

PÚBLICO

# MFE 4-0

## SOSTENIMIENTO

SEPTIEMBRE 2017



EJÉRCITO NACIONAL  
DE COLOMBIA

MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO  
**MFE 4-0** SOSTENIMIENTO  
PÚBLICO  
Septiembre 2017

IMPRESO POR  
**IMPRESA MILITAR DEL EJÉRCITO**

**Restricciones de distribución:** ninguna. Se autoriza su  
distribución pública.

Esta publicación está disponible en el portal del  
Centro de Doctrina del Ejército - CEDOE  
**[www.cedoe.mil.co](http://www.cedoe.mil.co)**

## FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA



### EJÉRCITO NACIONAL

#### RESOLUCIÓN NÚMERO 01877 DE 2017 (28 DE SEPTIEMBRE DEL 2017)

Por la cual se aprueba la actualización del  
**“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO  
MFE 4-0 SOSTENIMIENTO”**

#### EL COMANDANTE DEL EJÉRCITO NACIONAL

En uso de las atribuciones legales que le confiere el artículo 1, Capítulo VI, numeral 26, literal c del Decreto N° 1605 de 1988 “Por el cual se aprueba el Reglamento de Publicaciones Militares” FF.MM. 3-1 (Público), y

#### CONSIDERANDO

Que el Centro de Doctrina del Ejército elaboró el proceso de actualización del **“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO MFE 4-0 SOSTENIMIENTO”**, acorde con lo dispuesto en el Capítulo III, numeral 8 del Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, Sección B del “Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017”.

Que el Comando de Educación y Doctrina y el Centro de Doctrina del Ejército, mediante Acta No. 84382 de fecha 10 de agosto de 2017 recomendaron tramitar la actualización del **“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO MFE 4-0 SOSTENIMIENTO”**.

#### RESUELVE

**ARTÍCULO 1°** Aprobar la actualización del **“MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO MFE 4-0 SOSTENIMIENTO”**, de conformidad con lo establecido en el Capítulo III, numeral 6, literal a del Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, sección B, numeral 3, literal J del Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017”, el cual se identificará así:

**MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO  
SOSTENIMIENTO  
EJC MFE 4-0  
PÚBLICO  
SEPTIEMBRE 2017**

**ARTÍCULO 2°** La retroalimentación relevante sobre el contenido del manual y las recomendaciones a que dé lugar la aplicación del mismo deben ser presentadas al Comando de Educación y Doctrina del Ejército, a fin de estudiarlas y tenerlas en cuenta para su perfeccionamiento conforme lo establece el Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, sección B, numeral 4, literal b, sub numeral 4 del "Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017".

**ARTÍCULO 3°** Disponer la publicación e implementación de la actualización del Manual aprobado en la presente resolución de acuerdo con lo dispuesto en el Capítulo II, numeral 3, literal c), sub numeral 1, sub literal (c) y numeral 4 literal i) del Decreto No. 1605 de 1988 y en el Capítulo II, sección B, numeral 4 del "Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017".

**ARTÍCULO 4°** La presente resolución rige a partir de la fecha de su expedición.

**COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE**

Dada en Bogotá, D.C., a los 28 días del mes de septiembre de 2017.



**General ALBERTO JOSÉ MEJÍA FERRERO**  
Comandante del Ejército Nacional

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA**

**EJÉRCITO NACIONAL**



**COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA**

Cambio 1  
Manual fundamental del Ejército  
N.º 4-0  
Público  
Septiembre de 2017

**SOSTENIMIENTO**

El MFE 4-0, *Sostenimiento*, aprobado según Resolución 01634 del 5 de agosto de 2016 cambia así:

1. Se reorganiza el contenido.
2. Se cambia el numeral 1 “Función de conducción de la guerra Sostenimiento” y el numeral 2 “principios de sostenimiento” por “Fundamentos del sostenimiento”.
3. Se vincula el numeral 2 “Elementos del sostenimiento”.
4. Se incluye el contenido del numeral 5 “alcance operacional”, numeral 6 “Libertad de acción” y numeral 7 “resistencia” al numeral 4 “El sostenimiento en la acción decisiva”.
5. Actualiza el término *apoyo de servicios de salud* por *servicios de sanidad*.
6. El signo + identifica el nuevo material.

7. La modificación de la estructura del MFE 4-0, cambio 1, no permite remover e insertar páginas.

---

REMOVER LAS PÁGINAS ANTIGUAS

INSERTAR LAS PÁGINAS NUEVAS

---

8. Archive esta página de seguimiento de cambios al inicio de la publicación para futuras referencias.

# CONTENIDO

---

<b>PRÓLOGO</b>	<b>IX</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>XI</b>
<b>1. FUNDAMENTOS DE SOSTENIMIENTO</b>	<b>1</b>
1.1. Función de conducción de guerra Sostenimiento	2
1.2. Principios del sostenimiento	2
1.3. Principios de la logística	5
1.4. Principios de los servicios de personal	6
1.5. Principios de los servicios de sanidad	7
<b>2. ELEMENTOS DEL SOSTENIMIENTO</b>	<b>7</b>
2.1. Logística	8
2.2. Servicios de personal	11
2.3. Servicios de sanidad	15
<b>3. SOSTENIMIENTO DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS</b>	<b>16</b>
3.1. Interdependencia conjunta	16
3.2. Roles de la organización del Ejército en el sostenimiento	17
3.3. Coordinación intergubernamental e interagencial	18
3.4. El sostenimiento en las operaciones multinacionales	18
<b>4. EL SOSTENIMIENTO EN LA ACCIÓN DECISIVA</b>	<b>20</b>
4.1. Alcance operacional	20
4.2. Libertad de acción	24
4.3. Resistencia	30

**CONCLUSIÓN** **32**

**GLOSARIO** **33**

**1.** Abreviaturas, siglas y acrónimos **33**

**2.** Términos **35**

**FIGURAS**

**Figura 1** Sostenimiento en las operaciones del Ejército **XIII**



## PRÓLOGO

---

El conocimiento de la doctrina para el sostenimiento del Ejército y de sus tres elementos esenciales (logística, servicios de personal y servicios de sanidad) es de suma importancia para lograr el buen funcionamiento y el éxito en las operaciones y misiones. Es por esto que el manual fundamental del Ejército (MFE) 4-0 proporciona los conceptos fundamentales y los principios básicos de la doctrina logística y de apoyo y servicios para el combate (ASPC) del Ejército, articulados con la nueva estructura y modos de operación, para regular los procedimientos logísticos en apoyo de la acción unificada y determinar las normas de planeamiento, organización y procedimientos de ejecución comunes en el sostenimiento.

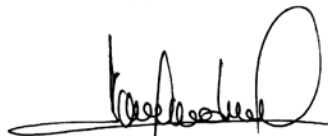
La comprensión de este vínculo entre los principios fundamentales y los métodos para su ejecución exitosa es de vital importancia porque permite reconocer con anticipación los ambientes operacionales que para el Ejército se hacen cada vez más complejos y revelan nuevos desafíos.

Este manual tiene como propósito principal servir de guía a todos los profesionales de las armas en materia del sostenimiento de las operaciones del Ejército. En primera instancia, debe constituirse en un referente para los comandantes y personal asignado a un cuartel general de una fuerza de tarea conjunta o multinacional, quienes encontrarán consignada la doctrina aplicable en relación con las operaciones militares. Por otra parte, es un insumo esencial para los responsables de la instrucción y la educación de todo el Ejército, quienes

utilizarán este manual para la divulgación e implementación de los principios fundamentales del sostenimiento.

Por lo tanto, en coherencia con este propósito, se ha realizado un esfuerzo en la utilización de un lenguaje sencillo y de fácil acceso en la conceptualización y descripción de los componentes del sostenimiento del Ejército, que ofrezca al personal en general un documento comprensible en todos los niveles del mando. Igualmente, la presentación y el tratamiento de los temas centrales (fundamentos del sostenimiento, elementos del sostenimiento, sostenimiento de las operaciones terrestres unificadas y el sostenimiento de la acción decisiva) que permiten reconocer el proceso lógico del conjunto y de los objetivos de cada una de sus fases en la prestación del apoyo logístico necesario para el desarrollo de las operaciones y de las misiones emprendidas por el Ejército.

