienen la fuerza enfocada en el cumplimiento de la misión y permiten capturar, retener y explotar la iniciativa.

[1-12] Los comandantes basan cada acción en su comprensión de la situación, los recursos disponibles y la capacidad de la Fuerza para ejecutar múltiples y diversas tareas. Después de cada acción, evalúan los resultados. Las evaluaciones incluyen el progreso de las operaciones en curso, los cambios en la situación y los efectos que las reglas de enfrentamiento tienen en la efectividad de la fuerza. Los comandantes no solo evalúan hasta qué punto una operación actual está cumpliendo la misión, sino también cómo su conducción está configurando la situación para misiones posteriores.

#### **1.4. CONCEPTO OPERACIONAL DEL EJÉRCITO**

[1-13] El *concepto operacional* es un enunciado fundamental que enmarca cómo las unidades del Ejército conducen

operaciones como parte de una fuerza conjunta (MFE 1-01). El concepto operacional del Ejército es operaciones terrestres unificadas. Su objetivo es aplicar el poder terrestre como parte de la acción unificada para derrotar al enemigo en tierra y establecer condiciones que logren el estado final deseado por del comandante de la fuerza conjunta.

## 1.5. GUERRA IRREGULAR

[1-14] La vasta experiencia conseguida por el Ejército Nacional en décadas de conflicto y el estudio de las lecciones aprendidas durante este tiempo proporcionan una amplia visión de la guerra irregular desde los niveles estratégico, operacional y táctico. Este aprendizaje, que posiciona a la institución como un referente global en este tipo de lucha, hace parte del ADN de la Fuerza, porque contiene las instrucciones genéticas usadas para su desarrollo y funcionamiento.

[1-15] +La *guerra irregular* es la lucha violenta entre actores estatales y no estatales por su legitimidad e influencia sobre la población relevante (MFRE 3-0). Dada su complejidad y carácter heterogéneo, en un ambiente operacional cada día más volátil, donde estas amenazas también evolucionan en el desarrollo de nuevas capacidades y tácticas, el Ejército articula esta información por medio de toda la estructura de la jerarquía doctrinal, desde el MFRE 3-0, *Operaciones*, y el MCE 3-24.0, *Guerra irregular*.

[1-16] Esta experiencia, recolectada en los manuales institucionales durante las últimas décadas, fue transversalizada

para las operaciones en el país como conflicto armado no internacional, de acuerdo con el artículo 3 común a los convenios de ginebra. **+Un *conflicto armado no internacional* es un conflicto armado que no es de índole internacional y que surge en el territorio de una de las Altas Partes Contratantes.**

## 1.6. ACCIÓN DECISIVA

[1-17] La *acción decisiva* es la combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil (MFRE 3-0). En las OTU, los comandantes buscan capturar, retener y explotar la iniciativa mientras sincronizan sus acciones para lograr los mejores efectos posibles. Las operaciones llevadas a cabo dentro y fuera del país combinan simultáneamente tres elementos: ofensivas, defensivas y estabilidad, y cuando se opera dentro del territorio nacional, se incluyen las tareas de apoyo de la defensa a la autoridad civil, cuando sea requerido.

## 1.7. CAPTURAR, RETENER Y EXPLOTAR LA INICIATIVA

[1-18] Las fuerzas del Ejército capturan, retienen y explotan la iniciativa forzando al enemigo a responder a la acción amiga. Al presentar al enemigo múltiples dilemas, los comandantes lo obligan a reaccionar continuamente hasta que por último es llevado a posiciones insostenibles. Capturar la iniciativa presiona a los comandantes enemigos para que



---

**“LOS MANUALES MFE 1.0 Y 3-0 COMO PIEDRA ANGULAR DE LA RENOVADA DOCTRINA, CONSTITUYEN UN GENIAL TRABAJO DE INSPIRACIÓN, Y PROFUNDA FE EN LA CAUSA POR NUESTRA QUERIDA INSTITUCIÓN DE ARMAS”**

GENERAL ALEJANDRO NAVAS RAMOS



abandonen sus opciones preferidas y cometan errores costosos. A medida que ocurren errores enemigos, las fuerzas amigas aprovechan las oportunidades y crean nuevas vías para la explotación. Durante las operaciones, los comandantes enfocan el poder de combate para proteger la población, las fuerzas amigas y la infraestructura; así como para negar a los enemigos las posiciones de ventaja y consolidar ganancias para retener la iniciativa.

[1-19] Las unidades del Ejército siguen siendo la principal fuerza de combate en el dominio terrestre. Sin embargo, las fuerzas del Ejército conducen combate multidominio, como parte de una fuerza conjunta, para capturar, retener y explotar el control sobre las fuerzas enemigas. Además, las fuerzas del Ejército disuaden a los adversarios, restringen la libertad de acción del enemigo y garantizan la libertad de maniobra y acción en múltiples dominios para el comandante de la fuerza conjunta.

## **1.8. CONSOLIDAR GANANCIAS**

[1-20] +*Consolidar ganancias* es el conjunto de actividades para hacer permanente cualquier éxito operacional temporal y establecer las condiciones para un ambiente estable y sostenible que permita una transición de control a las autoridades civiles legítimas (MFRE 3-0). Las unidades del Ejército proporcionan al comandante de la fuerza conjunta la capacidad de capitalizar el éxito operacional consolidando las ganancias. Así mismo, consolidar las ganancias es una parte integral de ganar un conflicto armado y lograr el éxito

en todo el rango de las operaciones militares, y es esencial retener la iniciativa sobre determinados enemigos y adversarios. Para consolidar los logros, las unidades del Ejército refuerzan e integran los esfuerzos de todos los asociados de la acción unificada.

## **1.9. EL ROL DEL EJÉRCITO DE COLOMBIA**

[1-21] Nuestro Ejército es una institución legítima, disciplinada, moderna, profesional, entrenada, organizada, equipada, afianzada en sus valores, con la moral en alto y capaz de neutralizar las amenazas internas y externas en el cumplimiento de su misión constitucional, a la vez que contribuye al desarrollo de la nación. El MFE 1.0, *El Ejército*, describe claramente cómo nuestra Fuerza cumple con lo anterior mediante los roles estratégicos de prevenir, configurar y vencer.

## **1.10. EL ROL DE LA DOCTRINA**

[1-22] La doctrina del Ejército es el cuerpo de pensamiento sobre la forma de operar de sus unidades como parte integral de una fuerza conjunta. Su audiencia principal son los líderes del Ejército que emplean las unidades en operaciones bajo la dirección sugerida por la doctrina, la cual actúa entonces como una guía para la acción y no como un conjunto de reglas fijas.

[1-23] El rol de la doctrina se describe en las siguientes contribuciones que se explican detalladamente en el MFE 1-01:

proporcionar una visión coherente de la guerra; incrementar la efectividad operacional; proveer un marco común de referencia y una perspectiva cultural; aportar un lenguaje profesional común; analizar la contribución del Ejército a la acción unificada; establecer y fomentar el trato entre líderes y soldados.

[1-24] La doctrina es, igualmente, un enunciado de cómo el Ejército tiene la intención de combatir y, en tal sentido, describe con frecuencia una situación ideal y luego la contrasta con la realidad particular que los líderes del Ejército pueden esperar. La doctrina proporciona un medio para conceptualizar las campañas y las operaciones, así como un entendimiento detallado de las condiciones, fricciones e incertidumbres que hacen difícil el logro del ideal. Ayuda también a los asociados o asociados potenciales de la AU a entender cómo el Ejército va a operar, y establece un marco de referencia y una perspectiva cultural comunes para resolver los problemas militares, incluyendo herramientas intelectuales útiles.

## **2. CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS**

[2-1] El Ejército de Colombia actúa dentro de un contexto estratégico definido por el ambiente operacional específico y por el carácter de las propias tropas y de la amenaza, teniendo en cuenta el interés de la nación, el cual determina la estrategia que se empleará. Sustentarse en el contexto



estratégico le permite al Ejército preservar los intereses nacionales vitales, como la soberanía, la independencia, la democracia y el orden constitucional.

## 2.1. EL AMBIENTE OPERACIONAL

[2-2] El *ambiente operacional* es una composición de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y pesan en las decisiones del comandante (MFE 1-01). Los líderes del Ejército planean, preparan, ejecutan y evalúan las operaciones mediante el análisis del ambiente operacional en términos de las variables operacionales y las de la misión.

## 2.2. VARIABLES OPERACIONALES Y DE LA MISIÓN

[2-3] Las variables operacionales se componen de las siguientes categorías: política, económica, militar, social, información, tiempo, infraestructura y medio ambiente físico (PEMSITIM). Las variables de la misión comprenden las siguientes categorías de información: misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponible, tiempo disponible y consideraciones civiles (METT-TC).

[2-4] La forma como estas variables interactúan en una situación específica, un dominio (terrestre, marítimo, aéreo, espacial o ciberespacial), un área de operaciones (AO) o un área de interés (AI) describen el teatro de operaciones de un comandante, pero no lo limitan. No hay dos ambientes

operacionales idénticos, incluso dentro del mismo teatro de operaciones. Más aún, cada ambiente operacional cambia con el tiempo. Por esto, los líderes en el Ejército deben considerar cómo la evolución relevante de las variables operacionales o de la misión afecta los conceptos de empleo de la fuerza y las acciones tácticas que contribuyen al propósito estratégico.

[2-5] Los ambientes operacionales no son estáticos. Dentro de un ambiente operacional, un líder podrá llevar a cabo combates, encuentros y asistencia humanitaria de forma simultánea. La doctrina del Ejército siempre ha establecido que las tropas deben estar preparadas para la transición rápida de un tipo de operación a otra. Décadas de combate y despliegue sostenido han refinado ese entendimiento.

### **2.3. AMENAZAS Y PELIGROS**

[2-6] Las amenazas son una parte fundamental de un ambiente operacional general para cualquier operación. Una *amenaza* es cualquier combinación de actores, entidades o fuerzas que tienen la capacidad y la intención de afectar las fuerzas amigas, los intereses nacionales o la nación (MFRE 3-0). Las amenazas se clasifican enemigos, adversarios, neutrales y amenazas híbridas. Estas pueden incluir individuos, grupos de individuos (organizados o no organizados), fuerzas paramilitares o militares, Estados nación o alianzas nacionales. Los comandantes y estados mayores deben entender cómo las amenazas actuales y potenciales organizan, equipan, entrenan, emplean y controlan sus fuerzas.