En otras palabras, este manual doctrinal tiene como objetivo fomentar la perfecta comprensión de los vínculos esenciales de las capacidades del sostenimiento en los diferentes niveles: estratégico, operacional y táctico.



**Brigadier General ROBINSON ALEXANDER RAMÍREZ CEDEÑO**

Comandante del Comando de Logística del Ejército

## INTRODUCCIÓN

---

El manual fundamental del Ejército (MFE) 4-0 es una publicación que describe los elementos de la función de conducción de la guerra Sostenimiento y establece el marco doctrinal básico para comprender la importancia del sostenimiento en el éxito de las operaciones terrestres unificadas (OTU). Es el documento doctrinal que orienta, complementa y apoya al manual fundamental del Ejército (MFE) 3-0, relativo a las operaciones, el cual describe la participación del Ejército en la acción unificada (AU), como parte de una fuerza conjunta.

Este documento presenta los principios fundamentales de la doctrina que guía las operaciones de sostenimiento para asegurar la eficiencia de los sistemas de apoyo (logística, servicios de personal y servicios de sanidad), ya que el éxito del sostenimiento conjunto ocurre a través de la constante discusión, colaboración y sincronización de las agencias gubernamentales y las capacidades conjuntas y de cada fuerza, intrínsecamente ligadas a través de la interdependencia conjunta de todos los elementos de sostenimiento.

El blanco audiencia de este manual son todos los comandantes en operaciones, así como hombres y mujeres responsables del sostenimiento de las operaciones y de nuestros soldados.

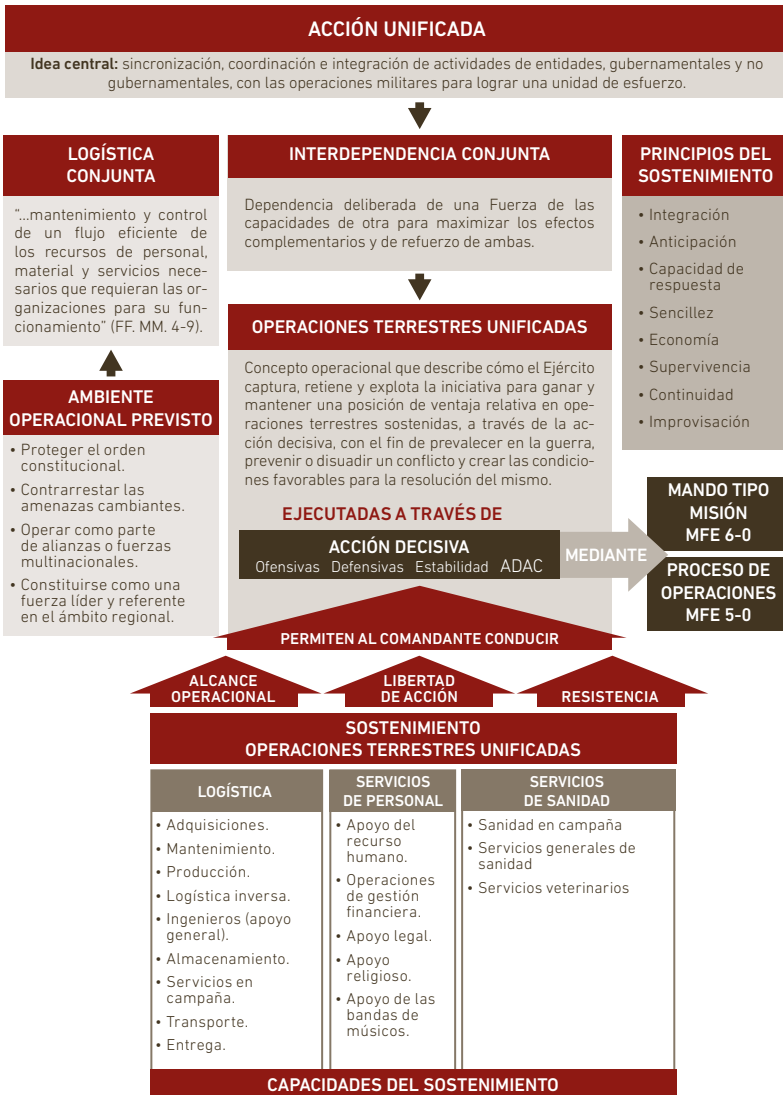
En este sentido, se hace necesario que el manual también contribuya a identificar los elementos propios de la gestión y del mando que se requieren para el sostenimiento. De ahí que se enfoque en explicitar las características del mando tipo misión (MTM) porque le permite a los comandantes y

estados mayores/planas mayores del sostenimiento, operar descentralizadamente y a los comandantes operacionales les brinda la confianza suficiente para actuar con arrojo en la conducción de la acción decisiva.

Además, profundiza en los procesos y acciones administrativas derivados del MTM para el sostenimiento, como el proceso de operaciones (PRODOP) que permite el planeamiento y sincronización del apoyo estratégico, operacional y entrega el sostenimiento requerido en la cantidad y calidad apropiadas para asegurar el éxito táctico. Del mismo modo, establece cómo los comandos coordinan el apoyo y los servicios, estratégicos y nacionales, para la configuración de operaciones futuras. Cabe resaltar que, en los niveles operacional y táctico, el sostenimiento de los comandos de brigada y de batallón se enfoca en proveer apoyo directo mediante la coordinación de los sistemas de información de enlace porque les permite mantenerse alerta de los apoyos estratégicos y del teatro.

Los términos definidos se encuentran identificados en el cuerpo del texto con *cursiva* y **negrilla**, si su proponente es esta publicación, y se acompañan por un asterisco (\*) en el glosario. Para las otras definiciones, el término va en *cursiva* y el número de la publicación proponente le sigue a la definición. Todos estos términos están incluidos en el MFRE 1-02.

Por último, el manual fundamental del Ejército (MFE) 4-0 es un documento de trabajo, incluyente y participativo, como expresión del espíritu democrático que caracteriza a las instituciones del país, por lo cual, los comentarios, sugerencias y recomendaciones al mismo pueden enviarse a través de mensajería electrónica al correo [cedoe@ejercito.mil.co](mailto:cedoe@ejercito.mil.co)



| **Figura 1** | Sostenimiento en las operaciones del Ejército

---

PÁGINA DEJADA EN BLANCO INTENCIONALMENTE

---

## 1. FUNDAMENTOS DE SOSTENIMIENTO

[1-1] Para el Ejército Nacional, **el *sostenimiento* es el suministro de logística, servicios de personal y servicios de sanidad necesarios para mantener las operaciones hasta que se complete la misión.** Este inicia desde el planeamiento hasta la finalización exitosa de la misión y el retorno de los elementos empleados, mediante la integración de los recursos nacionales y totales (operaciones multinacionales), los cuales aseguran que la Fuerza esté realmente dispuesta y con el equipamiento necesario, en el lugar y momento adecuado para apoyar las operaciones que se requieran.

[1-2] La calidad y preparación de una fuerza son medidas por su sostenimiento, ya que este la mantiene con soldados capacitados y comandantes líderes, además de financiar con los recursos necesarios el equipamiento (individual y de unidad) y el sostenimiento para una acción decisiva. Esto se hace posible gracias a una red integrada del sistema de información logística del Ejército (SILOE) que vincula la logística a las operaciones, lo que permite que los comandantes en todos los niveles puedan ver el ambiente operacional, comprender lo que se necesita, realizar un seguimiento de lo que se solicita y tomar decisiones cruciales que aseguran el sostenimiento.

## **1.1. FUNCIÓN DE CONDUCCIÓN DE GUERRA SOSTENIMIENTO**

[1-3] La *función de conducción de la guerra Sostenimiento* es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extienden el alcance operacional y prolongan la resistencia (MFE 3-0). La resistencia de las unidades del Ejército es principalmente una función de sostenimiento. Adicionalmente, determina la profundidad y duración de las operaciones del Ejército y es esencial para retener y explotar la iniciativa. El sostenimiento proporciona el apoyo necesario para mantener las operaciones hasta el cumplimiento de la misión.

[1-4] Las fuerzas de sostenimiento, como todas las demás, deben ser capaces de proveerse su propia seguridad, sobre todo si se despliegan solas o adelante de otras fuerzas militares.