[2-7] Aunque no se considere estrictamente como una amenaza, un *peligro* es una condición con el potencial de causar lesión, enfermedad o muerte del personal; daño o pérdida de equipo o propiedad; o la degradación de la misión (MFRE 3-0). Las condiciones peligrosas o los fenómenos naturales pueden dañar o destruir la vida, los recursos vitales y las instituciones, o impedir el cumplimiento de la misión. Comprender los peligros y sus efectos en las operaciones permite al comandante entender mejor el terreno, el clima y otros factores que apoyan la misión, y además ayuda al comandante a visualizar los impactos potenciales en las operaciones.

#### **2.4. LA GUERRA COMO UN COMPORTAMIENTO HUMANO**

[2-8] La guerra es un esfuerzo humano; es, fundamentalmente, un choque de voluntades que a menudo se presenta entre la población. No es un proceso mecánico que puede ser controlado con precisión, ni por máquinas, estadísticas o leyes que cubren operaciones en ambientes cuidadosamente controlados y predecibles. Fundamentalmente, toda guerra consiste en cambiar el comportamiento humano. Es, a la vez, un concurso de voluntades y un concurso de intelectos entre dos o más partes en un conflicto, cada uno tratando de alterar el comportamiento del otro lado.

[2-9] El éxito en las operaciones con frecuencia está determinado por la capacidad de un líder para pensar mejor que un oponente, con el fin de ganar y retener la iniciativa. El lado que pronostica, aprende y se adapta mejor y más velozmente, el que piensa, decide y actúa más clara y rápidamente, y

el que se siente más cómodo con la incertidumbre es el que tiene la mayor oportunidad de capturar, retener y explotar la iniciativa para tener éxito sobre un oponente.

## 2.5. CARÁCTER DE LAS PROPIAS TROPAS

[2-10] El Ejército opera como parte de un esfuerzo nacional mayor referido como ***acción unificada, la cual se define como la sincronización, coordinación y/o integración de actividades de entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo.*** La *unidad de esfuerzo* es la coordinación y cooperación hacia objetivos comunes, incluso cuando los participantes no pertenecen necesariamente al mismo comando u organización, siendo este el producto de la acción unificada (MFRE 3-0).

[2-11] Los líderes del Ejército deben integrar sus acciones y operaciones dentro de este marco mayor, colaborando con las entidades que están fuera de su control directo. Se requiere que todos los escalones incorporen dicha integración, pero tiende a ser marcadamente exigente en los niveles más altos. Los líderes más antiguos del Ejército pueden encontrar que la integración dentro de la acción unificada (AU) requiere más tiempo y dedicación que la sincronización de sus propias operaciones.

[2-12] La acción unificada eficaz requiere que los líderes del Ejército puedan entender, influenciar y cooperar con los participantes de dicha AU. El Ejército depende de los participantes conjuntos para las capacidades que no residen dentro de

la Fuerza, y no puede funcionar eficazmente sin su apoyo. Del mismo modo, las agencias gubernamentales fuera del Ministerio de Defensa Nacional poseen los conocimientos, habilidades y capacidades necesarias para el éxito.

[2-13] La cooperación activa de los asociados de la AU a menudo permite a los líderes del Ejército capitalizar las fortalezas de la organización mientras compensa las debilidades. Solo mediante la creación de un entendimiento y propósito compartidos mediante la colaboración con todos los elementos de la Fuerza (un elemento clave del mando tipo misión), los líderes del Ejército pueden integrar sus acciones dentro de la AU y sincronizar sus propias operaciones.

[2-14] La AU requiere esfuerzos interinstitucionales integrales (actividades, programas y compromisos), con el fin de fortalecer la capacidad de los asociados para asegurar la población, proteger la infraestructura y consolidar las instituciones como medio de protección de los intereses de seguridad, el gobierno, el desarrollo económico, los servicios esenciales, el Estado de derecho y otras funciones gubernamentales críticas comunes.

[2-15] Integrar las capacidades del ejército de combate y del ejército generador de fuerza, incluyendo las unidades de operaciones especiales (OO. EE.), apoya la construcción de capacidades de unidades de países amigos, principalmente por medio de las actividades de cooperación en seguridad. Con base en las políticas, el marco jurídico y las autoridades pertinentes, el Ejército lidera la asistencia a fuerzas de seguridad para las unidades e instituciones de este sector.

[2-16] Por una parte, el ejército de combate y las unidades de Fuerzas Especiales (FF. EE.) entrenan y asesoran unidades amigas para que desarrollen competencias individuales y colectivas en operaciones de seguridad y, por la otra, el ejército generador entrena y asesora las actividades generadoras de la fuerza amiga para construir la capacidad institucional de educación profesional, generación de fuerza y sostenimiento del Ejército. En conjunto, los elementos del ejército de combate, los del ejército generador y las unidades de OO. EE. contribuyen con los programas del sector de seguridad que profesionalizan y fortalecen las capacidades de seguridad de la fuerza amiga para sincronizar y sostener operaciones.

## 2.6. EL CARÁCTER DE LA AMENAZA

[2-17] Las amenazas no son estáticas ni monolíticas; pueden surgir de intereses divergentes o por competencia entre Estados, grupos u organizaciones en un ambiente operacional y mutar a otras formas generadoras de violencia e inestabilidad. Si bien es posible anticipar las características de un potencial conflicto, la dinámica de las variables operacionales no permite emitir predicciones totalmente precisas sobre a quién y dónde combatirán las unidades del Ejército.

[2-18] Aquellas amenazas de seguridad que con mayor probabilidad encontrarán las unidades del Ejército se describen como amenazas híbridas. Una *amenaza híbrida* es la combinación diversa y dinámica de fuerzas regulares, fuerzas irregulares, fuerzas terroristas y/o elementos criminales

unificados para lograr efectos mutuamente beneficiosos (MFRE 3-0).

[2-19] Además, estas pueden involucrar adversarios de la nación y del Estado que emplean formas prolongadas de la guerra, posiblemente utilizando fuerzas delegadas para coaccionar e intimidar, o actores no estatales que utilizan conceptos operacionales y capacidades de alta gama tradicionalmente asociados con los Estados nación.

[2-20] Es posible que las amenazas usen armas sofisticadas en escenarios específicos para crear o explotar vulnerabilidades y organizarse para conducir y ejecutar operaciones durante muchos meses. A menudo, trabajan para asegurar el apoyo activo de otros poderes regionales. En el teatro de operaciones, las amenazas pueden tratar de interrumpir las actividades del Estado por medio de ataques cibernéticos y terrorismo.

[2-21] Las amenazas tratan de aislar y derrotar las formaciones tácticas del Ejército mientras evitan la batalla en condiciones desfavorables. Buscan ser decisivas usando los encuentros tácticos para erosionar el compromiso político o nacional con el propósito estratégico de la operación. Las amenazas híbridas pueden optar por luchar un conflicto prolongado en zonas pobladas; con frecuencia utilizan las personas y el medio urbano en su beneficio y buscan localidades como refugio, apoyo y protección contra el ataque y la detección por parte de las fuerzas del Estado.

[2-22] El teatro de operaciones a menudo contiene más espacio y personas que aquellas que pueden controlarse





---

**“EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DEL  
EJÉRCITO, SERÁ LA GUÍA PARA QUE  
LOS FUTUROS COMANDANTES CONTRIBUYAN  
AL CRECIMIENTO INSTITUCIONAL”**

GENERAL SERGIO MANTILLA SANMIGUEL



directamente por las propias tropas. Los líderes del Ejército toman decisiones para mitigar los riesgos sobre dónde y cómo emplear sus fuerzas, a fin de lograr una posición de relativa ventaja sobre el enemigo sin afectar la población civil o ponerla en peligro.

[2-23] El enemigo potencial más difícil se presenta de dos formas: la primera, como una entidad no estatal que posee armas de destrucción u otros métodos únicos para desafiar el dominio legítimo atacando la voluntad pública. Este enemigo puede carecer de una organización claramente definida o de una ubicación geográfica específica en la que las unidades del Ejército o conjuntas puedan concentrarse. Este enemigo presenta un reto enorme para las operaciones decisivas.

[2-24] La segunda forma es un Estado nación con alto poder militar, incluso armas de destrucción masiva, en asocio con uno o más actores no estatales mediante vínculos ideológicos, religiosos, políticos u otros. Este enemigo puede emplear la tecnología avanzada de la información, las fuerzas militares convencionales armadas con equipos modernos y las fuerzas irregulares en los distintos niveles de organización, entrenamiento y equipo. Este enemigo a menudo mantiene el control de las fuerzas convencionales y opera fuerzas irregulares en los distintos niveles de autonomía con algunos grupos que comparten uno o más objetivos con el actor estatal. En algunos casos, derrotar nuestras unidades puede ser el único objetivo que une a los actores que cooperan.

## 2.7. CARACTERÍSTICAS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES

[2-25] La misión principal del Ejército es organizar, entrenar y equipar las unidades para conducir y mantener operaciones de combate terrestre y desempeñar otros deberes, asignados por medio de la línea de mando. El Ejército lo hace mediante su concepto operacional de operaciones terrestres unificadas. La doctrina del Ejército se alinea con la doctrina conjunta y multinacional, teniendo en cuenta la naturaleza de las operaciones terrestres. El mando y control de las operaciones en tierra difiere fundamentalmente de otros tipos de operaciones militares. Cinco características distinguen las operaciones terrestres: alcance, duración, terreno, permanencia y presencia civil.

### 2.7.1. Alcance

[2-26] Las operaciones terrestres pueden ocurrir en toda la extensión del dominio terrestre y del rango de las operaciones militares. El combate terrestre puede incluir la guerra de *combate cercano* (combate efectuado en tierra mediante el fuego directo, apoyado por fuegos directos e indirectos y otros medios [MFRE 3-0]).