## **1.2. PRINCIPIOS DEL SOSTENIMIENTO**

[1-5] Son esenciales para mantener el poder de combate, ya que permiten alcance táctico, operacional y estratégico, además de proporcionar resistencia a las unidades del Ejército.

### **1.2.1. Integración**

[1-6] Es la combinación de todos los elementos del sostenimiento dentro de las operaciones para asegurar la unidad de



mando y esfuerzo. Exige la coordinación deliberada y la sincronización del sostenimiento con las operaciones a través de todos los niveles de la guerra.

### **1.2.2. Anticipación**

[1-7] Es analizar y prever las necesidades operacionales desde un criterio profesional resultado de la experiencia, conocimiento, educación, inteligencia e intuición. Se deben desarrollar las acciones que satisfagan apropiadamente una respuesta sin esperar una orden de operaciones (ORDOP) o una orden fragmentaria (OFRAG). Los comandantes logísticos y el estado mayor/plana mayor entienden y visualizan las operaciones futuras, identifican el apoyo necesario e inician el proceso de adquisición de la logística que mejor soporte la operación.

### **1.2.3. Capacidad de respuesta**

[1-8] Hace referencia a la habilidad de reaccionar ante las condiciones cambiantes y de responder a los requerimientos necesarios para sostener el apoyo, de tal modo que los comandantes mantengan el enfoque y la presión operacional, establezcan el tiempo de las operaciones propias para evitar el agotamiento, reemplacen las unidades periódicamente y extiendan el alcance operacional.

### **1.2.4. Sencillez**

[1-9] Principio relacionado con los procesos y procedimientos para minimizar la complejidad del sostenimiento. Para

este fin se hace necesaria la claridad de las tareas, desarrollar procedimientos estandarizados e interoperables y contar con relaciones de mando claramente definidas.

### **1.2.5. Economía**

[1-10] Consiste en proporcionar los recursos del sostenimiento de una manera eficiente y proporcionar al comandante los medios necesarios en procura del mejor resultado posible. Se logra a través de la gestión y la disciplina eficiente, la priorización y asignación de recursos. Además, la economía es alcanzada mediante la eliminación de duplicidad y aumento del capital de la interdependencia conjunta.

### **1.2.6. Supervivencia**

[1-11] Implica todos los aspectos de la protección de personal, armas y suministros, y el engaño al enemigo al mismo tiempo. La supervivencia es la capacidad de las FF. MM. que permite evitar o resistir las acciones hostiles o condiciones ambientales, mientras que conserva la capacidad para cumplir con su misión principal. A menudo, los comandantes deben confiar en el uso redundante de las capacidades de sostenimiento y planes de apoyo alternativos, a fin de mitigar los riesgos y reducir al mínimo las interrupciones de mantenimiento.

### **1.2.7. Continuidad**

[1-12] Es la provisión ininterrumpida del sostenimiento en todos los niveles de la guerra, por lo tanto, requiere de un

sistema de redes integradas y enfocadas que enlazan el sostenimiento a través de los niveles de la guerra, y de capacidades de apoyo de otras fuerzas y para las operaciones. Asegura la suficiente confianza en la logística para otorgarles a los comandantes libertad de acción, alcance operacional y la resistencia prolongada que requieren.

### **1.2.8. Improvisación**

[1-13] Es la capacidad de adaptar las operaciones de sostenimiento a situaciones o circunstancias inesperadas que afectan la misión. Incluye la creación, la invención, la organización o la fabricación de lo que se necesita o de lo que está disponible. El comandante de sostenimiento debe aplicar el arte operacional (ARTOP) para visualizar las operaciones complejas y entender lo que es posible en el nivel táctico. Estas habilidades permiten a los comandantes improvisar acciones operativas y tácticas cuando las acciones enemigas o eventos inesperados interrumpen las operaciones de sostenimiento.

## **1.3. PRINCIPIOS DE LA LOGÍSTICA**

[1-14] Guían las tareas y actividades, manteniendo el soporte, apoyo y ejecución de las mismas en el desarrollo de las operaciones. Además de los principios de sostenimiento, los siguientes principios son exclusivos de la logística:

- Logística enfocada
- Economía

- Oportunidad
- Flexibilidad
- Equilibrio
- Sencillez
- Capacidad de respuesta
- Interoperabilidad
- Visibilidad

#### **1.4. PRINCIPIOS DE LOS SERVICIOS DE PERSONAL**

[1-15] Guían las funciones para mantener el apoyo del soldado y de la familia, estableciendo la moral y el bienestar e imponiendo el cumplimiento de la ley. Además de los principios de sostenimiento, los siguientes principios son exclusivos de los servicios de personal:

- Sincronización
- Oportunidad
- Administración
- Exactitud
- Consistencia

## **1.5. PRINCIPIOS DE LOS SERVICIOS DE SANIDAD**

[1-16] Los principios de los servicios de sanidad (SESA) se fundamentan en la prestación de asistencia en el desarrollo de las operaciones, están diseñados para soportar el esquema táctico del comandante y se enfocan en el soldado como paciente, para que sean efectivos, eficientes, flexibles y ejecutables; se aplican en todas las funciones médicas y se sincronizan a través de planes operacionales.

- Conformidad
- Proximidad
- Flexibilidad
- Movilidad
- Continuidad
- Control

## **2. ELEMENTOS DEL SOSTENIMIENTO**

[2-1] La integración de los elementos de sostenimiento establece la condición para asegurar el éxito de la misión y ampliar el alcance estratégico y operacional de la Fuerza.

## 2.1. LOGÍSTICA

[2-2] **Es el planeamiento y ejecución del movimiento y el apoyo de las fuerzas.** Implica tanto el arte militar como la ciencia, saber cuándo y cómo aceptar el riesgo, priorizar una mirada de requerimientos y equilibrar recursos limitados, todo requiere arte militar, mientras que la comprensión de las capacidades del equipo incorpora la ciencia militar. La logística integra el apoyo estratégico, operativo y táctico de las fuerzas desplegadas mientras se planifica la movilización y despliegue de fuerzas y material adicionales.

[2-3] **Las *operaciones logísticas* son una serie de pasos encaminados a suplir las necesidades del personal militar para cumplir con sus requerimientos y obtener la información necesaria para retroalimentar los procesos y mejorarlos de forma continua.** Este conjunto de operaciones se denomina AMPLIASTE, adquisición, mantenimiento, producción, logística inversa, ingenieros (apoyo general), almacenamiento, servicios de campaña, transporte y entrega.

### 2.1.1. Adquisición

[2-4] El apoyo a los contratos operacionales en misiones de apoyo con fuerzas militares desplegadas es la integración del apoyo del sector comercial a las operaciones militares, consta de dos funciones complementarias: la integración del apoyo a los contratos y la gestión de los contratistas.

### **2.1.2. Mantenimiento**

[2-5] Hace referencia a todas las acciones tomadas para disponer del material en una condición útil o para restaurarlo a la capacidad de servicio. Los dos tipos de mantenimiento del Ejército son mantenimiento de conservación y mantenimiento de actualización. El mantenimiento es necesario para la resistencia y se realiza a través de los niveles estratégicos de la guerra.

### **2.1.3. Producción**

[2-6] Actividad en la cual un objeto, ya sea natural o con algún grado de elaboración, se transforma en un producto útil para el consumo, teniendo en cuenta que el diseño y la implementación de procesos de producción se convierte, hoy más que nunca, en una problemática cuyo planeamiento correcto y su ejecución es de suma importancia para la unidad.

### **2.1.4. Logística inversa**

[2-7] Es el proceso de planeamiento, implantación y control de forma eficiente y al coste óptimo del flujo de materias primas, materiales en curso de producción y productos acabados, así como el de la información relacionada desde el punto de consumo hacia el punto de origen con el objeto de recuperar el valor de los materiales o asegurar su correcto desmontaje o eliminación respetuosa con el medio ambiente.

### **2.1.5. Ingenieros (apoyo general)**

[2-8] El Ejército tiene una amplia gama de diversas capacidades de ingeniería, que los comandantes pueden utilizar para realizar varias tareas o para diversos propósitos. Uno de estos es proporcionar apoyo que ayude a los comandantes de la fuerza terrestre a permitir la logística. Para lograr este propósito, los ingenieros combinan y aplican las capacidades para establecer y mantener la infraestructura necesaria para sostener las operaciones militares en el AO.

### **2.1.6. Almacenamiento**

[2-9] Es necesario tener en cuenta que la operación logística de almacenamiento basada en la gestión de almacenes y gestión de inventarios permite a cualquier organización un adecuado control y seguimiento a lo largo de la cadena de abastecimientos, ya que por el almacén, sea cual sea su naturaleza y función, se realiza el flujo de todos los bienes objeto y producto de las operaciones logísticas de adquisición, producción, mantenimiento, entrega y logística inversa, a fin de generar así una integración muy estrecha entre las unidades en operaciones y las unidades de apoyo.

### **2.1.7. Servicios en campaña**

[2-10] Mantienen la capacidad de combate de la Fuerza, proporcionan sus necesidades básicas y promueven la salud, bienestar, moral y resistencia. Los servicios de campaña proporcionan funciones de soporte vital.



### 2.1.8. Transporte

[2-11] Las unidades de transporte del Ejército juegan un papel clave en la facilitación de la resistencia. Brindar elementos de transporte y regular los movimientos de acuerdo con las prioridades de comando para sincronizar el flujo de movimientos de personal y abastecimientos sobre las líneas de comunicaciones es fundamental para sostener las fuerzas terrestres.

### 2.1.9. Entrega

[2-12] Cubrir las necesidades es esencial para mejorar la calidad de vida de los soldados. El suministro proporciona el material necesario para cumplir la misión. Comprende las actividades ejecutadas para proporcionar a las unidades todos los elementos necesarios en cantidad suficiente, en el momento oportuno y en el lugar adecuado para el cumplimiento de una misión.

## 2.2. SERVICIOS DE PERSONAL

[2-13] **Función del sostenimiento que promueve el mantenimiento del hombre como el centro de gravedad de la Fuerza, dando soporte al soldado y a su familia como pilar fundamental en su formación y preparación, fomentando la moral, los principios y valores éticos de la nación e incrementando las capacidades de combate del Ejército.** Los servicios de personal se relacionan con el bienestar del personal (es decir, la preparación, la calidad de vida) y el poder

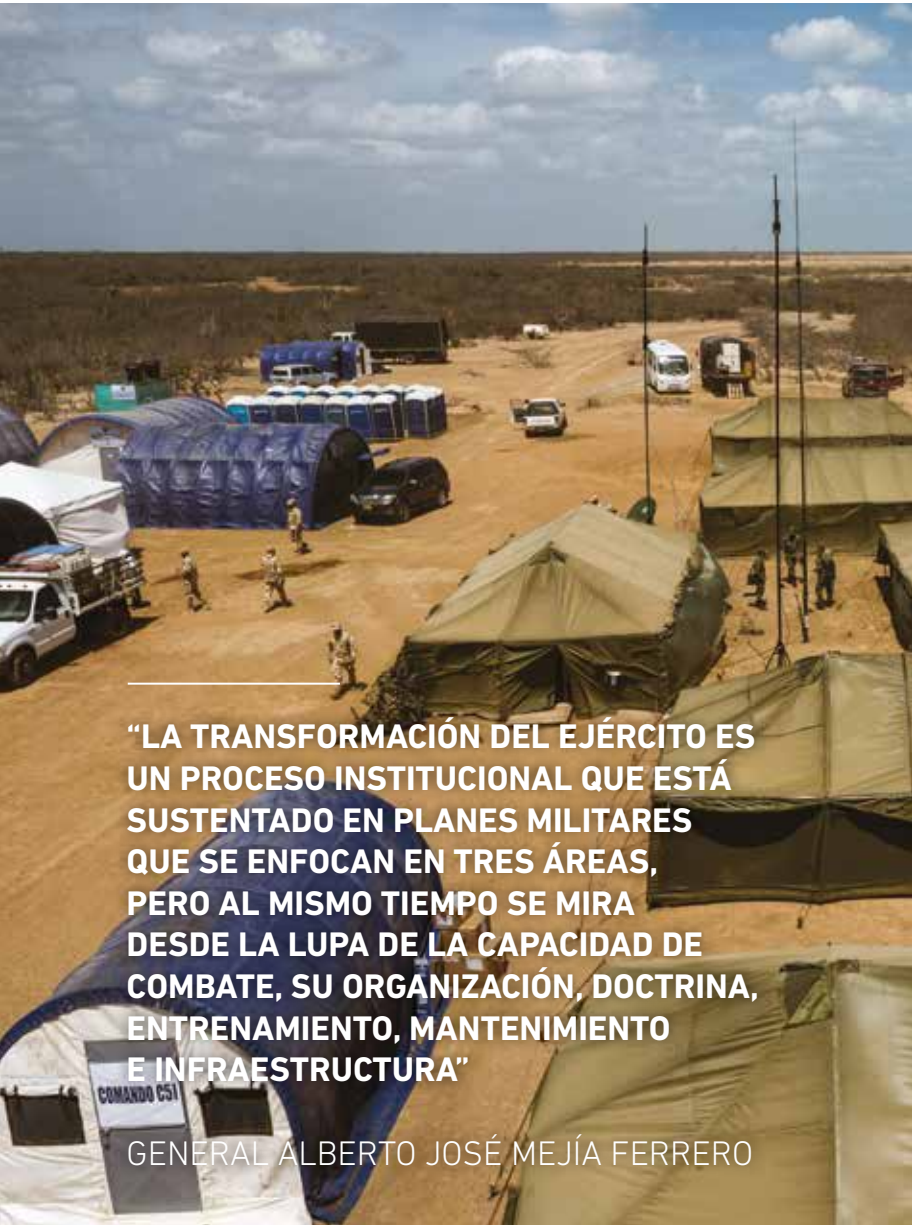
económico. Facilitan la capacidad del Ejército para alcanzar la resistencia. Los servicios de personal incluyen: recursos humanos, gestión financiera, legal, religiosa y apoyo de bandas de músicos.

### **2.2.1. Apoyo de recursos humanos**

[2-14] El apoyo de recursos humanos maximiza la eficacia operacional y facilita el apoyo a los soldados, sus familias, civiles de la Fuerza y contratistas autorizados para acompañarla. Incluye la gestión de la preparación del personal; la responsabilidad del personal; gestión humana por competencias, sistemas de información del personal; gestión en operaciones y accidentes; servicios esenciales de personal, apoyo de bandas, operaciones postales; recepción, reemplazo, devolución al trabajo, descanso y recuperación y operaciones de redistribución; moral, bienestar y recreación; y el planeamiento de los recursos humanos y las operaciones del personal.

### **2.2.2. Gestión financiera**

[2-15] **Asegura que los recursos financieros adecuados estén disponibles para cumplir la misión de acuerdo con las prioridades del comandante.** Esta misión genera poder económico, ya que proporciona apoyo bancario y de desembolso, así como recursos para financiar la Fuerza. Esto se logra mediante dos funciones básicas que se apoyan mutuamente: operaciones de finanzas y manejo de recursos.



**“LA TRANSFORMACIÓN DEL EJÉRCITO ES UN PROCESO INSTITUCIONAL QUE ESTÁ SUSTENTADO EN PLANES MILITARES QUE SE ENFOCAN EN TRES ÁREAS, PERO AL MISMO TIEMPO SE MIRA DESDE LA LUPA DE LA CAPACIDAD DE COMBATE, SU ORGANIZACIÓN, DOCTRINA, ENTRENAMIENTO, MANTENIMIENTO E INFRAESTRUCTURA”**

**GENERAL ALBERTO JOSÉ MEJÍA FERRERO**

### **2.2.3. Apoyo legal**

[2-16] En su organización la Fuerza cuenta con una unidad que orienta y participa en acciones relacionadas con el mando de sus subordinados. Las funciones de esta dependencia incluyen el asesoramiento a los comandantes y al personal militar en temas del Derecho Internacional Humanitario (DIH), Derecho Internacional de los Derechos Humanos (DIDH), disciplinario, desarrollo de operaciones, derecho operacional e internacional, derecho administrativo y derecho contractual.