### 2.7.2. Duración

[2-27] Con pocas excepciones (como emboscadas o incursiones), las fuerzas del Ejército no regresan a una base inmediatamente después de ejecutar una operación, sino que

permanecen en contacto con las fuerzas enemigas casi continuamente. Hacer esto les permite destruir al enemigo, hacerlo incapaz de realizar acciones adicionales o llevarlo a perder su voluntad de lucha.

### **2.7.3. Terreno**

[2-28] Las operaciones terrestres ocurren en el más denso de todos los medios: el ambiente terrestre. La compleja variedad de características naturales y artificiales del ambiente terrestre contrasta significativamente con la relativa transparencia de los ambientes aéreo, marítimo y espacial.

### **2.7.4. Permanencia**

[2-29] Las operaciones terrestres frecuentemente requieren capturar o asegurar el terreno. Con el control del terreno se obtiene el control de la población local y sus capacidades productivas.

### **2.7.5. Presencia civil**

[2-30] Las operaciones terrestres afectan a los civiles al interrumpir los patrones de vida cotidiana y potencialmente los exponen a algún peligro. Las fuerzas del Ejército deben planear la ejecución de tareas mínimas esenciales de estabilidad (proporcionar seguridad, alimento, agua, refugio y tratamiento médico) como parte integral del combate terrestre.

## 2.8. FUERZAS DEL EJÉRCITO, CAPACIDAD EXPEDICIONARIA Y CALIDAD DE CAMPAÑA

[2-31] El Ejército combina la capacidad expedicionaria y la calidad de la campaña para contribuir a la acción unificada de manera crucial y sostenida con el poder terrestre. Las fuerzas del Ejército proporcionan al comandante de la fuerza conjunta la capacidad de conducir operaciones de combate terrestre rápidas y sostenidas. +La *capacidad expedicionaria* es la capacidad que permite desplegar unidades del ejército como parte de una fuerza multinacional o coalición, regional o globalmente y ejecutar operaciones a su llegada en cualquier área de operaciones (MFRE 3-0). Consiste en desplegar rápidamente fuerzas de armas combinadas que al llegar a cualquier lugar sean capaces de realizar operaciones de inmediato o en corto plazo. +La *calidad de la campaña* es la capacidad de sostener las operaciones durante el tiempo que sea necesario y concluir las con éxito (MFRE 3-0). Los comandantes conjuntos en los escalones más altos planean conjuntamente con los líderes del Ejército campañas y operaciones mayores eficaces.

## 2.9. COMBATE CERCANO

[2-32] El combate cercano es indispensable y exclusivo de las operaciones terrestres. Solamente en tierra los combatientes se ven cara a cara y en gran número con su oponente de forma rutinaria. El combate cercano subyace a la mayoría de los esfuerzos del Ejército en paz y en guerra. Cuando otros medios no logran expulsar a las fuerzas enemigas de sus

posiciones, las fuerzas del Ejército las cierran y las destruyen o capturan. El resultado de las batallas y combates depende de las habilidades de las fuerzas del Ejército para prevalecer en el combate cercano.

## **2.10. PREPARACIÓN POR MEDIO DEL ENTRENAMIENTO**

[2-33] El entrenamiento efectivo es la piedra angular del éxito operacional. Mediante el entrenamiento y el desarrollo de líderes, soldados, comandantes y unidades logran la competencia táctica y técnica que crea confianza y les permite conducir operaciones exitosas a través del continuo del conflicto. El Ejército entrena sus fuerzas usando la doctrina de entrenamiento que sostiene su excelencia expedicionaria y de la campaña. El entrenamiento enfocado prepara a soldados, líderes y unidades para desplegarse, luchar y vencer; este mismo entrenamiento prepara a los soldados para crear ambientes estables. El logro de esta competencia requiere una capacitación específica y dedicada a las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad o de ADAC. El entrenamiento continúa en las unidades desplegadas para sostener habilidades y para adaptarse a los cambios en el ambiente operacional.

## **3. FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS**

[3-1] Operaciones terrestres unificadas (OTU) es la doctrina de combate del Ejército Nacional, basada en la idea central de que

sus unidades capturen, retengan y exploten la iniciativa y consoliden ganancias en operaciones terrestres sostenidas, por medio de la acción decisiva, con el fin de prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra.

[3-2] Las tres competencias distintivas del Ejército —manio-  
bra de armas combinadas (MAC), seguridad de área extensa (SAE) y operaciones especiales (OO. EE.)— proporcionan el medio para aplicar de manera balanceada las funciones de conducción de la guerra (FCG) dentro de acciones y tareas tácticas de la acción decisiva. La aplicación integrada de estas tres competencias les permite a las unidades del Ejército destruir un enemigo, capturar u ocupar terreno clave y proteger o asegurar la población y los activos críticos para evitar que el enemigo gane una posición de ventaja.

[3-3] La filosofía del mando tipo misión guía a los líderes en la ejecución de las OTU. Estas operaciones inician y terminan con el ejercicio individual y colectivo de la iniciativa para ganar una posición de ventaja sobre la amenaza y derrotar al enemigo a través de la profundidad de su organización. El fundamento de las OTU se construye sobre la iniciativa, la acción decisiva y el mando tipo misión (vinculado y anidado por medio de la ejecución deliberada y simultánea de las competencias distintivas) para cumplir la intención del comandante y lograr el estado final deseado (ver el MFRE 6-0).

### **3.1. INICIATIVA**

[3-4] Para capturar, retener y explotar la iniciativa, las unidades del Ejército golpean al enemigo tanto letal como no

letalmente, en tiempos, lugares o formas para las cuales el enemigo no se encuentra preparado. A fin de retener la iniciativa (establecer y dictar los términos de la acción), las unidades del Ejército reducen la capacidad del enemigo para funcionar como una fuerza coherente. Luego, los líderes impiden la recuperación del enemigo mediante la retención de la iniciativa y siguen con una serie de acciones que destruyen sus capacidades; se apoderan del terreno decisivo, protegen a la población y los recursos críticos y continúan reduciendo la coherencia de la fuerza enemiga. Posteriormente, los líderes siguen explotando la iniciativa hasta que ponen al enemigo en una posición que desactiva cualquier capacidad de emplear coherentemente su capacidad militar.

[3-5] Esta continua resistencia solo puede conducir a la destrucción física del potencial militar del enemigo y a la exposición de sus fuentes de poder a la destrucción inminente o a su captura. Estas son las condiciones militares típicas necesarias para la terminación de un conflicto en términos favorables. El enemigo debe percibir las operaciones como rápidas, imprevisibles y desconcertantes.

### **3.2. ACCIÓN DECISIVA**

[3-6] El Ejército Nacional conduce operaciones terrestres tridimensionales decisivas y sostenidas mediante la combinación simultánea de dichas tareas, de acuerdo con la misión y el ambiente operacional específico. Es decir, las FF. MM. conducen el combate regular e irregular ante amenazas de origen militar convencional, no convencional o híbrido.



[3-7] Las tareas ofensivas se llevan a cabo para derrotar y destruir las fuerzas enemigas y capturar terreno, recursos y localidades. Incluyen el movimiento al contacto, el ataque, la explotación y la persecución.

[3-8] Las tareas defensivas se realizan para derrotar un ataque enemigo, ganar tiempo, economizar fuerzas y desarrollar condiciones favorables para las tareas ofensivas y de estabilidad. Incluyen la defensa móvil, la defensa de área y los movimientos retrógrados.

[3-9] Las tareas de estabilidad abarcan misiones, tareas y actividades militares llevadas a cabo dentro o fuera del territorio nacional, en coordinación con otros instrumentos del poder nacional, con el fin de mantener o restablecer un ambiente seguro, la prestación de servicios gubernamentales esenciales, la reconstrucción de infraestructura de emergencia y la asistencia humanitaria.

[3-10] Las tareas de ADAC se desarrollan exclusivamente dentro del territorio propio para proteger a la población, las propias tropas, la infraestructura, los recursos estratégicos y otras actividades importantes que requieran la presencia de la fuerza terrestre en emergencias nacionales, restablecimiento del orden público y otras actividades en el país o entidades que soliciten participación calificada para eventos especiales. Estas pueden incluir el apoyo a las agencias gubernamentales y no gubernamentales en relación con la atención humanitaria ante los desastres nacionales o los incidentes de alto alcance con explosivos (químicos, biológicos, radiológicos o nucleares).

[3-11] Es importante conocer las similitudes y diferencias entre las tareas de apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC) y las otras tareas de acción decisiva. Cuando el Ejército conduce tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad lo hace principalmente con el propósito de prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra en todo el rango de las operaciones militares. En contraste, al conducir las tareas de ADAC, las unidades del Ejército capturan, retienen y explotan la iniciativa con el propósito salvar vidas, aliviar el sufrimiento, proteger la propiedad y configurar el ambiente para el éxito interagencial.

### 3.3. COMPETENCIAS DISTINTIVAS DEL EJÉRCITO

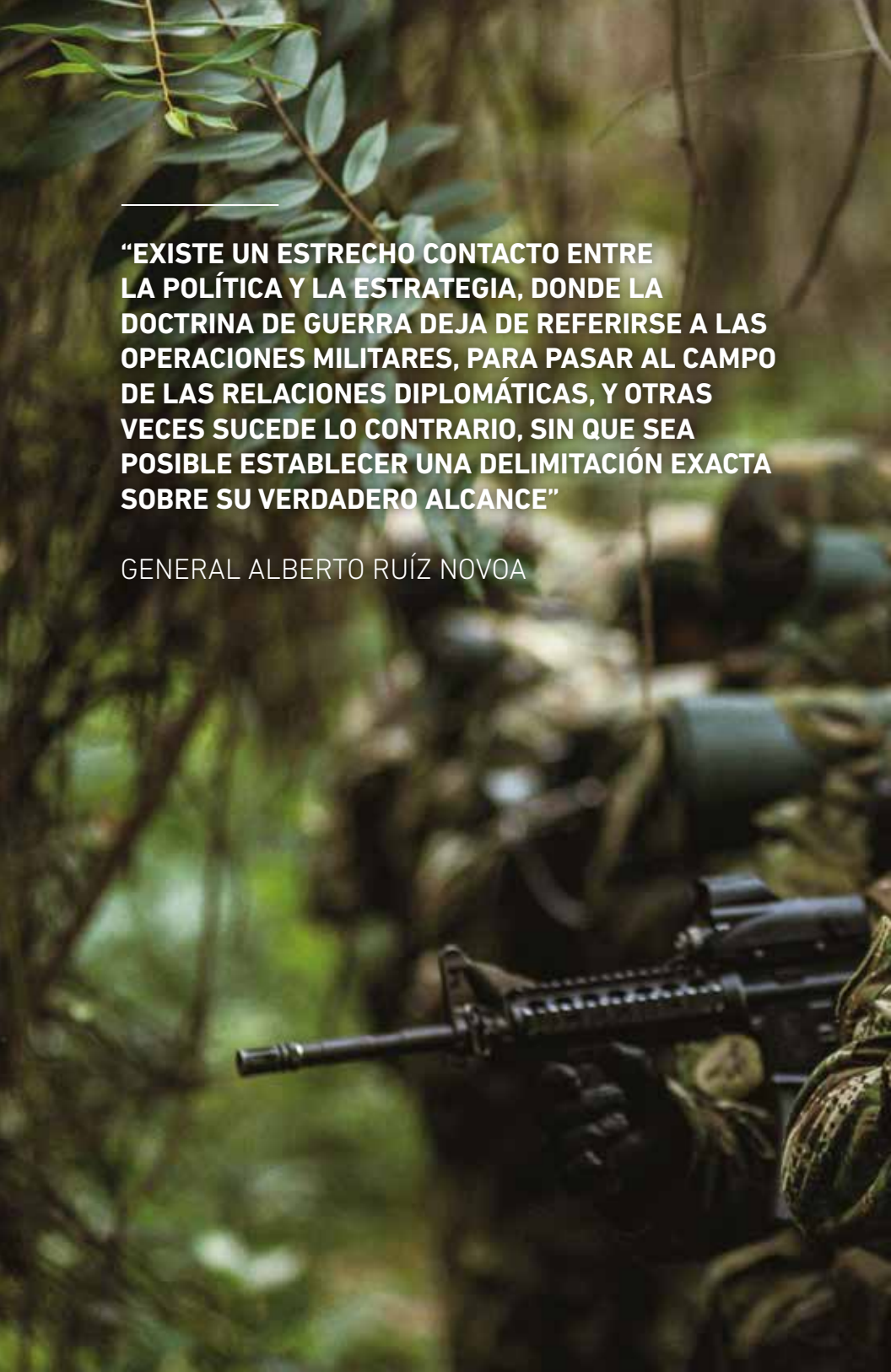
[3-12]. La maniobra de armas combinadas, la seguridad de área extensa y las operaciones especiales proporcionan los medios para balancear la aplicación de los elementos del poder de combate, dentro de las acciones y tareas tácticas relacionadas con las operaciones ofensivas, defensivas, de estabilidad y de ADAC.

[3-13] **La *maniobra de armas combinadas* es la aplicación de los elementos del poder de combate en acción unificada para derrotar a las fuerzas terrestres enemigas; capturar, ocupar y defender terreno; y lograr ventajas físicas, temporales y psicológicas sobre el enemigo para capturar y explotar la iniciativa.** Implica el empleo de los medios terrestres y aéreos de la Fuerza para exponer a dicho enemigo a nuestro poder de combate desde direcciones inesperadas y prevenir su reacción efectiva (tridimensionalidad de la maniobra terrestre).

[3-14] La ***seguridad de área extensa*** es la aplicación de los elementos del poder de combate, en acción unificada, para proteger a la población, nuestras fuerzas, los activos críticos y actividades en aras de negar una posición ventajosa al enemigo y consolidar los éxitos con el fin de retener la iniciativa.

[3-15] Las *operaciones especiales* (OO. EE.) son las acciones militares conducidas por unidades especialmente organizadas, entrenadas, equipadas y certificadas; con alta movilidad y flexibilidad en espacios hostiles, negados y políticamente sensibles para alcanzar objetivos militares de repercusiones estratégicas (MFE 3-05). Estas actividades se llevan a cabo en todo el rango de las operaciones militares de forma independiente o en coordinación con las operaciones de las fuerzas convencionales para lograr objetivos políticos, militares, psicológicos y económicos. Las consideraciones político-militares pueden requerir técnicas encubiertas o discretas y la aceptación de un grado de riesgo físico y político no asociado con operaciones convencionales. Incluyen las actividades de guerra especial y ataques de precisión quirúrgica. Ejecuta misiones como reconocimiento especial, acción directa, contraterrorismo, actividades colaterales, contrainsurgencia, guerra no convencional y acciones militares no letales.

[3-16] Las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad y de ADAC requieren la combinación de la MAC, la SAE y las OO. EE. Ninguna de estas competencias es aplicable por sí sola. En el caso específico de una operación o campaña, se combinan necesariamente las tres competencias, mientras que una acción táctica específica puede caracterizarse por ser

A soldier in a jungle environment, holding a rifle. The soldier is wearing a camouflage uniform and a helmet. The background is filled with dense green foliage and trees. The lighting is natural, suggesting daylight. The overall mood is serious and focused.

---

**“EXISTE UN ESTRECHO CONTACTO ENTRE LA POLÍTICA Y LA ESTRATEGIA, DONDE LA DOCTRINA DE GUERRA DEJA DE REFERIRSE A LAS OPERACIONES MILITARES, PARA PASAR AL CAMPO DE LAS RELACIONES DIPLOMÁTICAS, Y OTRAS VECES SUCEDE LO CONTRARIO, SIN QUE SEA POSIBLE ESTABLECER UNA DELIMITACIÓN EXACTA SOBRE SU VERDADERO ALCANCE”**

GENERAL ALBERTO RUÍZ NOVOA



predominantemente de MAC, de SAE o de OO. EE. Por ejemplo, una tarea ofensiva frecuentemente emplea la SAE como una medida de economía de fuerza, permitiendo la concentración del poder de combate para la MAC.

### **3.4. MANDO TIPO MISIÓN**

[3-17] Al aplicar las competencias distintivas del Ejército, los comandantes son guiados por la filosofía del mando tipo misión (MTM). La capacidad del Ejército de combinar sus competencias distintivas de manera fluida y combinada en las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad depende de una filosofía de mando que haga hincapié en las órdenes de misión (ODM), con el fin de ampliar la iniciativa individual dentro de la intención del comandante y de líderes que puedan anticiparse y adaptarse rápidamente a las condiciones cambiantes.

[3-18] Este concepto hace énfasis en el subordinado y profundiza en sus capacidades, destrezas y valores. Así mismo, impulsa al líder a fortalecer sus cualidades ante situaciones difíciles en las que tendrá que tomar decisiones sin que el superior le indique directamente lo que tiene que hacer para cumplir la misión mediante sus capacidades, iniciativa e ingenio, aunque sin desconocer la intención del comandante.

## 4. +PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

[4-1] Un *principio* es una norma integral y fundamental o una suposición de importancia central que guía cómo se enfoca y piensa una organización o función sobre la conducción de las operaciones (MFE 1-01). Al integrar los principios de operaciones terrestres unificadas, los comandantes del Ejército pueden lograr éxito operacional y estratégico. Los seis principios de las operaciones terrestres unificadas son: mando tipo misión, desarrollar la situación por medio de la acción, armas combinadas, adherencia al derecho de la guerra, establecer y mantener la seguridad y crear múltiples dilemas para el enemigo.

### 4.1. MANDO TIPO MISIÓN

[4-2] La *filosofía del mando tipo misión* es el ejercicio de autoridad y dirección mediante la aplicación de los seis principios que equilibran el arte del mando y la ciencia del control para empoderar líderes ágiles y adaptables que exploten la iniciativa (MFE 6-0). El mando tipo misión es ejercido por los comandantes en el Ejército. Combina el arte del mando y la ciencia del control, al integrar las funciones de conducción de la guerra para la ejecución de las tareas de la acción decisiva.

## **4.2. DESARROLLAR LA SITUACIÓN A TRAVÉS DE LA ACCIÓN**

[4-3] Los comandantes luchan por la información para desarrollar la situación mientras están en contacto con el enemigo en múltiples dominios y mediante una estrecha cooperación con la población. Desarrollar la situación a través de la acción es responsabilidad de cada uno de los soldados.

## **4.3. ARMAS COMBINADAS**

[4-4] *Armas combinadas* es la sincronización y aplicación simultánea de todos los elementos del poder de combate que juntos consiguen un efecto mayor que si cada elemento se empleara por separado o secuencialmente (MFRE 3-0). Las armas combinadas utilizan las capacidades de todos los sistemas de armas del Ejército y de las armas conjuntas, incluidas las operaciones del ciberespacio y los medios multinacionales en capacidades complementarias y de refuerzo.

## **4.4. ADHESIÓN AL DERECHO DE LA GUERRA**

[4-5] El *derecho de la guerra* es la parte del derecho internacional que trata de las relaciones entre los Estados que se encuentran en estado formal de guerra o llevando a cabo hostilidades reales en una guerra no declarada; constituye un vasto cuerpo de normas consuetudinarias y establecidas en los tratados. También se conoce como derecho de los conflictos armados (MFRE 3-0). Sus principales propósitos son



proteger a los combatientes, a los no combatientes y a los civiles; proporcionar ciertas protecciones fundamentales para las personas que caen en manos del enemigo; facilitar el restablecimiento de la paz; ayudar a los comandantes militares a garantizar el uso disciplinado y eficiente de la fuerza; y preservar la profesión y la humanidad de los combatientes.

#### **4.5. ESTABLECER Y MANTENER LA SEGURIDAD**

[4-6] Las unidades del Ejército conducen la seguridad del área para asegurar la libertad de movimiento y acción y para evitar que el enemigo pueda interrumpir las operaciones. Los comandantes combinan el reconocimiento y la incursión y las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad para proteger a la población, las fuerzas amigas, las instalaciones, las fronteras, la infraestructura extensa y las actividades críticas para el logro de la misión.