### **2.2.4. Apoyo religioso**

[2-17] Facilita el derecho del soldado al libre ejercicio de la religión, proporciona actividades religiosas que apoyan los esfuerzos de resistencia para sostener a los soldados y asesora a los comandantes sobre asuntos de religión, moral y su impacto en las operaciones militares. Tres competencias básicas proporcionan la dirección fundamental a medida que el Cuerpo de Capellanes ejecuta su misión, nutrir la vida, cuidar a los heridos y honrar a los muertos.

### **2.2.5. Apoyo de grupos musicales y banda de músicos**

[2-18] Las bandas del Ejército brindan apoyo a la Fuerza con carácter, marcialidad y prestigio en las ceremonias y actos protocolarios. La música sirve como una herramienta útil para reforzar las relaciones con las poblaciones del país anfitrión y moldea favorablemente la situación civil a lo largo del proceso de construcción de la paz. Inherentemente capaces de proporcionar un clima para las relaciones internacionales,

las bandas sirven como embajadores en operaciones multinacionales o para la población de la nación anfitriona.

### 2.3. SERVICIOS DE SANIDAD

[2-19] Hacen referencia al **soporte y servicios realizados, proporcionados y dispuestos para promover, mejorar, conservar o restaurar el bienestar físico y mental del personal en el Ejército y si se dispone, en otras fuerzas, organismos y organizaciones.**

[2-20] Bajo la función de conducción de la guerra del Ejército Sostenimiento, el servicio de sanidad proporciona apoyo médico continuo, flexible y desplegable diseñado para sostener una fuerza de proyección del Ejército y sus variadas misiones. La misión de apoyo al servicio de salud incluye: cuidado de víctimas, evacuación médica y logística médica.

[2-21] Los servicios de sanidad incluyen las siguientes actividades principales:

- Sanidad en campaña
- Servicios generales de sanidad
- Servicios veterinarios

### **3. SOSTENIMIENTO DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS**

[3-1] La *acción unificada* es la sincronización, coordinación e integración de las actividades de las entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo (MFE 3-0). Las operaciones terrestres unificadas reconocen que el éxito estratégico requiere la plena integración de las operaciones militares con los esfuerzos de los asociados interinstitucionales y multinacionales. El mantenimiento de las operaciones terrestres unificadas requiere un vínculo continuo entre los niveles estratégico, operacional y táctico. También requiere una estrecha coordinación y colaboración con otras Fuerzas, aliados, naciones anfitrionas y otras organizaciones gubernamentales.

#### **3.1. INTERDEPENDENCIA CONJUNTA**

[3-2] La *interdependencia conjunta* es la dependencia deliberada de una fuerza de las capacidades de otra para maximizar los efectos complementarios y de refuerzo de ambas (MFRE 3-0), el grado de interdependencia varía con las circunstancias de cada una de ellas.

[3-3] Cuando las unidades conjuntas articulan sus esfuerzos, también deben tener en cuenta la interoperabilidad con las fuerzas multinacionales y la interacción con otros asociados potenciales. En este sentido, son esenciales la simplicidad y

la claridad de expresión ya que las relaciones con organizaciones de comandos complejos o poco claros son contraproducentes para la sinergia entre las fuerzas multinacionales; y de allí nace la necesidad de estandarizar procesos y conceptos para la fusión de todas las capacidades de las diferentes fuerzas.

### **3.2. ROLES DE LA ORGANIZACIÓN DEL EJÉRCITO EN EL SOSTENIMIENTO**

[3-4] Las unidades de sostenimiento se encuentran a través de toda la organización del Ejército. Bajo control directo del Segundo Comandante del Ejército (SECEJ) se encuentra el Comando Financiero y presupuestal (COFIP). En la Jefatura de Estado Mayor de Planes y Políticas (JEMPP) se encuentran entre otros los departamentos de personal (CEDE-1), logística (CEDE-4), financiero y presupuestal (CEDE-8), ingenieros (CEDE-10) y Jurídico Integral (CEDE-11). Del Estado Mayor Generador de Fuerza dependen el Comando de Personal (COPER), Comando de Reclutamiento y Control de Reservas (COREC), Comando de Educación y Doctrina (CEDOC), Comando Logístico (COLOG) y Comando de Ingenieros (COING). Finalmente, en la estructura de la Jefatura de Estado Mayor de Operaciones (JEMOP) se encuentran las unidades de sostenimiento orgánicas de las divisiones, brigadas, batallones y sus equivalentes.

### **3.3. COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL E INTERAGENCIAL**

[3-5] Es la interacción que se produce entre las agencias del Gobierno nacional, incluyendo el Ministerio de Defensa, con el fin de lograr un objetivo (acción unificada). Esta interacción comprende organizaciones internacionales como las Naciones Unidas.

[3-6] En una emergencia nacional o una operación de contingencia compleja, forja el vínculo vital entre las Fuerzas Militares y los organismos y organizaciones del Estado, y los medios informativos y los instrumentos del poder nacional. Históricamente, las capacidades del sostenimiento militar de Colombia ya han sido solicitadas como apoyo a estas organizaciones, las cuales pueden incluir apoyos terrestres y aéreos, transporte terrestre de personal, equipo y suministros, entre otros.

### **3.4. EL SOSTENIMIENTO EN LAS OPERACIONES MULTINACIONALES**

[3-7] El sostenimiento militar es responsable del alistamiento inicial de las unidades del ejército de combate en lo logístico, servicios de personal y servicios de sanidad, una vez son asignadas a ser parte de una fuerza multinacional. También apoya a las familias del personal destacado en una fuerza multinacional, especialmente en lo que respecta a las funciones de servicios de personal y atención médica. Es importante destacar que cuando las fuerzas del Ejército participan



---

**“MOVILIZAR A TODO EL EJÉRCITO  
PARA EL COMBATE EN ARAS DE  
OBTENER ALGUNA VENTAJA TOMARÍA  
MUCHO TIEMPO, PERO COMBATIR  
POR UNA VENTAJA CON UN EJÉRCITO  
INCOMPLETO TENDRÍA COMO  
RESULTADO UNA FALTA DE RECURSOS”**

SUN TZU



en el mantenimiento de los despliegues multinacionales, su principal objetivo es maximizar la eficacia operativa, para lo cual se reconocen dos tipos de operaciones multinacionales: alianzas y coaliciones.

## **4. EL SOSTENIMIENTO EN LA ACCIÓN DECISIVA**

[4-1] La *acción decisiva* es la combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil (MFRE3-0). En operaciones terrestres unificadas, los comandantes buscan capturar, retener y explotar la iniciativa mientras sincronizan sus acciones para lograr los mejores efectos posibles. El sostenimiento, a través del mando tipo misión, permite la acción decisiva. El sostenimiento proporciona al comandante alcance operacional, libertad de acción y resistencia.

### **4.1. ALCANCE OPERACIONAL**

[4-2] El alcance operacional es una necesidad para llevar a cabo una acción decisiva. El *alcance operacional* es la distancia y la duración a través de la cual una unidad puede emplear con éxito las capacidades militares (MFE 3-0). El límite del alcance operacional de una unidad es su punto culminante.

[4-3] El sostenimiento permite el alcance operacional; proporciona a las fuerzas del Ejército el movimiento, el material,

los abastecimientos, los servicios de sanidad y otro tipo de apoyo necesario para mantener las operaciones durante períodos de tiempo prolongados. Las fuerzas del Ejército requieren capacidades de sostenimiento estratégico y sistemas de distribución globales para desplegar, mantener y conducir operaciones a grandes distancias.

#### 4.1.1. Existencias preposicionadas del Ejército

[4-4] Administradas de manera general por el Comando Logístico (COLOG), **son un factor estratégico cuyo propósito principal es reducir el transporte inicial requerido para apoyar la proyección del ejército de combate y para sostener al soldado hasta que se establezcan líneas de comunicación.** La fase de preposicionar existencias de la operación se centra en el despliegue, recepción, montaje y organización con el fin de facilitar la integración de las fuerzas en la operación.