#### **4.6. CREAR MÚLTIPLES DILEMAS PARA EL ENEMIGO**

[4-7] Las unidades del Ejército presentan múltiples dilemas por medio de diferentes dominios, porque poseen la simultaneidad para abrumar física y psicológicamente al enemigo; además, tienen la profundidad para evitar que las fuerzas enemigas se recuperen y la resistencia para sostener operaciones. Las operaciones simultáneas en profundidad, apoyadas por la decepción militar, presentan al enemigo múltiples dilemas, degradan su libertad de acción, reducen su flexibilidad y resistencia y alteran los planes y la coordinación.

## **5. +PILARES DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS**

[5-1] Los *pilares de las operaciones* son atributos deseables que deben ser incorporados en todos los planes y operaciones y están directamente relacionados con el concepto operacional del Ejército (MFE 1-01). Estos describen el enfoque de la Fuerza para generar y aplicar poder de combate por medio del rango de las operaciones militares a través de las cuatro tareas de acción decisiva. Los cuatro pilares de las OTU son la simultaneidad, la profundidad, la sincronización y la flexibilidad.

### **5.1. SIMULTANEIDAD**

[5-2] *Simultaneidad* es la ejecución de tareas relacionadas que se apoyan mutuamente y se ejecutan al mismo tiempo en múltiples ubicaciones y dominios (MFRE 3-0). Implica aplicar, al mismo tiempo, el poder militar y el no militar contra las fuentes de fortaleza y capacidades clave del enemigo. Operar simultáneamente a través de los dominios terrestres, aéreos, marítimos, espaciales y ciberespaciales permite que las unidades del Ejército den múltiples golpes al enemigo, al mismo tiempo que tranquilizan a los aliados e influyen a los neutrales.

## 5.2. PROFUNDIDAD

[5-3] La *profundidad* es la extensión de las operaciones en tiempo, espacio o propósito, para lograr resultados definitivos (MFRE 3-0). Los líderes del Ejército hacen contacto con las fuerzas enemigas en toda su profundidad, impidiendo el empleo efectivo de reservas, nodos de mando y control, logística y otras capacidades que no están en contacto directo con fuerzas amigas.

## 5.3. SINCRONIZACIÓN

[5-4] La *sincronización* es la disposición de las acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir el máximo poder relativo de combate en el lugar y el momento decisivos (MFRE 3-0). La sincronización es la capacidad de ejecutar múltiples tareas relacionadas y de apoyo mutuo en diferentes ubicaciones al mismo tiempo, produciendo mayores efectos que ejecutar cada una de forma aislada.

## 5.4 FLEXIBILIDAD

[5-5] La *flexibilidad* es el empleo de una mezcla versátil de capacidades, formaciones y equipo para conducir operaciones (MFRE 3-0). Los comandantes facilitan las fuerzas adaptativas a través de la flexibilidad, lo que facilita el planeamiento colaborativo y la ejecución descentralizada.

## 6. ARTE OPERACIONAL

[6-1] El *arte operacional* es la búsqueda de objetivos estratégicos, en su totalidad o parcialmente, mediante la disposición de acciones tácticas en tiempo, espacio y propósito (MFRE 3-0). Hipotéticamente, las unidades militares podrían alcanzar un objetivo estratégico mediante una acción táctica única, lo que elimina la necesidad del arte operacional (ARTOP).

[6-2] La escala de la mayoría de los conflictos modernos y la posibilidad de las fuerzas enemigas de conservar su capacidad operacional, incluso ante una derrota táctica significativa, hacen de este un evento excepcionalmente raro. Crear las condiciones militares necesarias para la terminación del conflicto en términos favorables casi siempre requiere muchas acciones tácticas. La disposición efectiva de las condiciones militares en tiempo, espacio y propósito es la tarea del ARTOP.

[6-3] El ARTOP no está asociado con un escalón o una formación específica, ni es exclusivo del teatro ni de los comandantes de la fuerza conjunta. Por el contrario, se aplica a cualquier formación que organice con eficacia múltiples acciones tácticas en tiempo, espacio y propósito, con el fin de lograr un objetivo estratégico en su totalidad o parcialmente.

[6-4] En un ambiente de combates mayores, una división puede recibir una serie de misiones, tales como "capturar una porción de terreno" o "destruir una formación enemiga". Cada misión requiere una sola acción táctica, y el

comandante emplea tácticas para cumplir cada una. Por otra parte, en una operación dominada por las tareas de estabilidad, la misma división puede recibir la responsabilidad de un área de operaciones durante un periodo prolongado con el propósito de “crear un ambiente seguro”. Esta misión requiere del comandante la aplicación del ARTOP empleando una secuencia de acciones tácticas en el tiempo y el espacio.

[6-5] Los doce principios de la guerra representan factores importantes que afectan la conducción de las operaciones por medio de los niveles de la guerra. Estos doce principios son: objetivo, ofensiva, masa, maniobra, economía de fuerza, unidad de mando, seguridad, sorpresa, sencillez, restricción, perseverancia y legitimidad. En lugar de una lista de verificación, los principios son consideraciones. Mientras que los comandantes consideran los principios en todas las operaciones, no se aplican de la misma manera a cada situación. Tampoco todos los principios se aplican a todas las situaciones. Más bien, estos resumen las características de las operaciones exitosas.

[6-6] Al aplicar el arte operacional, los comandantes y su estado mayor utilizan herramientas intelectuales para ayudarlos a comprender un ambiente operacional, así como a visualizar y describir su enfoque para llevar a cabo una operación. Colectivamente, este conjunto de herramientas se conoce como los diez elementos del arte operacional. Estos 10 elementos son: el estado final y las condiciones, el centro de gravedad, los puntos decisivos, las líneas de operaciones y las líneas de esfuerzo, la base de operaciones, el tempo, las fases y las transiciones, la culminación,

el alcance operacional y el riesgo. Su función es ayudar a los comandantes a comprender, visualizar y describir la integración y sincronización de los elementos del poder de combate, así como la intención y guía del comandante.

[6-7] El arte operacional se refiere a la forma como un comandante mantiene el balance entre los riesgos y las oportunidades, en aras de crear y mantener las condiciones que permitan capturar, retener y explotar la iniciativa para ganar una posición de relativa ventaja, mientras vincula acciones tácticas que buscan alcanzar los objetivos estratégicos. Esto requiere que el comandante entienda el ambiente operacional, los objetivos estratégicos y las capacidades de todos los elementos de la Fuerza. Los comandantes buscan continuamente ampliar y perfeccionar su comprensión y no están encasillados por nociones de soluciones preconcebidas.

## **7. ESTRUCTURA DE LAS OPERACIONES**

[7-1] La estructura es la construcción común de las operaciones del Ejército y permite a los líderes organizar el esfuerzo de una manera rápida y efectiva para que pueda ser entendida de forma estándar en toda la Fuerza. El proceso de operaciones (PRODOP) proporciona un enfoque definido en términos generales para la ejecución y conducción de operaciones. El marco operacional ofrece a los líderes del Ejército algunas opciones conceptuales básicas para la visualización y descripción de las operaciones. Las FCG sirven como organización intelectual para funciones críticas comunes.

## 7.1. PROCESO DE OPERACIONES

[7-2] El *proceso de operaciones* (PRODOP) es una serie de pasos que el comandante desarrolla en las operaciones a través del mando tipo misión: planear, preparar, ejecutar y evaluar (MFE 5-0). Es una actividad centrada en el comandante, comunicado mediante el enfoque del MTM. Estos pasos pueden ser secuenciales o simultáneos; de hecho, rara vez son independientes, y con frecuencia se superponen en alto grado. Los comandantes usan el PRODOP para conducir el planeamiento conceptual y el planeamiento detallado necesarios para entender, visualizar y describir su ambiente operacional único, así como para articular y tomar decisiones y dirigir, liderar y evaluar las operaciones militares.

### 7.1.1. Planear

[7-3] Es el arte y ciencia de entender una situación de manera prospectiva para visualizar el futuro deseado y trazar formas eficaces a fin de conseguirlo (MFE 5-0). El planeamiento consta de dos componentes separados, pero relacionados entre sí: el conceptual y el detallado. Un planeamiento exitoso requiere la integración de estos dos componentes.

[7-4] Los comandantes emplean dos metodologías para el planeamiento —proceso militar para la toma de decisiones (PMTD) y procedimiento de comando (PDC)— y se apoyan en la metodología de diseño del Ejército (MDE) para determinar la combinación adecuada basada en el alcance del problema, su familiaridad con él y el tiempo disponible:

- La *metodología de diseño del Ejército* (MDE) es un sistema para aplicar el pensamiento crítico y creativo, a fin de entender, visualizar y describir problemas complejos y establecer enfoques para su solución (MFE 5-0). Si bien ayuda al pensamiento conceptual sobre problemas inusuales, los líderes deben integrar la MDE con el planeamiento detallado, típicamente asociado con el PMTD, para producir planes ejecutables.
- El *proceso militar para la toma de decisiones* (PMTD) es la metodología de planeamiento cíclico para entender la situación y la misión, desarrollar cursos de acción, seleccionar el más oportuno y producir un plan u orden de operaciones (MFE 5-0). El PMTD aplica los enfoques conceptuales y detallados para el pensamiento, pero está más estrechamente relacionado con el planeamiento detallado. Respecto de problemas desconocidos, las soluciones ejecutables normalmente requieren la integración de la metodología de la MDE y el PMTD.
- El *procedimiento de comando* (PDC) es el proceso dinámico empleado por los comandantes de pequeñas unidades para analizar la misión, desarrollar un plan y prepararse para una operación (MFE 5-0). El PDC se inclina fuertemente en favor de los problemas conocidos y en lapsos cortos, y por lo general no se emplea en las organizaciones con estado mayor.

### 7.1.2. Preparar

[7-5] *Preparar* consiste en aquellas actividades realizadas por unidades y soldados para mejorar su capacidad de ejecutar



una operación (MFE 5-0). Las unidades del Ejército no pueden entrenarse para todas las misiones posibles, así que se preparan para la AD con énfasis en la combinación de las tareas que con mayor probabilidad tendrán que ejecutar.