[4-5] **Los *comandos operativos logísticos* (COMOL) son unidades preposicionadas que tienen como función abastecer y distribuir a las unidades para reducir el tiempo de respuesta para el desarrollo de las operaciones.**

#### 4.1.2. Proyección de la fuerza

[4-6] Capacidad de proyectar el instrumento militar del poder nacional desde sus sedes en respuesta a las necesidades de las operaciones militares (MFRE 3-0). Estos procesos son una secuencia de eventos continua, superpuesta y repetida durante toda una operación. Las operaciones de

proyección de fuerza son sustancialmente conjuntas y requieren una planeación y sincronización detalladas. El planeamiento logístico depende de las normas del Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos, al igual que del plan de guerra de las Fuerzas Militares, el cual se encuentra enmarcado en ellas.

#### 4.1.3. Apertura del teatro

[4-7] **La *apertura del teatro* es la habilidad de establecer y operar puertos de desembarque (aéreos, marítimos o ferroviarios) para formar un sistema de distribución y bases de sostenimiento, y facilitar el rendimiento para la recepción, almacenamiento provisional y su posterior desplazamiento hacia el frente e integración de fuerzas en un teatro de operaciones.**

[4-8] Es un proceso conjunto y complejo que incluye al comandante de la fuerza de combate, los asociados estratégicos y conjuntos, de organizaciones gubernamentales e intergubernamentales, los cuales deben trabajar juntos para determinar las condiciones esenciales de apoyo, sentando las bases para la expansión del sistema de distribución en el TO.

#### 4.1.4. Aposentar

[4-9] **Permite y extiende de forma directa el alcance operacional e incluye la provisión de instalaciones sostenibles y ubicaciones protegidas desde las cuales las unidades pueden conducir operaciones.** Las unidades del Ejército normalmente emplean una diversa combinación de unidades

tácticas para desplegar y emplear simultáneamente el poder terrestre con profundidad operacional.

#### 4.1.5. Reconstitución en el teatro

[4-10] **La *reconstitución en el teatro* son las acciones extraordinarias que ejecutan los comandantes con el fin de restaurar las unidades al nivel deseado de efectividad de combate adecuado a los requerimientos de la misión y los recursos disponibles.** La reconstitución incluye renovación y reorganización; es un proceso total, no es solamente una operación de sostenimiento aunque este juega un rol integral. El comandante conduce una reconstitución cuando una o más unidades subordinadas se hacen inefectivas para el combate o cuando puede elevar la efectividad de combate de una unidad subordinada cerca del nivel deseado intercambiando los recursos disponibles.

#### 4.1.6. Cierre del teatro

[4-11] **El *cierre del teatro* es el proceso de redespigue de las fuerzas, materiales y equipos del Ejército desde el teatro, así como la reducción y la eliminación o transferencia de equipo y material no TOE, y la devolución de material e instalaciones a la nación anfitriona o a las autoridades civiles, según corresponda.** Inicia con la terminación de las operaciones conjuntas como un aspecto de la estrategia funcional o del teatro del comandante operacional ligado al cumplimiento de los objetivos estratégicos nacionales.

### **4.1.7. Redespliegue**

[4-12] Esta operación se desarrolla con una organización transitoria que se activa en situación de guerra, es la encargada de suministrar el apoyo de sostenimiento en el teatro de operaciones, básicamente opera con algunos elementos adelantados de la brigada logística contemplados con medios y recursos existentes en la región. Si la situación así lo requiere se pueden instalar varios comandos de apoyo de sostenimiento en el teatro de operaciones.

### **4.1.8. Extracción de material y equipo**

[4-13] La previsión de la extracción de equipo y material no perteneciente a la unidad debe ocurrir temprano en el proceso de planeamiento operacional y estratégico. El planeamiento de la extracción del material implica mucho más que su recolección y retorno a su sede en el país. En el nivel estratégico, la necesidad de equipos específicos puede requerir la redistribución del equipo a otra área o teatro de operaciones.

## **4.2. LIBERTAD DE ACCIÓN**

[4-14] La libertad de acción permite a los comandantes actuar para lograr la iniciativa y el control operacional y mantener el tiempo operacional. En este sentido, los comandantes deben sincronizar el plan de sostenimiento con el plan de operaciones, lo que garantiza a los comandantes apoyados que puedan operar libremente y sin impedimentos por recursos limitados. Los comandantes de

sostenimiento permiten la libertad de acción al preparar y ubicar las capacidades de sostenimiento en su lugar.

#### **4.2.1. Preparación del sostenimiento**

[4-15] La preparación para el mantenimiento de las operaciones consiste en actividades realizadas por las unidades para mejorar su capacidad para ejecutar una operación. La preparación incluye, pero no se limita a refinamiento del plan, ensayos, recolección de información, coordinación, inspecciones y movimientos. Para que el mantenimiento sea eficaz, se llevan a cabo varias acciones y actividades a través de los niveles de guerra para preparar adecuadamente las fuerzas para las operaciones.

#### **4.2.2. Negociaciones y acuerdos**

[4-16] Cuando se participa en operaciones multinacionales, las negociaciones y los acuerdos con la nación anfitriona son importantes para la libertad de acción. A través de estos, las unidades del Ejército reducen la cobertura del sostenimiento militar para enfocarse en operaciones de alta prioridad que requieren mayor compromiso de la nación anfitriona.

[4-17] Además, establecer y negociar acuerdos con los recursos de la nación anfitriona es una tarea importante, ya que las fuerzas del Ejército pueden reducir sus índices de mantenimiento y todos los recursos para centrarse en operaciones de mayor prioridad, que pueden no ser propicias para las funciones de apoyo civil.

### **4.2.3. Preparación del sostenimiento del ambiente operacional**

[4-18] Esta preparación del ambiente operacional hace referencia al análisis para determinar la infraestructura, el ambiente físico y los recursos en el ambiente operacional que optimizarán o afectarán adversamente las fuerzas amigas para apoyar y sostener el plan de operaciones del comandante.

### **4.2.4. Ejecución del sostenimiento**

[4-19] *Ejecutar* es poner un plan en acción mediante la aplicación de poder de combate para ejecutar la misión (MFE 5-0). Se centra en acciones para capturar, retener y explotar la iniciativa.

[4-20] El sostenimiento determina la profundidad y duración de las operaciones del Ejército. Es esencial retener y explotar la iniciativa y proporcionar el apoyo necesario para mantener las operaciones hasta el cumplimiento de la misión. La falta de provisión de sostenimiento podría causar una pausa o la culminación de una operación que resultara en la pérdida de la iniciativa.