### 7.1.3. Ejecutar

[7-6] *Ejecutar* es poner en acción el plan mediante la aplicación del poder de combate para el cumplimiento de la misión (MFE 5-0), empleando el entendimiento de la situación para evaluar los avances y tomar decisiones de ajuste y ejecución.

### 7.1.4. Evaluar

[7-7] *Evaluar* es medir el progreso en el cumplimiento de una tarea o misión, de la creación de un efecto o del logro de un objetivo (MFE 5-0).

## 7.2. MARCO OPERACIONAL

[7-8] Un *marco operacional* es una herramienta cognitiva utilizada para ayudar a los comandantes y a los estados mayores a visualizar y describir claramente la aplicación del poder de combate en tiempo, espacio, propósito y recursos en el concepto de la operación (MFE 1-01). El marco operacional tiene cuatro componentes. Primero, a los comandantes se les asigna un área de operaciones para la ejecución de estas. Segundo, los comandantes pueden designar áreas profundas, cercanas y de apoyo para describir la disposición física de las fuerzas en el tiempo y el espacio. Tercero, dentro de

estas áreas, los comandantes conducen operaciones decisivas de configuración y sostenimiento para articular la operación en términos de propósito. Finalmente, los comandantes designan los esfuerzos principales y de apoyo para designar la prioridad cambiante de los recursos.

### **7.2.1. Área de operaciones**

[7-9] El *área de operaciones* es el área definida por el comandante de la fuerza conjunta para las fuerzas terrestres y marítimas que debe ser lo suficientemente grande para ejecutar sus misiones y proteger sus fuerzas (MFE 1-01). También se refiere al terreno designado para las unidades del Ejército por su escalón superior.

### **7.2.2. Área de interés**

[7-10] Un *área de interés* (AI) hace referencia al área que le compete al comandante, incluyendo el área de influencia y las áreas adyacentes a la misma, y se extiende en el territorio enemigo (MFRE 3-0). Incluye las áreas ocupadas por las fuerzas enemigas que puedan poner en riesgo el cumplimiento de la misión.

### **7.2.3. Áreas profunda, cercana y de apoyo**

[7-11] Un *área profunda* es la parte del área de operaciones de un comandante que no ha sido asignada a una unidad subordinada (MFRE 3-0). Las operaciones en el área profunda implican esfuerzos para evitar que las fuerzas

enemigas no comprometidas se comprometan de manera coherente.

[7-12] El *área cercana* es la parte del área de operaciones de un comandante que se asigna a una unidad de maniobra subordinada (MFRE 3-0). Las operaciones en el área cercana están dentro del área de operación de un comandante subordinado.

[7-13] El *área de apoyo* es la porción del área de operaciones del comandante que designa para facilitar el posicionamiento, el empleo y la protección de los medios de sostenimiento básicos necesarios para sostener, facilitar y controlar las operaciones (MFRE 3-0). Los comandantes asignan un área de apoyo como un área subordinada de operaciones para las funciones de apoyo.

#### **7.2.4. Operaciones decisivas, de configuración y sostenimiento**

[7-14] Una *operación decisiva* es la operación que cumple específicamente la misión (MFRE 3-0). Estos, típicamente, identifican una sola operación decisiva, pero más de una unidad subordinada puede desempeñar un papel decisivo en la operación. Los comandantes pueden combinar el marco decisiva-configuración-sostenimiento y el marco profunda-cercana-seguridad cuando esto ayuda a visualizar y describir la operación. La operación decisiva no tiene que ser necesariamente una operación de combate cercano.

[7-15] Las operaciones de configuración crean y preservan las condiciones para el éxito de la operación decisiva. Los

comandantes pueden designar más de una operación de configuración. Las operaciones de sostenimiento son las que en cualquier escalón permiten la operación decisiva y de configuración mediante la generación y mantenimiento del poder de combate. Por medio de operaciones decisivas, de configuración y de sostenimiento, los comandantes y su estado mayor deben asegurar que las fuerzas mantengan posiciones de relativa ventaja; las operaciones se integran con asociados de la acción unificada y se mantiene la continuidad durante estas.

[7-16] Una *posición de relativa ventaja* es una localización o el establecimiento de una condición favorable dentro del área de operaciones que proporciona al comandante libertad de acción temporal para aumentar el poder de combate sobre un enemigo o influir en este para que acepte el riesgo y pase a una posición de desventaja (MFRE 3-0). Las posiciones de relativa ventaja proporcionan una oportunidad para una unidad de obligar, persuadir o disuadir una decisión o acción del enemigo.

[7-17]. Los líderes del Ejército integran las operaciones dentro de este esfuerzo más amplio. Los comandantes, con la ayuda de su estado mayor, integran numerosos procesos y actividades dentro de su comando y en toda la Fuerza. Los comandantes equilibran cuidadosamente las prioridades entre las operaciones actuales y futuras. Ellos buscan cumplir la misión de manera eficiente, mientras conservan el mayor número posible de recursos para las operaciones futuras.

### 7.2.5. Esfuerzo principal y de apoyo

[7-18] El marco del esfuerzo principal y de apoyo —más sencillo que los anteriores marcos de organización— se enfoca en priorizar el esfuerzo entre las unidades subordinadas. Por lo tanto, los comandantes pueden emplearlo bien con el marco profunda-cercana-apoyo o bien con el decisiva-configuración-sostenimiento. El *esfuerzo principal* es la unidad subordinada designada cuya misión en un momento dado es la más crítica para el éxito general de la misión (MFRE 3-0). Por lo general, se le otorga la preponderancia del poder de combate y típicamente varía una o más veces durante la ejecución. El *esfuerzo de apoyo* es la unidad subordinada designada con una misión que asiste al éxito del esfuerzo principal (MFRE 3-0). Los comandantes asignan a los esfuerzos de apoyo los recursos mínimos necesarios para el cumplimiento de la misión.

## 7.3. FUNCIONES DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA

[7-19] Una ***función de conducción de la guerra*** es un conjunto de tareas y sistemas (personas, organizaciones, información y procesos) unidos por un propósito común que los comandantes utilizan para cumplir misiones y objetivos de entrenamiento. Las FCG del Ejército están ligadas a las funciones conjuntas.



---

**“HE COMBATIDO EN TRES GUERRAS.  
PENSÉ QUE NADA ME FALTABA POR VER  
EN EL CAMPO DEL HEROÍSMO Y DE LA  
INTREPIDEZ HUMANA, PERO ME FALTABA  
VER COMBATIR AL BATALLÓN COLOMBIA”**

GENERAL BLACKSHEAR BRYAN



## 8. +PODER DE COMBATE

[8-1] El *poder de combate* es el total de medios y de capacidades destructivas, constructivas y de información que una unidad o formación militar puede aplicar en un momento dado (MFRE 3-0). Para ejecutar operaciones de armas combinadas, los comandantes conceptualizan las capacidades en términos de poder de combate. El poder de combate tiene ocho elementos: liderazgo, información, mando tipo misión, movimiento y maniobra, inteligencia, fuegos, sostenimiento y protección. Estos elementos facilitan a las fuerzas del Ejército el acceso a fuegos y medios conjuntos y multinacionales. El Ejército describe colectivamente los seis últimos elementos como las FCG. Los comandantes aplican el poder de combate a través de las funciones de conducción de la guerra utilizando liderazgo e información.

### 8.1. LIDERAZGO E INFORMACIÓN

[8-2] El *liderazgo* es un elemento de multiplicación y unificación del poder de combate, definido como la capacidad de influir en las personas, proporcionando dirección, propósito y motivación para cumplir la misión y mejorar la organización (MFE 6-22). Los comandantes aplican el liderazgo por medio del mando tipo misión.

[8-3] La información permite a los comandantes en todos los niveles tomar decisiones informadas sobre cómo aplicar



mejor el poder de combate. En última instancia, esto crea oportunidades para lograr resultados definitivos.

[8-4] La gestión del conocimiento permite a los comandantes tomar decisiones informadas y oportunas a pesar de la incertidumbre de las operaciones. La gestión de la información ayuda a los comandantes a tomar y diseminar decisiones eficaces más rápido que el enemigo.

## 8.2. MANDO TIPO MISIÓN

[8-5] **La FCG Mando tipo misión es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que le permite al comandante integrar, sincronizar y articular los elementos del poder de combate en un todo coherente, con el fin de concentrar sus efectos en el momento y lugar decisivos.** Los comandantes, apoyados por su estado mayor, integran numerosos procesos y actividades dentro del comando y a través de toda la fuerza, mientras ejercen el MTM. Mediante el ejercicio de la iniciativa disciplinada en condiciones dinámicas dentro de la intención del comandante, los subordinados se adaptan y actúan de manera decisiva.

## 8.3. MOVIMIENTO Y MANIOBRA

[8-6] **La FCG Movimiento y maniobra es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que mueve y emplea las fuerzas para ganar una posición de relativa ventaja sobre el enemigo y otras amenazas.** El fuego directo y

combate cercano son inherentes a la maniobra. Esta función incluye las tareas asociadas con la proyección de fuerza en relación con la obtención de una posición de ventaja sobre el enemigo. El movimiento es necesario para dispersar y desplazar la fuerza como un todo o en parte cuando se manioobra. Como tal, la *maniobra* es el empleo de las fuerzas en el área de operaciones a través de la combinación de movimiento con los fuegos para lograr una posición de ventaja con respecto al enemigo (MFE 3-90).

#### 8.4. INTELIGENCIA

[8-7] **La FCG Inteligencia es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí para facilitar el entendimiento del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo atmosférico y las consideraciones civiles.** Incluye la sincronización de los requerimientos de recolección de información mediante tareas tácticas, tales como reconocimiento y vigilancia y las relacionadas con las operaciones de inteligencia. Esta FCG incluye estructuras específicas de inteligencia y comunicaciones en cada escalón.

#### 8.5. FUEGOS

[8-8] **La FCG Fuegos es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que provee el uso colectivo y coordinado de fuegos indirectos del Ejército, defensa antiaérea y antimisiles y fuegos conjuntos, mediante el proceso de selección y priorización de blancos.** Los sistemas de fuegos

del Ejército entregan fuegos en apoyo de las tareas ofensivas y defensivas para crear efectos letales y no letales específicos sobre un objetivo.

## 8.6. SOSTENIMIENTO

[8-9] **La FCG Sostenimiento es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extienden el alcance operacional y prolongan la resistencia.** Prolongar la resistencia de las unidades del Ejército es la principal función del sostenimiento. Este determina la profundidad y duración de las operaciones y es esencial para retener y explotar la iniciativa. Esta FCG se compone de tres elementos principales: logística, servicios de personal y apoyo de servicios de salud.

## 8.7. PROTECCIÓN

[8-10] **La FCG Protección es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que preserva la Fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión.** Esta preservación implica la protección de la población civil, los medios físicos de la nación (infraestructura estratégica, instalaciones, etc.) y los asociados de la AU.

## 8.8 ORGANIZACIÓN DEL PODER DE COMBATE

[8-11] Los comandantes emplean tres medios para organizar el poder de combate: la adaptación de la fuerza, la organización por tareas y el apoyo mutuo. La *adaptación de la fuerza* es el proceso de determinar la combinación correcta de unidades y la secuencia de su despliegue en apoyo del comandante de una fuerza conjunta (MFRE 3-0). Así, consiste en seleccionar la estructura de fuerza adecuada para una operación conjunta a partir de las unidades disponibles dentro una unidad del Ejército. Los comandantes secuencian entonces las fuerzas seleccionadas en el área de operaciones como parte de la proyección de la fuerza.

[8-12] La *organización por tareas* es la acción de diseñar una unidad operacional, estado mayor de apoyo o paquete de sostenimiento de un tamaño y composición específicos para cumplir una única tarea o misión (MFRE 3-0). Las características que se deben examinar cuando se organiza por tareas una unidad incluyen (sin limitarse a ellas) el entrenamiento, la experiencia, el equipo, la sostenibilidad, el ambiente operacional, la amenaza del enemigo y la movilidad. Así mismo, la organización por tareas incluye la asignación de medios a comandantes subordinados y el establecimiento de sus relaciones de comando y apoyo.

[8-13] El *apoyo mutuo* es el apoyo que las unidades se dan mutuamente contra un enemigo por sus tareas asignadas, su posición relativa entre sí y con el enemigo y sus capacidades inherentes (MFRE 3-0).

[8-14] El *rango de apoyo* es la distancia en que una unidad puede separarse geográficamente de una segunda unidad, pero permaneciendo dentro del alcance máximo de los sistemas de armas de la última (MFRE 3-0).

[8-15] La *distancia de apoyo* es la distancia entre dos unidades que se puede recorrer a tiempo para que una pueda ayudar a la otra e impedir su derrota por el enemigo o asegurar que recupere el control de una situación civil (MFRE 3-0). Los factores que afectan la distancia de apoyo son el terreno y la movilidad, la longitud de los trayectos, las capacidades del enemigo, las capacidades propias y el tiempo de reacción. Para explotar la ventaja de la distancia de apoyo, las unidades deben sincronizar su maniobra y fuegos con más efectividad de lo que puede hacerlo el enemigo.

# GLOSARIO

---

## 1. ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
<b>AD</b>	Acción decisiva	---	<i>Decisive action</i>
<b>ADAC</b>	Apoyo de la defensa a la autoridad civil	<b>DSCA (US)</b>	<i>Defense support of civil authorities</i>
<b>AI</b>	Área de interés	<b>AOI</b>	<i>Area of interest</i>
<b>AO</b>	Área de operaciones	<b>*AOO</b>	<i>Area of operations</i>
<b>ARTOP</b>	Arte operacional	---	<i>Operational art</i>
<b>AU</b>	Acción unificada	---	<i>Unified action</i>
<b>DAM</b>	Defensa antiaérea y antimisiles	<b>AMD</b>	<i>Air and missile defense</i>
<b>FCG</b>	Función de conducción de la Guerra	---	<i>Warfighting function</i>
<b>FF. EE.</b>	Fuerzas Especiales	<b>SOF</b>	<i>Special Operations Forces</i>
<b>FF. MM.</b>	Fuerzas Militares	---	<i>Military forces</i>
<b>MAC</b>	Maniobra de armas combinadas	---	<i>Combined arms maneuver</i>

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
<b>MDE</b>	Metodología de diseño del Ejército	<b>ADM</b>	<i>Army design methodology</i>
<b>METT-TC</b>	Misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponibles, tiempo disponible y consideraciones civiles	<b>METT-TC</b>	<i>Mission, enemy, terrain and weather, troops and support available, time available, and civil considerations</i>
<b>MFE</b>	Manual fundamental del Ejército	---	---
<b>MTM</b>	Mando tipo misión	---	<i>Mission command</i>
<b>ODM</b>	Órdenes de misión	---	<i>Mission orders</i>
<b>OO. EE.</b>	Operaciones Especiales	---	<i>Special operations</i>
<b>OTU</b>	Operaciones terrestres unificadas	---	<i>Unified land operations</i>
<b>PDC</b>	Procedimiento de comando	<b>TLP</b>	<i>Troop leading procedures</i>
<b>PEMSITIM</b>	Política, económica, militar, social, información, tiempo, infraestructura y medio ambiente físico	<b>*PMESII-PT</b>	<i>Political, military, economic, social, information, infrastructure, physical environment, and time</i>
<b>PMTD</b>	Proceso militar para la toma de decisiones	<b>*MDMP</b>	<i>Military decision-making process</i>
<b>PRODOP</b>	Proceso de operaciones	---	<i>Operations process</i>
<b>PSPB</b>	Proceso de selección y priorización de blancos	---	<i>Targeting</i>

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
ROM	Rango de las operaciones militares	ROMO	<i>Range of military operations</i>
SAE	Seguridad de área extensa	---	<i>Wide area security</i>

\* AAP-15(2013) "NATO GLOSSARY OF ABBREVIATIONS USED IN NATO DOCUMENTS AND PUBLICATIONS". En aras de la interoperabilidad, muchas siglas se mantienen en el idioma inglés.

## 2. TÉRMINOS<sup>1</sup>

**Acción decisiva (AD):** combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil (MFRE 3-0).

**Acción táctica:** batalla, encuentro o combate que emplea acciones letales y no letales diseñadas para un propósito específico en relación con el enemigo, el terreno, las fuerzas amigas u otras entidades (MFRE 3-0).

**\*Acción unificada (AU):** sincronización, coordinación y/o integración de actividades de entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo.

**Adaptación de la fuerza:** proceso de determinar la combinación correcta de unidades y la secuencia de su despliegue en apoyo del comandante de una fuerza conjunta (MFRE 3-0).

<sup>1</sup> Los términos que esta publicación propone están señalados con un asterisco, y los tomados de otros manuales están acompañados de su correspondiente referencia entre paréntesis.



**Ambiente operacional:** composición de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y pesan en las decisiones del comandante (MFE 1-01).

**Amenaza:** cualquier combinación de actores, entidades o fuerzas que tienen la capacidad y la intención de afectar las fuerzas amigas, los intereses nacionales o la nación (MFRE 3-0).

**Amenaza híbrida:** combinación diversa y dinámica de fuerzas regulares, fuerzas irregulares, fuerzas terroristas y/o elementos criminales unificados para lograr efectos mutuamente beneficiosos (MFRE 3-0).

**Apoyo mutuo:** apoyo que las unidades se dan mutuamente contra un enemigo por sus tareas asignadas, su posición relativa entre sí y con el enemigo y sus capacidades inherentes (MFRE 3-0).

**Área cercana:** parte del área de operaciones de un comandante que se asigna a una unidad de maniobra subordinada (MFRE 3-0).

**Área de apoyo:** porción del área de operaciones del comandante que designa para facilitar el posicionamiento, el empleo y la protección de los medios de sostenimiento básico necesarios para sostener, facilitar y controlar las operaciones (MFRE 3-0).

**Área de interés (AI):** área que le compete al comandante, incluyendo el área de influencia y las áreas adyacentes a la misma, y se extiende en el territorio enemigo (MFRE 3-0).

**Área de operaciones (AO):** área definida por el comandante de la fuerza conjunta para las fuerzas terrestres y marítimas que debe ser lo suficientemente grande para ejecutar sus misiones y proteger sus fuerzas (MFE 1-01).

**Área profunda:** parte del área de operaciones de un comandante que no ha sido asignada a una unidad subordinada (MFRE 3-0).

**Armas combinadas:** sincronización y aplicación simultánea de todos los elementos del poder de combate que juntos consiguen un efecto mayor que si cada elemento se empleara por separado o secuencialmente (MFRE 3-0).

**Arte operacional (ARTOP):** **1.** Enfoque cognitivo de los comandantes y estados mayores apoyados en su habilidad, conocimiento, experiencia, creatividad, criterio y juicio en el desarrollo de estrategias, campañas y operaciones para organizar y emplear fuerzas militares integrando fines, formas y medios (MFE 1-01). **2.** Búsqueda de objetivos estratégicos, en su totalidad o parcialmente, mediante la disposición de acciones tácticas en tiempo, espacio y propósito (MFRE 3-0).

**Calidad de la campaña:** capacidad de sostener las operaciones durante el tiempo que sea necesario y concluir las con éxito (MFRE 3-0).

**Campaña:** serie de operaciones mayores relacionadas con el logro de objetivos estratégicos y operacionales dentro de un tiempo y un espacio determinados (MFRE 3-0).

**Capacidad expedicionaria:** capacidad que permite desplegar unidades del ejército como parte de una fuerza multinacional o coalición, regional o globalmente y ejecutar operaciones a su llegada en cualquier área de operaciones (MFRE 3-0).

**Combate cercano:** combate efectuado en tierra mediante el fuego directo, apoyado por fuegos directos e indirectos y otros medios (MFRE 3-0).

**Concepto operacional:** enunciado fundamental que enmarca cómo las unidades del Ejército conducen operaciones como parte de una fuerza conjunta (MFE 1-01).