### **4.2.5. El sostenimiento en las tareas ofensivas**

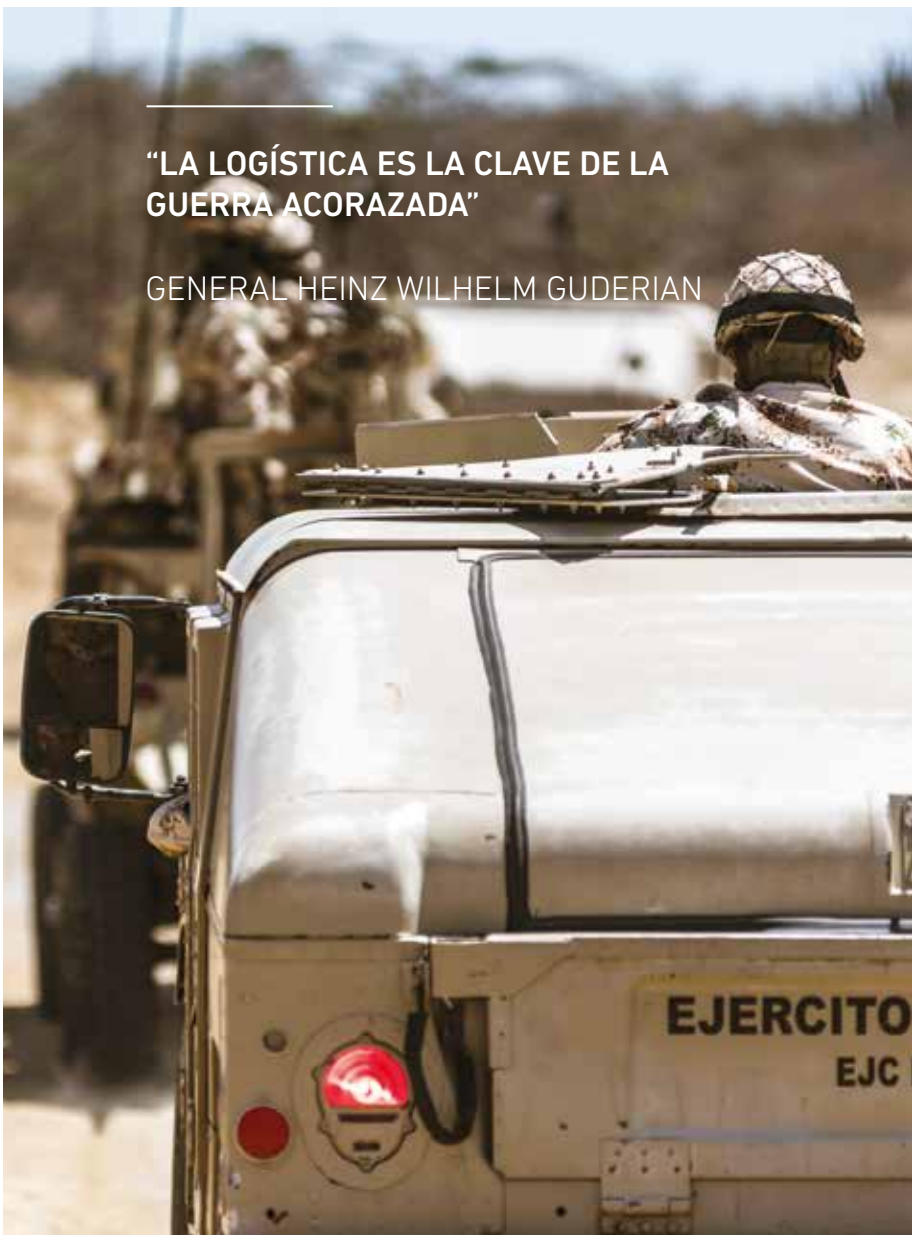
[4-21] Una tarea ofensiva es llevada a cabo para derrotar, destruir o neutralizar las fuerzas enemigas y aprovechar el terreno, los recursos y los centros de población, su intención es imponer la voluntad del comandante al enemigo.



---

**“LA LOGÍSTICA ES LA CLAVE DE LA  
GUERRA ACORAZADA”**

GENERAL HEINZ WILHELM GUDERIAN



En la ofensiva, la acción decisiva es una acción repentina y destructiva contra una debilidad enemiga que capitaliza la velocidad, la sorpresa y el choque, motivo por el cual la sostenibilidad de las tareas ofensivas es alta en intensidad.

#### **4.2.6. Sostenimiento en las tareas defensivas**

[4-22] Normalmente, la tarea defensiva requiere un control más centralizado y que los movimientos de material y tropas dentro del AO sean coordinados, controlados y monitoreados de forma cuidadosa y continua. Son los gerentes de distribución quienes dirigen el mantenimiento previsto a las unidades designadas.

[4-23] El apoyo de servicios de sanidad está encaminado a brindar atención en salud que garantice la vida de las víctimas, aplican cada uno de sus principios como fundamento para concretar con éxito el cumplimiento de la misión.

#### **4.2.7. Sostenimiento en las tareas de estabilidad**

[4-24] La estabilidad es un término general que abarca varias misiones, tareas y actividades militares que se realizan como parte de operaciones en coordinación con otras entidades gubernamentales para mantener o restablecer un ambiente seguro, y así proveer servicios esenciales, reconstrucción de infraestructura y asistencia humanitaria.

[4-25] En el nivel táctico o local, el sostenimiento, en apoyo de las tareas de estabilidad, restablece los servicios civiles esenciales en términos de necesidades humanitarias

inmediatas (como la provisión de comida, agua, refugio y tratamiento médico) para sostener a la población hasta que los servicios públicos locales se restauren.

#### **4.2.8. Sostenimiento en las tareas de adac**

[4-26] Las tareas de apoyo de la defensa a la autoridad civil hacen referencia al apoyo proporcionado por el apoyo de la defensa a la autoridad civil se define como el soporte proporcionado por las Fuerzas Militares de Colombia y todas las instituciones que integran el sector defensa, en respuesta a solicitudes de asistencia de las autoridades civiles nacionales para emergencias domésticas de cualquier índole, apoyo a la imposición de la ley y otras actividades con entidades calificadas para situaciones especiales.

[4-27] Durante la respuesta a desastres, el sostenimiento proporciona las capacidades necesarias para asumir los requerimientos de asistencia de la autoridad civil y apoyar otras Fuerzas del MDN (MFE 3-28).

#### **4.2.9. Sostenimiento a fuerzas de operaciones especiales**

[4-28] Las fuerzas de operaciones especiales del Ejército (FF. EE.) no son autosuficientes, requieren apoyo externo para adelantar sus operaciones. El apoyo de las unidades de FF. EE. es soportado por las fuerzas de sostenimiento en una posición en el AO, de acuerdo con la organización y equipo del área de operaciones.

[4-29] Las estructuras de sostenimiento de las FF. EE. no proporcionan todas las funciones de sostenimiento necesarias para apoyar sus misiones. Rutinariamente las FF. EE. llegan a un AO temprano, ejecutan operaciones forzadas y operan de forma independiente en pequeños equipos.

### **4.3. RESISTENCIA**

[4-30] La *resistencia* es la capacidad de emplear el poder de combate en cualquier lugar durante periodos prolongados (MFRE 3-0). Esta proviene de la capacidad de crear, proteger y sostener una fuerza, independientemente de la distancia a la base y la austeridad del medio ambiente. La resistencia prolongada es posible gracias a un sistema de distribución efectivo y la capacidad de rastrear el mantenimiento desde el nivel estratégico al táctico, que implica prever los requerimientos y la continuidad de las redes integradas de organizaciones de sostenimiento interdependientes.

#### **4.6.1. Distribución**

[4-31] Es el proceso operativo de sincronización de todos los elementos del sistema logístico para entregar las cosas correctas, en el lugar indicado y en el momento adecuado para apoyar al comandante. También es el proceso de asignar personal militar a actividades o unidades.

[4-32] La distribución es clave para la resistencia, la cual es permitida mediante un sistema de distribución del Ejército (referido como la distribución en el TO) que proporciona a las

unidades un flujo continuo de sostenimiento. Este sistema es un complejo de infraestructuras, instalaciones, métodos y procedimientos diseñados para recibir, almacenar, mantener, distribuir y controlar el flujo de los recursos militares entre el punto de recepción en el sistema militar y el punto de entrega para que sean empleados en las actividades y unidades.

#### **4.6.1.1. Movimiento retrógrado de material**

[4-33] Otro aspecto de la distribución es el movimiento retrógrado del material. Este movimiento hace referencia a la devolución del material desde la unidad de propiedad uso a través del sistema de distribución hasta la fuente de suministro, dirección de la ubicación del buque o punto de eliminación. La clasificación, preparación, embalaje, transporte y envío. Para asegurar que estas funciones se ejecuten correctamente, los comandantes deben hacer cumplir la responsabilidad y la disciplina de la fuente y utilizar los materiales de embalaje apropiados. El movimiento retrógrado de material puede tener lugar como parte de las operaciones de distribución de teatro y como parte de las operaciones de redistribución. Este debe ser continuo y no se debe permitir que se acumule en los puntos de suministro.

## CONCLUSIÓN

---

El Ejército de Colombia realiza sostenimiento como parte de un ambiente conjunto, interagencial, intergubernamental y multinacional. El sostenimiento del Ejército es la provisión de logística, servicios de personal y servicios de sanidad necesarios para mantener y prolongar las operaciones hasta la finalización exitosa de la misión.

El sostenimiento es un facilitador crítico y esencial que permite a las Fuerzas Militares desplegarse en largas distancias (alcance operacional), conducir operaciones a través de la profundidad y amplitud del área de operaciones (libertad de acción) y mantener las operaciones en periodos prolongados (prolongar la resistencia).

El sostenimiento es inherentemente conjunto y su efectividad y eficiencia se logra a través de la interdependencia conjunta. El sostenimiento requiere un vínculo inquebrantable entre la base estratégica que proporciona un flujo continuo de recursos y capacidades; las fuerzas operacionales que planean, sincronizan y distribuyen el sostenimiento a nivel táctico, y las fuerzas de maniobra cuyo sostenimiento mantiene su alistamiento para el combate, fuerza y resistencia.