**\*Conflicto armado no internacional:** conflicto armado que no es de índole internacional y que surge en el territorio de una de las Altas Partes Contratantes.

**Consolidar ganancias:** conjunto de actividades para hacer permanente cualquier éxito operacional temporal y establecer las condiciones para un ambiente estable y sostenible que permita una transición de control a las autoridades civiles legítimas (MFRE 3-0).

**Derecho de la guerra:** parte del derecho internacional que trata de las relaciones entre los Estados que se encuentran en estado formal de guerra o llevando a cabo hostilidades reales en una guerra no declarada; constituye un vasto cuerpo de normas consuetudinarias y establecidas en los tratados. También se conoce como derecho de los conflictos armados (MFRE 3-0).

**Distancia de apoyo:** distancia entre dos unidades que se puede recorrer a tiempo para que una pueda ayudar a la otra e impedir su derrota por el enemigo o asegurar que recupere el control de una situación civil (MFRE 3-0).

**Ejecutar:** poner en acción el plan mediante la aplicación del poder de combate para el cumplimiento de la misión (MFE 5-0).

**Esfuerzo de apoyo:** unidad subordinada designada con una misión que asiste al éxito del esfuerzo principal (MFRE 3-0).

**Esfuerzo principal:** unidad subordinada designada cuya misión en un momento dado es la más crítica para el éxito general de la misión (MFRE 3-0).

**Evaluar:** medir el progreso en el cumplimiento de una tarea o misión, de la creación de un efecto o del logro de un objetivo (MFE 5-0).

**Filosofía del mando tipo misión:** ejercicio de autoridad y dirección mediante la aplicación de los seis principios que equilibran el arte del mando y la ciencia del control para empoderar líderes ágiles y adaptables que exploten la iniciativa (MFE 6-0).

**Flexibilidad:** empleo de una mezcla versátil de capacidades, formaciones y equipo para conducir operaciones (MFRE 3-0).

**\*Función de conducción de la guerra (FCG):** conjunto de tareas y sistemas (personas, organizaciones, información y

procesos) unidos por un propósito común que los comandantes utilizan para cumplir misiones y objetivos de entrenamiento.

**\*Función de conducción de la guerra Fuegos:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que provee el uso colectivo y coordinado de fuegos indirectos del Ejército, defensa antiaérea y antimisiles y fuegos conjuntos, mediante el proceso de selección y priorización de blancos.

**\*Función de conducción de la guerra Inteligencia:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí para facilitar el entendimiento del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo atmosférico y las consideraciones civiles.

**\*Función de conducción de la guerra Mando tipo misión:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que le permite al comandante integrar, sincronizar y articular los elementos del poder de combate en un todo coherente, con el fin de concentrar sus efectos en el momento y lugar decisivos.

**\*Función de conducción de la guerra Movimiento y maniobra:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que mueve y emplea las fuerzas para ganar una posición de relativa ventaja sobre el enemigo y otras amenazas.

**\*Función de conducción de la guerra Protección:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que preserva la Fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión.

**\*Función de conducción de la guerra Sostenimiento:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extienden el alcance operacional y prolongan la resistencia.

**Guerra irregular:** lucha violenta entre actores estatales y no estatales por su legitimidad e influencia sobre la población relevante (MFRE 3-0).

**Liderazgo:** capacidad de influir en las personas, proporcionando dirección, propósito y motivación para cumplir la misión y mejorar la organización (MFE 6-22).

**Maniobra:** empleo de las fuerzas en el área de operaciones a través de la combinación de movimiento con los fuegos para lograr una posición de ventaja con respecto al enemigo (MFE 3-90).

**\*Maniobra de armas combinadas (MAC):** aplicación de los elementos del poder de combate en acción unificada para derrotar a las fuerzas terrestres enemigas; capturar, ocupar y defender terreno; y lograr ventajas físicas, temporales y psicológicas sobre el enemigo para capturar y explotar la iniciativa.

**Marco operacional:** herramienta cognitiva utilizada para ayudar a los comandantes y a los estados mayores a visualizar y describir claramente la aplicación del poder de combate en tiempo, espacio, propósito y recursos en el concepto de la operación (MFE 1-01).

**Metodología de diseño del Ejército (MDE):** sistema para aplicar el pensamiento crítico y creativo, a fin de entender, visualizar y describir problemas complejos y establecer enfoques para su solución (MFE 5-0).

**\*Operación:** secuencia de acciones tácticas con un propósito común o un tema unificador.

**Operación de configuración:** operación que establece las condiciones para la operación decisiva a través de efectos sobre el enemigo, otros actores y el terreno (MFRE 3-0).

**Operación decisiva:** operación que cumple específicamente la misión (MFRE 3-0).

**Operación de sostenimiento:** operación que permite la operación decisiva o la de configuración en cualquier escalón generando y manteniendo el poder de combate (MFRE 3-0).

**Operaciones especiales (OO. EE.):** acciones militares conducidas por unidades especialmente organizadas, entrenadas, equipadas y certificadas; con alta movilidad y flexibilidad en espacios hostiles, negados y políticamente sensibles para alcanzar objetivos militares de repercusiones estratégicas (MFE 3-05).

**Operaciones terrestres unificadas (OTU):** tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil ejecutadas simultáneamente para capturar, retener y explotar la iniciativa y consolidar ganancias para prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra como parte de la acción unificada (MFRE 3-0).

**Organización por tareas:** acción de diseñar una unidad operacional, estado mayor de apoyo o paquete de sostenimiento de un tamaño y composición específicos para cumplir una única tarea o misión (MFRE 3-0).

**Peligro:** condición con el potencial de causar lesión, enfermedad o muerte del personal; daño o pérdida de equipo o propiedad; o la degradación de la misión (MFRE 3-0).

**Pilares de las operaciones:** atributos deseables que deben ser incorporados en todos los planes y operaciones y están directamente relacionados con el concepto operacional del Ejército (MFE 1-01).

**Planear:** arte y ciencia de entender una situación de manera prospectiva para visualizar el futuro deseado y trazar formas eficaces a fin de conseguirlo (MFE 5-0).

**Poder de combate:** total de medios y de capacidades destructivas, constructivas y de información que una unidad o formación militar puede aplicar en un momento dado (MFRE 3-0).

**Posición de relativa ventaja:** localización o el establecimiento de una condición favorable dentro del área de operaciones que proporciona al comandante libertad de acción temporal para aumentar el poder de combate sobre un enemigo o influir en este para que acepte el riesgo y pase a una posición de desventaja (MFRE 3-0).

**Preparar:** actividades realizadas por unidades y soldados para mejorar su capacidad de ejecutar una operación (MFE 5-0).



**Principio:** norma integral y fundamental o una suposición de importancia central que guía cómo se enfoca y piensa una organización o función sobre la conducción de las operaciones (MFE 1-01).

**Procedimiento de comando (PDC):** proceso dinámico empleado por los comandantes de pequeñas unidades para analizar la misión, desarrollar un plan y prepararse para una operación (MFE 5-0).

**Proceso de operaciones (PRODOP):** serie de pasos que el comandante desarrolla en las operaciones a través del mando tipo misión: planear, preparar, ejecutar y evaluar (MFE 5-0).

**Proceso militar para la toma de decisiones (PMTD):** metodología de planeamiento cíclico para entender la situación y la misión, desarrollar cursos de acción, seleccionar el más oportuno y producir un plan u orden de operaciones (MFE 5-0).

**Profundidad:** extensión de las operaciones en tiempo, espacio o propósito, para lograr resultados definitivos (MFRE 3-0).

**Rango de apoyo:** distancia en que una unidad puede separarse geográficamente de una segunda unidad, pero permaneciendo dentro del alcance máximo de los sistemas de armas de la última (MFRE 3-0).

**\*Rango de las operaciones militares (ROM):** concepto descriptivo de relación que conecta el nivel operacional de la guerra con el estratégico y el táctico (considerando que las operaciones y las campañas también son escalables),

mediante su delimitación en tres categorías que facilitan el empleo del poder militar en formas que varían en propósito, escala, riesgo e intensidad de combate y que en el continuo del conflicto van de la paz a la guerra.

**\*Seguridad de área extensa (SAE):** aplicación de los elementos del poder de combate, en acción unificada, para proteger a la población, nuestras fuerzas, los activos críticos y actividades en aras de negar una posición ventajosa al enemigo y consolidar los éxitos con el fin de retener la iniciativa.

**Simultaneidad:** ejecución de tareas relacionadas que se apoyan mutuamente y se ejecutan al mismo tiempo en múltiples ubicaciones y dominios (MFRE 3-0).

**Sincronización:** disposición de las acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir el máximo poder relativo de combate en el lugar y el momento decisivos (MFRE 3-0).

**Unidad de esfuerzo:** coordinación y cooperación hacia objetivos comunes, incluso cuando los participantes no pertenecen necesariamente al mismo comando u organización, siendo este el producto de la acción unificada (MFRE 3-0).

---

**“OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS (OTU)  
ES LA DOCTRINA DE COMBATE DEL EJÉRCITO  
NACIONAL, BASADA EN LA IDEA CENTRAL  
DE QUE SUS UNIDADES DESARROLLEN TAREAS  
OFENSIVAS, DEFENSIVAS, DE ESTABILIDAD O  
DE APOYO DE LA DEFENSA A LA AUTORIDAD  
CIVIL EJECUTADAS SIMULTÁNEAMENTE PARA  
CAPTURAR, RETENER Y EXPLOTAR LA INICIATIVA  
Y CONSOLIDAR GANANCIAS PARA PREVENIR  
EL CONFLICTO, CONFIGURAR EL AMBIENTE  
OPERACIONAL Y VENCER EN LA GUERRA COMO  
PARTE DE LA ACCIÓN UNIFICADA”**

CENTRO DE DOCTRINA DEL EJÉRCITO (CEDOE)

# MFE 3-0

## OPERACIONES



**CEDOC**  
COMANDO DE  
EDUCACIÓN Y DOCTRINA



**CEDOE**  
CENTRO DE DOCTRINA  
DEL EJÉRCITO