# GLOSARIO

---

## 1. ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
<b>AD</b>	Acción decisiva	---	<i>Decisive action</i>
<b>ADAC</b>	Apoyo de la defensa a la autoridad civil	<b>DSCA (US)</b>	<i>Defense support of civil authorities</i>
<b>AMPLIASTE</b>	Adquisición, mantenimiento, producción, logística inversa, ingenieros (apoyo general),almacenamiento, servicios en campaña, transporte y entrega (distribución)	---	---
<b>AO</b>	Área de operaciones	<b>*A00</b>	<i>Area of operations</i>
<b>APH</b>	Atención prehospitalaria	---	---
<b>ARTOP</b>	Arte operacional	---	<i>Operational art</i>
<b>ASPC</b>	Apoyo y servicios para el combate	---	---
<b>SESA</b>	Servicios de sanidad	---	---
<b>AU</b>	Acción unificada	---	<i>Unified action</i>

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
<b>CEDE4</b>	Departamento de logística del Comando del Ejército	--	--
<b>COFIP</b>	Comando financiero y presupuestal	---	---
<b>COLOC</b>	Comando Logístico Conjunto	---	---
<b>COMOL</b>	Comando Operativo Logístico	---	---
<b>COPER</b>	Comando de Personal	---	---
<b>COREC</b>	Comando de Reclutamiento	---	---
<b>COING</b>	Comando de Ingenieros	---	---
<b>DIH</b>	Derecho Internacional Humanitario	<b>*IHL</b>	<i>International humanitarian law</i>
<b>FF. EE.</b>	Fuerzas Especiales	<b>SOF</b>	<i>Special Operations Forces</i>
<b>FF. MM.</b>	Fuerzas Militares	---	<i>Military forces</i>
<b>JEMOP</b>	Jefatura de Estado Mayor de Operaciones	---	---
<b>JEMPP</b>	Jefatura de Estado Mayor de Planes y Políticas	---	---
<b>MFE</b>	Manual fundamental del Ejército	---	---
<b>MTM</b>	Mando tipo misión	---	<i>Mission command</i>
<b>OFRAG</b>	Orden fragmentaria	<b>FRAGORD</b>	<i>Fragmentary order</i>



ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
<b>ORDOP</b>	Orden de operaciones	<b>*OPORD</b>	<i>Operation order</i>
<b>OTU</b>	Operaciones terrestres unificadas	---	<i>Unified land operations</i>
<b>PRODOP</b>	Proceso de operaciones	---	<i>Operations process</i>
<b>SECEJ</b>	Segundo Comandante del Ejército	---	---
<b>SESA</b>	Servicios de sanidad	---	---
<b>SILOE</b>	Sistema de información logística del Ejército	---	---

\* AAP-15(2013) "NATO GLOSSARY OF ABBREVIATIONS USED IN NATO DOCUMENTS AND PUBLICATIONS". En aras de la interoperabilidad, muchas siglas se mantienen en el idioma inglés.

## 2. TÉRMINOS<sup>1</sup>

**Acción decisiva (AD):** combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo a la defensa a la autoridad civil. (MFE 3-0)

**Acción unificada (AU):** sincronización, coordinación y/o integración de actividades de entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo. (MFE 3-0)

<sup>1</sup> Los términos que esta publicación propone están señalados con un asterisco, y los tomados de otros manuales están acompañados de su correspondiente referencia entre paréntesis.

**\*Apertura del teatro:** habilidad de establecer y operar puertos de desembarque (aéreos, marítimos o ferroviarios) para formar un sistema de distribución y bases de sostenimiento, y facilitar el rendimiento para la recepción, almacenamiento provisional y su posterior desplazamiento hacia el frente e integración de fuerzas en un teatro de operaciones.

**\*Aposentar:** Permite y extiende de forma directa el alcance operacional e incluye la provisión de instalaciones sostenibles y ubicaciones protegidas desde las cuales las unidades pueden conducir operaciones.

**Arte operacional (ARTOP):** **1.** Enfoque cognitivo de los comandantes y estados mayores apoyados en su habilidad, conocimiento, experiencia, creatividad, criterio y juicio, en el desarrollo de estrategias, campañas y operaciones para organizar y emplear fuerzas militares integrando fines, formas y medios. (MFE 1-01) **2.** Búsqueda de objetivos estratégicos, en su totalidad o parcialmente, mediante la disposición de acciones tácticas en tiempo, espacio y propósito (MFRE 3-0)

**\*Cierre del teatro:** proceso de redespliegue de las fuerzas, materiales y equipos del Ejército en el teatro, así como la reducción y la eliminación o transferencia de equipo y material no Tabla de Organización de Equipo, y la devolución de material e instalaciones a la nación anfitriona o a las autoridades civiles, según corresponda.

**\*Comando de Operaciones Logísticas (COMOL):** unidades preposicionadas que tienen como función abastecer y distribuir a las unidades para reducir el tiempo de respuesta para el desarrollo de las operaciones.

**\*Comando Logístico (COLOG):** comando funcional que realiza la administración pormenorizada, necesaria y oportuna de los recursos requeridos por las tropas, para su normal funcionamiento, en tiempo de paz o la ejecución de planes estratégicos o tácticos en el teatro de operaciones.

**\*Existencias preposicionadas del Ejército:** son un factor estratégico cuyo propósito principal es reducir el transporte inicial requerido para apoyar la proyección del ejército de combate y para sostener al soldado hasta que se establezcan líneas de comunicación.

**Función de conducción de la guerra Sostenimiento:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extienden el alcance operacional y prolongan la resistencia. (MFE 3-0)

**\*Gestión financiera:** asegura que los recursos financieros adecuados estén disponibles para cumplir la misión de acuerdo con las prioridades del comandante.

**\*Logística:** planeamiento y ejecución del movimiento y el apoyo de las fuerzas.

**\*Operaciones logísticas:** serie de pasos encaminados a suplir las necesidades del personal militar para cumplir con sus requerimientos y obtener la información necesaria para retroalimentar los procesos y mejorarlos de forma continua.

**\*Proyección de la fuerza:** capacidad de proyectar el instrumento militar del poder nacional desde sus sedes en respuesta a las necesidades de las operaciones militares (MFRE 3-0).

**\*Reconstitución en el teatro:** acciones extraordinarias que ejecutan los comandantes con el fin de restaurar las unidades al nivel deseado de efectividad de combate adecuado a los requerimientos de la misión y los recursos disponibles.

**Resistencia:** capacidad de emplear el poder de combate en cualquier lugar durante periodos prolongados (MFRE 3-0).

**\*Servicios de personal:** función del sostenimiento que promueve el mantenimiento del hombre como el centro de gravedad de la Fuerza, dando soporte al soldado y a su familia como pilar fundamental en su formación y preparación, fomentando la moral, los principios y valores éticos de la nación e incrementando las capacidades de combate del Ejército.

**\*Servicios de sanidad:** soporte y servicios realizados, proporcionados y dispuestos para promover, mejorar, conservar o restaurar el bienestar físico y mental del personal en el Ejército y si se dispone, en otras fuerzas, organismos y organizaciones.

**\*Sostenimiento:** suministro de logística, servicios de personal y servicios de sanidad necesarios para mantener las operaciones hasta que se complete la misión.

---

**“LOS ELEMENTOS DEL SOSTENIMIENTO  
(LOGÍSTICA, SERVICIOS DE PERSONAL  
Y SERVICIOS DE SANIDAD)  
ASEGURAN EL ÉXITO OPERACIONAL  
BRINDANDO A LAS TROPAS DEL EJÉRCITO  
EL ALCANCE OPERACIONAL,  
LA LIBERTAD DE ACCIÓN  
Y LA PROLONGACIÓN DE LA RESISTENCIA”**

CENTRO DE DOCTRINA DEL EJÉRCITO (CEDOE)



**MFE 4-0**  
**SOSTENIMIENTO**



**CEDOC**  
COMANDO DE  
EDUCACIÓN Y DOCTRINA



**CEDOE**  
CENTRO DE DOCTRINA  
DEL EJÉRCITO